



2021

T.C.  
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ

*2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU*



*Gözlerimizi kapayıp, yalnız yaşadığımızı varsayamayız. Ülkemizi bir çember içine alıp dünya ile ilgilenmeksizin yaşayamayız. Tersine gelişmiş, uygarlaşmış bir ulus olarak uygarlık alanının üzerinde yaşayacağız: bu yaşam ancak bilim ve fenle olur. Bilim ve fen nerede ise oradan alacağız ve ulusun her bireyinin kafasına koyacağız.*

*K. Atatürk*



## SUNUŞ

*Sürekli değişen ve gelişen günümüz dünyasında üniversiteler, bilginin üretildiği ve toplumun hizmetine sunulduğu kurumların başında gelmektedir. Bu bilinçle, Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinde, kalite düzeyinin iyileştirilmesi ve devamlılığı noktasında güncel ve kabul edilebilir yönetim ilkelerini uygulanarak bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasında çok önemli bir işlevi üstlenmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sorumluluklarını da göz önünde bulundurarak evrensel değerlere ulaşacak kaliteyi yakalamayı temel hedef edinmiştir.*

*Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018 sayılı) çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere birimlerimizce akademik ve idari misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin ele alındığı bir gelecek projeksiyonu çizilmiş ve bu değerler doğrultusunda Üniversitemiz harcama yetkilileri tarafından düzenlenen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemizin “Faaliyet Raporu” hazırlanmıştır.*

*Üniversitemize; 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen Ödenekler 2021 Yılı için hazırlanan Ayrıntılı Harcama Programı dahilinde tahsis edildikleri amaçlar doğrultusunda yılı içerisinde yaptırılan iş, satın alınan mal ve hizmetler ile diğer giderlerin karşılanmasında kullanılmış, harcama yetkilileri tarafından bütçelerinde yer alan ödeneklerin üzerinde harcama yapılmamıştır.*

*Üniversitemizin 2021 yılı İdare Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Kamuoyuna saygı ile duyurulur.*

*Prof. Dr. Hüsnü KAPU*

*Rektör*

## İÇİNDEKİLER

### I- GENEL BİLGİLER

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| A. Misyon ve Vizyon               | 1  |
| B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar  | 2  |
| C. İdareye İlişkin Bilgiler       | 4  |
| 1-Fiziksel Yapı                   | 4  |
| 2-Teşkilat Yapısı                 | 14 |
| 3-Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı | 15 |
| 4- İnsan Kaynakları               | 22 |
| 5- Sunulan Hizmetler              | 31 |
| 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi  | 47 |

### II- AMAÇ VE HEDEFLER

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| A- İdarenin Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri | 52 |
| B- Diğer Hususlar                                       | 53 |

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A- Mali Bilgiler                                                                         | 54 |
| 1- Bütçe Uygulama Sonuçları                                                              | 54 |
| 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar                                              | 57 |
| 3- Mali Denetim Sonuçları                                                                | 65 |
| 4- Diğer Hususlar                                                                        | 65 |
| B- Performans Bilgileri                                                                  | 66 |
| 1- Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri                                               | 68 |
| 2- Performans sonuçlarının Değerlendirilmesi                                             | 71 |
| i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler | 71 |
| 3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi                                                    | 83 |
| 4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi                                           | 85 |

### IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| A-Stratejik Planda Öngörülme Kurumsal Kapasite İhtiyaçları | 86 |
| B. Üstünlükler                                             | 86 |
| C- Zayıflıklar                                             | 86 |
| D- Değerlendirme                                           | 87 |

### V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

|                           |    |
|---------------------------|----|
| İç Kontrol Güvence Beyanı | 90 |
|---------------------------|----|

## 1. GENEL BİLGİLER

### A. Misyon ve Vizyon

#### Misyon

- Özgün araştırma yapabilen, çalışanlarına ve diğer paydaşlarına değer katan, toplumsal gelişmeye öncülük edebilen, bölgesi içerisinde yer alan sektörlerle önderlik eden, yenilikçi ürünler yaratabilen ve bunu girişimcilğe dönüştürebilen, bu yönüyle küresel ölçekte sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunabilen, Kafkasya, Orta Asya ve diğer ülkeler ile etkileşimle edindiği entelektüel ve kültürel birikimi kurumsal yaratıcılığa dönüştürebilen bir bilim yuvası olmaktadır.

#### Vizyon

- Sürekli farklılaşmanın yollarını arayan, bulunduğu şehrin mirası da dahil olmak üzere paydaşlarına değer katan ve tercih edilen saygın bir üniversite olmaktadır.

## **B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

### **Yetki:**

Üniversitemiz ve bağlı birimleri, misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine yönelik yaptığı tüm iş ve işlemlerde, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

### **Görev:**

Güncel eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçlarına, kalkınma planlarına, ilke ve hedeflerine uygun çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ile maddi kaynaklarını rasyonel, verimli, ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan, programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici, kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme, tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesi ve gelişmesi önündeki sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak, kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Ülke ve yöredeki sektörlere yönelik meslek elemanlarının yetiştirilmesine ve bilgilendirilmesine katkıda bulunmak, sektörlere yönelik programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

### **Sorumluluklar:**

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Yükseköğretim Kuruluna bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasını, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasıdır.

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Kafkas Üniversitesinin fiziksel yapılanması, Atatürk Üniversitesine bağlı olarak 1982’de kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve 1990’da kurulan Kars Meslek Yüksekokulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafirhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesinin 1992’de kurulan Üniversitemize devriyle başlamıştır.

Üniversitemizin kuruluş aşamasında Kars Veteriner Fakültesi, Kars MYO ve diğer birimlere ait 8.632 m<sup>2</sup> kapalı ve 35.740 m<sup>2</sup> açık alanı varken; bugün için yeni hizmet binalarının inşa edilmesiyle kapalı alan 288.988,83 m<sup>2</sup>’ye; kamulaştırma ve tahsislerle birlikte açık alan toplamı ise 4.086.463,78 m<sup>2</sup>’si tapulu, 1.879.087,22 m<sup>2</sup> Hazine’den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m<sup>2</sup> açık alan ulaşmıştır. Üniversitemiz halen 4 farklı yerleşkede (Kars Merkez kampüsü, Dereiçi ile Sarıkamış ve Kağızman ilçelerinde) faaliyetini sürdürmektedir.

Üniversitemiz Merkez kampüsünde Rektörlük, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik - Mimarlık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Fen Bilimleri Enstitüleri, Kars Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Susuz Meslek Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu, Hayvancılık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Yaban Hayatı Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi ve Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastanesi, Eğitim Araştırma-Uygulama Çiftliği, Et Süt Entegre pilot uygulama tesisi, Misafirhane ve Lojmanlar, Gençlik Evi, KAKÜV ilkokulu ve ortaokulu, anasınıfı, merkez atölyeleri ve iki adet ısı merkezi, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, 1 adet yüzme havuzu, 1 adet açık Spor Kompleksi ile merkezi yemekhane ve kafeterya bulunmaktadır.

Dereiçi yerleşkesinde Devlet Konservatuvarı,

Sarıkamış yerleşkesinde Sarıkamış Turizm Fakültesi, Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ile Sarıkamış Meslek Yüksekokulu, çok amaçlı Spor Salonu, tam donanımlı Fitness Salonu, Jimnastik Aerobik Salonu, Laboratuvar ve açık tenis kortu ile hizmet vermektedir. Kağızman yerleşkesinde ise Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Kağızman Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.



### 1.1. Kapalı Alanlar

Üniversitemiz yerleşkesinde bulunan 4.086.463,78 m<sup>2</sup>'si tapulu, 1.879.087,22 m<sup>2</sup> Hazine'den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m<sup>2</sup> açık alan üzerine kurulu, 288.988,83 m<sup>2</sup> kapalı alandan oluşmaktadır.

| 1.1.1. KAPALI ALANIN ADI                    | KULLANIM ALANI (m <sup>2</sup> ) | BRÜT ALANI (m <sup>2</sup> ) |
|---------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ                      | 32.550,44                        | 36.592,55                    |
| DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ                | 21.685,04                        | 24.377,89                    |
| İKTİSADİ İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ           | 14.259,23                        | 16.029,94                    |
| TIP FAKÜLTESİ                               | 14.716,19                        | 16.543,65                    |
| VETERİNER FAKÜLTESİ                         | 15.352,48                        | 17.258,95                    |
| SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ                  | 5.694,92                         | 6.402,12                     |
| SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU | 10.641,47                        | 11.962,93                    |
| DEVLET KONSERVATUVARI                       | 3.053,1                          | 3.432,23                     |
| KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU                 | 5.145,04                         | 5.783,95                     |
| TIP FAKÜLTESİ ARAŞTIRMA HASTANESİ           | 35.369,06                        | 39.761,19                    |
| ONKOLOJİ HASTANESİ VE NÜKLEER TIP MERKEZİ   | 6.092,22                         | 6.848,75                     |
| MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI              | 2.300,01                         | 2.585,63                     |
| HAYVAN HASTANESİ (KLİNİKLER)                | 2.959,42                         | 3.326,92                     |
| VETERİNER FAKÜLTESİ UYGULAMA ÇİFTLİĞİ       | 5.825,59                         | 6.549,01                     |
| REKTÖRLÜK BİNASI                            | 7.426,79                         | 8.349,05                     |
| SPOR SALONU                                 | 3.751,12                         | 4.216,93                     |
| STADYUM                                     | 3.891,41                         | 4.374,65                     |
| MERKEZİ KAFETERYA                           | 5.749,21                         | 6.463,15                     |
| LOJMAN                                      | 25.368,98                        | 28.519,30                    |
| MİSAFİRHANE                                 | 4.546,64                         | 5.111,24                     |
| VASFİYE ERİŞ KIZ ÖĞRENCİ YURDU              | 2.956,46                         | 3.333,71                     |
| GENÇLİK EVİ                                 | 186,32                           | 209,46                       |
| MERKEZİ ATÖLYELER                           | 1.660,67                         | 1.866,89                     |
| GARAJ                                       | 2.835,60                         | 3.187,72                     |
| YÜZME HAVUZU                                | 4.808,98                         | 5.406,16                     |
| ISI MERKEZLERİ                              | 4.049,19                         | 4.552,02                     |
| KOGRE KÜLTÜR MERKEZİ                        | 13.981,62                        | 15.717,86                    |
| KREŞ                                        | 199,92                           | 224,99                       |
| TOPLAM                                      | 257.066,12                       | 288.988,83                   |

| 1.1.2. Yerleşke Alanları |                              |
|--------------------------|------------------------------|
| YERLEŞKE ADI             | TOPLAM ALAN(m <sup>2</sup> ) |
| Merkez Yerleşkesi        | 238.226,52                   |
| Dere İçi Yerleşkesi      | 3.053,09                     |
| Kağızman Yerleşkesi      | 5.145,04                     |
| Sarıkamış Yerleşkesi     | 10.641,47                    |
| TOPLAM                   | 257.066,12                   |

| 1.1.2. Fiziki Alan Toplamları                              |            |        |
|------------------------------------------------------------|------------|--------|
|                                                            | M2         | Sayısı |
| Eğitim Alanları (Derslik vb.)                              | 31.385,45  | 279    |
| İdari Alanlar                                              | 24.525,65  | 1128   |
| Araştırma Alanları (Lab. Vb.)                              | 9.795,69   | 116    |
| Sosyal Alanlar (kantin, kafeterya, yemekhane, spor salonu) | 16.428,12  | 179    |
| Diğer (wc, Sirkülasyon Alanları, Depolar vs.)              | 174.931,25 |        |
| Toplam                                                     | 257.066,12 |        |

### 1.1.3. Eğitim Alanları

Üniversitemizde 2020-2021 eğitim-öğretim yılı itibariyle toplamda 19.342 öğrenciye 244 sınıf, 20 bilgisayar laboratuvarı, 116 diğer laboratuvar ve 15 amfide eğitim öğretim hizmeti verilmektedir.

| 1.1.3.1. Eğitim Alanları |               |                |                 |                  |                  |                    |        |
|--------------------------|---------------|----------------|-----------------|------------------|------------------|--------------------|--------|
| Eğitim Alanı             | Kapasite 0-50 | Kapasite 51-75 | Kapasite 76-100 | Kapasite 101-150 | Kapasite 151-250 | Kapasite 251-Üzeri | Toplam |
| Amfi                     | 1             | 0              | 6               | 0                | 7                | 1                  | 15     |
| Sınıf                    | 96            | 84             | 64              | 0                | 0                | 0                  | 244    |
| Bilgisayar Lab.          | 19            | 0              | 1               | 0                | 0                | 0                  | 20     |
| Diğer Lab.               | 103           | 1              | 12              | 0                | 0                | 0                  | 116    |
| Genel Toplam             | 219           | 85             | 83              | 0                | 7                | 1                  | 395    |

### 1.1.3.2. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

| Eğitim Alanı                         | Kapasitesi (0-50) |           |           |            | Kapasitesi 51-75 |           |           |            | Kapasitesi 76-100 |           |           |           | Kapasitesi 101-150 |          |           |           | Kapasitesi 151-250 |          |          |            | Kapasitesi 251-Üzeri |          |          |            |            |
|--------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|------------|------------------|-----------|-----------|------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|--------------------|----------|-----------|-----------|--------------------|----------|----------|------------|----------------------|----------|----------|------------|------------|
|                                      | Amfi              | Sınıf     | Bil. Lab. | Diğ. Lab   | Amfi             | Sınıf     | Bil. Lab. | Diğer Lab. | Amfi              | Sınıf     | Bil. Lab. | Diğer Lab | Amfi               | Sınıf    | Bil. Lab. | Diğer Lab | Amfi               | Sınıf    | Bil. Lab | Diğer Lab. | Amfi                 | Sınıf    | Bil. Lab | Diğer Lab. | Toplam     |
| Dış Hekimliği Fakültesi              |                   |           |           | 2          |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 2          |
| Eğitim Fakültesi                     |                   | 1         | 1         |            |                  |           |           |            |                   | 24        | 1         |           |                    |          |           |           | 4                  |          |          |            |                      |          |          |            | 31         |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               |                   |           | 1         | 47         |                  | 48        |           |            |                   | 8         |           |           | 0                  |          |           |           | 3                  |          |          |            |                      |          |          |            | 107        |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             |                   |           |           |            |                  | 6         |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 6          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi |                   |           | 1         |            |                  |           |           |            |                   | 20        |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 21         |
| İlahiyat Fakültesi                   |                   | 12        |           |            |                  | 7         |           |            |                   | 2         |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            | 1                    |          |          |            | 22         |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi       |                   |           | 1         | 3          |                  |           |           |            |                   | 7         |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 11         |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           |                   | 7         |           | 6          |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 13         |
| Sarıkamış Turizm Fakültesi           |                   | 1         | 1         |            |                  | 2         |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 4          |
| Tıp Fakültesi                        |                   | 1         | 1         | 7          |                  |           |           |            | 2                 | 1         |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 12         |
| Veteriner Fakültesi                  |                   |           | 1         | 30         |                  | 5         |           |            | 4                 |           |           | 12        |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 52         |
| Devlet Konservatuvarı                |                   | 14        |           |            |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 14         |
| Kağızman Uygulamalı Bilimler Y.O     |                   | 6         | 2         |            |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 8          |
| Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O  |                   | 5         | 1         | 1          |                  | 5         |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 12         |
| Yabancı Diller Yüksekokulu           |                   | 6         | 2         |            |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 8          |
| Adalet meslek Yüksekokulu            |                   |           |           |            |                  |           |           |            |                   | 2         |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 2          |
| Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO        |                   | 12        | 1         | 1          |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 14         |
| Güzel Sanatlar Meslek yüksekokulu    | 1                 | 1         |           | 1          |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 3          |
| Kağızman Meslek Yüksekokulu          |                   | 7         | 2         | 1          |                  |           |           | 1          |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 11         |
| Kars Meslek Yüksekokulu              | 0                 | 11        |           | 3          |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 14         |
| Kazım Karabekir Tek. Bilimler MYO    |                   | 2         | 1         |            |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 3          |
| Sarıkamış Meslek Yüksekokulu         |                   | 3         | 1         | 1          |                  | 4         |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 9          |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu   |                   | 1         | 1         |            |                  | 7         |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 9          |
| Susuz Meslek Yüksekokulu             |                   | 1         |           |            |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 1          |
| Kütüphane ve Dok. Daire Bşk.         |                   |           | 1         |            |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 1          |
| Sürekli Eğitim Uyg. ve Araş. Merkezi |                   | 3         |           |            |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 3          |
| Uzaktan Eğitim Uyg. ve Arş. Mrk.     | 0                 | 2         |           |            |                  |           |           |            |                   |           |           |           |                    |          |           |           |                    |          |          |            |                      |          |          |            | 2          |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>1</b>          | <b>96</b> | <b>19</b> | <b>103</b> | <b>0</b>         | <b>84</b> | <b>0</b>  | <b>1</b>   | <b>6</b>          | <b>64</b> | <b>1</b>  | <b>12</b> | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>7</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>1</b>             | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>395</b> |

## 1.2. SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPORTİF OLANAKLARI

### SOSYAL, KÜLTÜREL ve SPORTİF OLANAKLAR;

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için öğrencilerimiz tarafından düzenlenmek istenilen tanışma çayları, geziler, mezuniyet baloları gibi etkinliklerde öğrencilerimize bütün imkânlar sağlanarak gerektiğinde araç, malzeme ve yer tahsis edilerek gerekli katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, kapalı spor salonlarımız, halı sahalarımız, açık spor alanlarımız ve Sarıkamış Kayak tesislerinden faydalanabilmekte, ulusal ve uluslararası spor müsabakalarında üniversitemizi temsil edebilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz birimleri arasında her yıl düzenli olarak futbol, voleybol, basketbol ve diğer spor dallarında turnuvalar gerçekleştirilmektedir. Konferans, seminer, panel, kongre gibi bilimsel toplantılar aracılığı ile öğrencilerimizin güncel konularda bilgi ve görgüleri artırılmaktadır. Gösteri, sergi, tiyatro gibi kültürel etkinlikler ve üniversitemiz bünyesinde bulunan öğrenci kulüpleri ile öğrencilerimizin, geleceğe güvenle bakan evrensel değerlerle donatılmış, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, bölgemizin coğrafi konumu nedeni ile komşu ülkelerin tarihi ve turistik yerlerini gezip görme olanağına sahiptir. Her yıl mayıs ayında üniversitemizce düzenlenen Bahar Şenlikleri ve Kaz Bayramı gibi etkinliklerde öğrencilerimiz, kendi yeteneklerini sergileme fırsatı bulmakla beraber, bolca eğlenmekte; Kars ili ve çevresinde düzenlenen diğer sosyal ve kültürel etkinliklerde katılmaktadırlar. Üniversitemizde Biyoloji, Doğa ve Yaşam, Dağcılık, Kuş Gözlem, Kitap, Müzik, Şiir, Fotoğraf, Atatürkçü Düşünce, Tiyatro, Satranç, Sinema, Binicilik ve Atıcılık, Sosyal Düşünce ve Basın Yayın gibi adlarla kurulmuş olan çok sayıda öğrenci kulübünde binden fazla öğrencimiz aktif olarak faaliyet göstermektedir.

### BESLENME, BARINMA ve SAĞLIK HİZMETLERİ;

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde öğrenci yemekhaneleri ve kafeteryaları düzenli olarak hizmet vermektedir. Öğrencilerimiz, Kredi ve Yurtlar Kurumuna ait yurtlar ile özel yurtlarda barınma ihtiyaçlarını karşılayabildikleri gibi kiralık konutlarda öğrenciler tarafından ilgi görmektedir. Ayrıca Üniversitemiz yerleşkesi içerisinde hayırsever Vasfiye ERİŞ tarafından yaptırılmış olan 200 kişilik süit odalardan oluşan kız öğrenci yurdu bulunmaktadır.

### 1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar

- Kantin Sayısı: 13 Adet
- Çayocağı : 4 Adet
- Fotokopi Çekim merkezi : 2 Adet
- Kafeterya Sayısı:1 Adet
- Kafeterya Alanı : 4.300m<sup>2</sup>

### 1.2.2. Yemekhaneler

- 3 adet 450 Kişilik öğrenci
- 1 Adet 150 Kişilik personel
- 1 Adet 100 Kişilik personel
- 1 Adet 75 Kişilik ( personelle öğrenci ortak kullanım )
- 2 Adet 100 Kişilik( personelle öğrenci ortak kullanım )
- 1 Adet 300 kişilik öğrenci

### 1.2.3. Lojmanlar

- Lojman Sayısı: 190 Adet
- Lojman Bütüt Alanı: 25.368,98 m<sup>2</sup>
- Dolu Lojman Sayısı: 169 Adet
- Vasfiye Eriş Öğ.Yurdu : 200 Kişi

### 1.2.4. Spor Tesisleri

- Kapalı Spor Tesisleri Sayısı: 5 Adet
- Açık Spor Tesisleri Sayısı: 7 Adet

| 1.2.6. Toplantı-Konferans Salonları |                  |                   |                    |                     |                     |                       |        |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------|
|                                     | Kapasite<br>0-50 | Kapasite<br>51-75 | Kapasite<br>76-100 | Kapasite<br>101-150 | Kapasite<br>151-250 | Kapasite<br>251-üzeri | Toplam |
| <b>Toplantı Salonu</b>              | 21               | 0                 | 0                  | 0                   | 0                   | 0                     | 21     |
| <b>Konferans Salonu</b>             | 1                | 3                 | 2                  | 4                   | 1                   | 2                     | 13     |
| <b>Konser Salonu</b>                | 0                | 0                 | 1                  | 0                   | 0                   | 0                     | 1      |

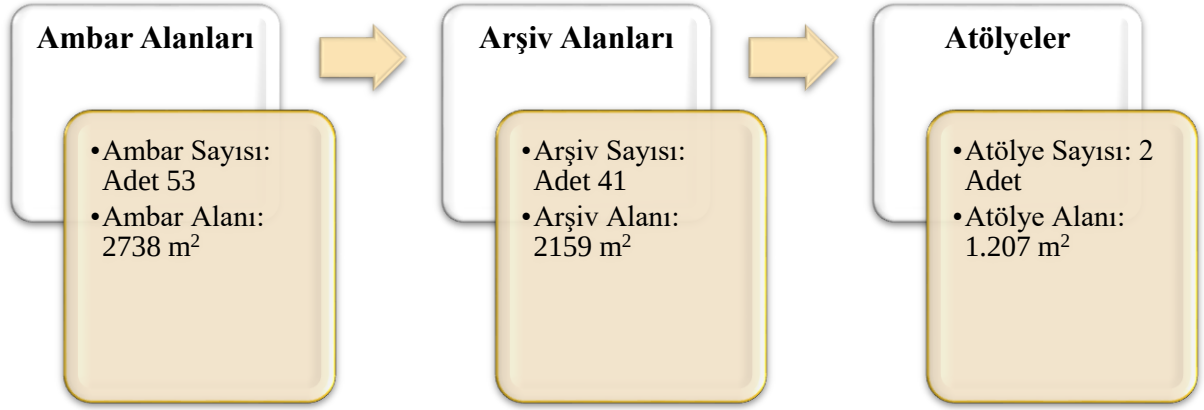
### 1.3. Hizmet Alanları

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personelin kullandığı çalışma ve servis odaları ile ambarlar, atölyeler ve hastanelerin hizmet alanları yıllar itibariyle önemli oranda artmıştır.

| 1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları |                  |                            |                        |
|------------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------------|
|                                          | Sayısı<br>(Adet) | Alanı<br>(m <sup>2</sup> ) | Kullanan Sayısı (Kişi) |
| <b>Çalışma Odası</b>                     | 703              | 15.600                     | 889                    |

| 1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları |                  |                            |                 |
|---------------------------------------|------------------|----------------------------|-----------------|
|                                       | Sayısı<br>(Adet) | Alanı<br>(m <sup>2</sup> ) | Kullanan Sayısı |
| <b>Çalışma Odası</b>                  | 291              | 9.784                      | 1083            |

### 1.3.3. Ambar, Arşiv ve Atölye Hizmet Alanları



### 1.4. Hastane Alanları

| a) Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi       |             |                        |
|-----------------------------------------------|-------------|------------------------|
| Birim                                         | Sayı (Adet) | Alan (m <sup>2</sup> ) |
| Acil Servis                                   |             |                        |
| Yoğun Bakım                                   |             |                        |
| Ameliyathane                                  | 6           | 220                    |
| Klinik                                        | 6           | 350                    |
| Laboratuvar                                   | 2           | 120                    |
| Eczane                                        | 1           | 15                     |
| Radyoloji Alanı                               | 1           | 40                     |
| Nükleer Tıp Alanı                             |             |                        |
| Sterilizasyon Alanı                           | 1           | 52                     |
| Mutfak                                        |             |                        |
| Çamaşırhane                                   | 1           | 15                     |
| Teknik Servis                                 |             |                        |
| Hasta Odası                                   |             |                        |
| Yemekhane                                     |             |                        |
| Hastane Toplam Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> ) | 18          | 812 m <sup>2</sup>     |

| <b>b) Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi</b> |                                                   |                        |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Birim</b>                                     | Sayı (Adet)                                       | Alan (m <sup>2</sup> ) |
| Acil Servis                                      | 1                                                 | 1.332,54 m2            |
| Yoğun Bakım                                      | 2                                                 | 760,94 m2              |
| Ameliyathane                                     | 8 (salon)                                         | 1.567 m2               |
| Klinik                                           | 18                                                | 2.150 m2               |
| Laboratuvar                                      | 3 (uyku lab.1)                                    | 784 m2                 |
| Eczane                                           | 1                                                 | 285 m2                 |
| Radyoloji Alanı                                  | 2                                                 | 930 m2                 |
| Nükleer Tıp Alanı                                | 2                                                 | 5.237 m2               |
| Sterilizasyon Alanı                              | 1                                                 | 270 m2                 |
| Mutfak                                           | 1                                                 | 612 m2                 |
| Çamaşırhane                                      | 1                                                 | 361 m2                 |
| Teknik Servis                                    | 1                                                 | 358 m2                 |
| Hasta Odası                                      | 233                                               | 3.990 m2               |
| Yemekhane                                        | 2                                                 | 550 m2                 |
| Hastane Toplam Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )    | Çalışma Odaları, Kantin,<br>Başhekimlik vs. Hariç | 22.769,48 m2           |

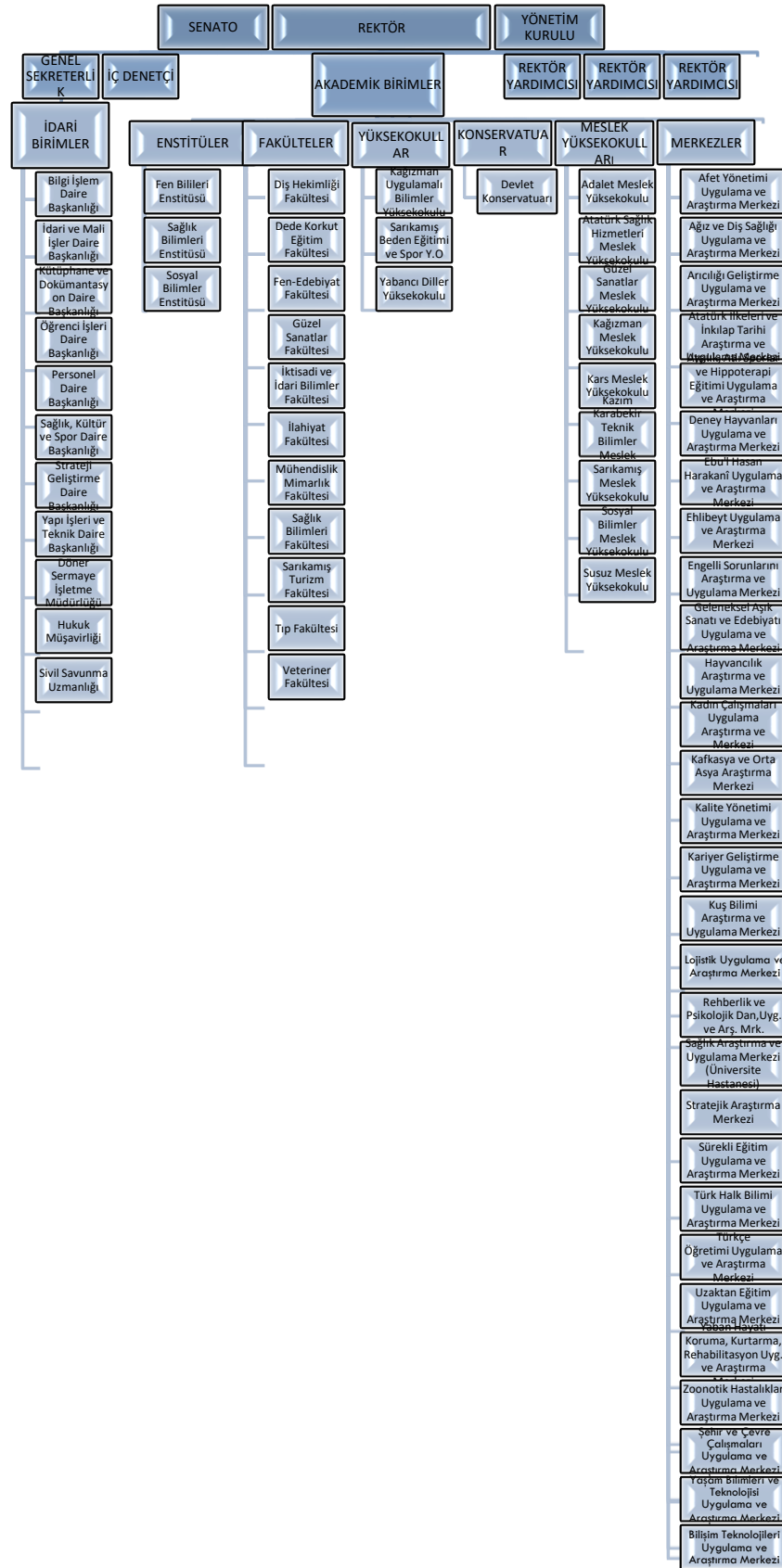


## 1.8. Üniversitemizde Kullanılan Araçlar

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinde kullanılan 28 adet farklı tip ve modelde araç bulunmaktadır, ayrıca kampüs hizmetlerinde kullanılan 4 adet traktör 5 adet iş makinesi mevcuttur.

| Taşıtın Cinsi                                                                                                                                                                                 | Diferansiyel | Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar | Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar | Adet |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------|
| Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dışişleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için) | 4x2          |                                            |                                                                |      |
| Binek Otomobil(237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için)                                                                                     | 4x2          | 2                                          |                                                                | 2    |
| Binek Otomobil                                                                                                                                                                                | 4x2          | 5                                          |                                                                | 5    |
| Station-Wagon                                                                                                                                                                                 | 4x2          | 1                                          |                                                                | 1    |
| Arazi Binek (En az 4, en çok 8 kişilik)                                                                                                                                                       | 4x4          | 2                                          |                                                                | 2    |
| Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)                                                                                                                                                    | 4x2          | 3                                          |                                                                | 3    |
| Kaptı Kaçtı (Arazi)                                                                                                                                                                           | 4x4          |                                            |                                                                |      |
| Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)                                                                                                                                              | 4x2          | 2                                          |                                                                | 2    |
| Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)                                                                                                                        | 4x4          |                                            |                                                                |      |
| Panel                                                                                                                                                                                         | 4x2          | 1                                          |                                                                | 1    |
| Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)                                                                                                                                                    | 4x2          | 1                                          |                                                                | 1    |
| Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik fazla)                                                                                                                                                  | 4x2          | 6                                          |                                                                | 6    |
| Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg                                                                                                                                           | 4x2          | 1                                          |                                                                | 1    |
| Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg                                                                                                                                          | 4x2          | 2                                          |                                                                | 2    |
| Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg                                                                                                                                          | 6x2-6x4      | 2                                          |                                                                | 2    |
| Ambulans (Tıbbi donanımlı)                                                                                                                                                                    | 4x2          | 2                                          |                                                                | 2    |
| Ambulans arazi hizmetleri için                                                                                                                                                                | 4x4          |                                            |                                                                |      |
| Pick-up (Kamyonet) cenaze arabası yapılmak üzere                                                                                                                                              | 4x2          |                                            |                                                                |      |
| Motosiklet en az 45-250 cc.lik                                                                                                                                                                | -            |                                            |                                                                |      |
| Motosiklet en az 600 cc.lik                                                                                                                                                                   | -            |                                            |                                                                |      |
| Bisiklet                                                                                                                                                                                      | -            |                                            |                                                                |      |
| Güvenlik önlemleri binek otomobil (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)                                                                                                  |              |                                            |                                                                |      |
| Güvenlik önlemleri servis taşıtı (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)                                                                                                   |              | 28                                         |                                                                | 28   |

## 2. Teşkilat Yapısı



### 3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

Günümüzde yalnızca ekonomik alanda değil, güncel yaşamımızda da çok önemli rol oynayan bilişim teknolojisi, üniversitemiz öğrencilerinin ders içi ve ders dışı aktivitelerinin de bir parçasıdır. Üniversitemiz öğrencileri de, derslerinin ayrıntılı bilgilerine internet üzerinden ulaşarak, ders seçimlerini yaptıkları gibi aynı zamanda kayıt yenileme işlemlerini de internet üzerinden yapabilmekte ve dönem içinde not ve başarı durumlarını, kütüphane kaynaklarını görebilmekte, öğrenci ile ilgili her türlü veri ve mevzuata internetten ulaşabilmektedirler.

Üniversitemiz internet bağlantısı bilindiği üzere TÜBİTAK'a bağlı Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKNET) üzerinden yapılmaktadır. Omurga üzerinde Üniversitemiz internet bağlantısı 1250 Mbps hıza ulaşmıştır. Çıkış hızımızın (internet) ve Fakülte, Yüksekokul ve Meslek yüksekokullar ile Merkez Kampus arasındaki (intranet) network bağlantı hızlarının artması ULAKBİM bütçesi ile doğru orantılı olup, ULAKBİM, bütçesi imkânlarında, üniversitelerdeki öğrenci sayısı, öğretim üyesi sayısı, bilgisayar sayısı, internet üzerinden yapılan eğitim teknolojilerinin kullanımı (uzaktan eğitim vb.) gibi veriler üzerinden yaptığı değerlendirmeler sonucu, üniversitelere ve üniversitelerin yerleşkeleri arasında internete bağlanma imkânları tanımaktadır.

Tüm öğrencilerimiz ve personelimiz bilişim ağları alt yapısını kullanarak, üzerinde bir mikroişlemci ile hafıza yongası bulunan ve günümüz pratik yaşam teknolojisinin bir ürünü olan kampüs kart teknolojileri ile yemekhanelerde nakit kullanmadan yemek yiyebilmektedirler. Halen kullanıldığı kimlik ve elektronik cüzdan özelliğinin yanında, personel ve öğrencilerimizin önümüzdeki dönemlerde, ulaşım, ders devam kontrolüne, temel sağlık hizmetlerinin alınmasından, baskı ve fotokopi hizmetlerinden yararlanmaya kadar birçok hizmette de bu kartlardan yararlanabilecekleri düşünülmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde tüm programlarımızda bilgisayar donanımı ön planda tutulmuş ve akademik birimlerimizde bilgisayar laboratuvarları kurulmuştur. Bu kapsamda, üniversitemiz tüm yerleşkelerinde bulunan bilgisayar donanımlarını destekleyen, bir bilgisayar ve internet altyapısı vardır. Fiber optik omurga ve Türk Telekom imkânları ile kampüs içi ve kampüsler arası bilişim ağları alt yapısı kurulmuş, tüm yerleşkelerimizde internet erişimi sorunsuz ve hızlı hale getirilmiştir.

#### 3.1. Yazılımlar

Üniversitemiz bünyesinde çeşitli işletim sistemleri, ofis yazılımları, anti virüs yazılımları, veri tabanı, güvenlik yazılımları ve diğer paket program ve uygulama yazılımları kullanılmaktadır.

Üniversitemizde Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı aracılığı ile bilişim alanında ağırlıklı olarak internet yoluyla bilgiye ulaşmanın sağlanması, elektronik posta, web hizmetleri, ftp hizmetleri verilmektedir. Günümüz teknolojisine uygun sunucu güncelleştirmelerinin yapılarak çalışan personelimize, öğrencilerimizin otomasyon sistemi de dahil olmak üzere, yürütülen akademik ve idari hizmetlerin elektronik ortama taşınması amacıyla yazılım-projeleri geliştirme çalışmalarımız ile mevcut çalışan projelere verdiğimiz servis desteği ile tüm hizmetlerden faydalanmasını sağlamaya çalışmaktayız.

### 3.1.1. Paket Programları ve Bilgisayarlar



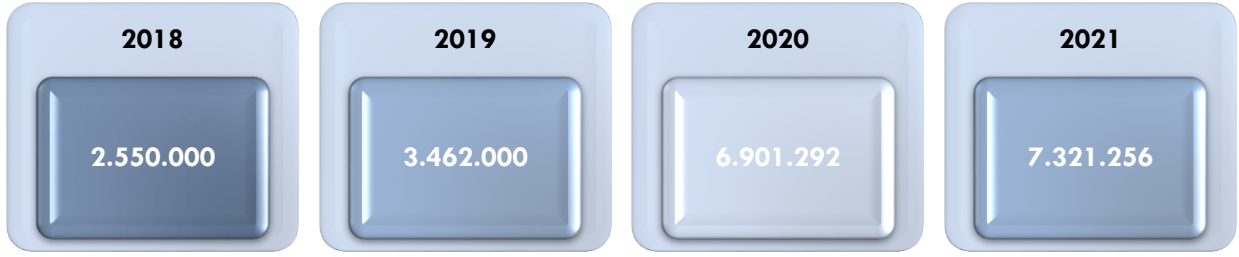
### 3.1.2. Mevcut Bilgisayarların Kullanımı



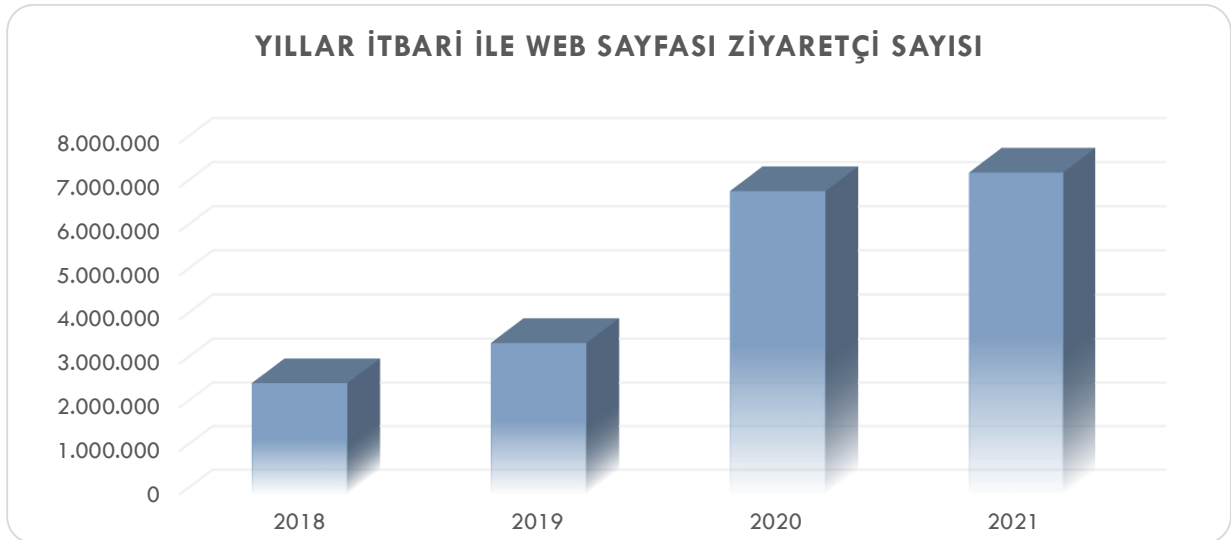
### 3.1.4. İnternet Erişimi ve Kullanımı



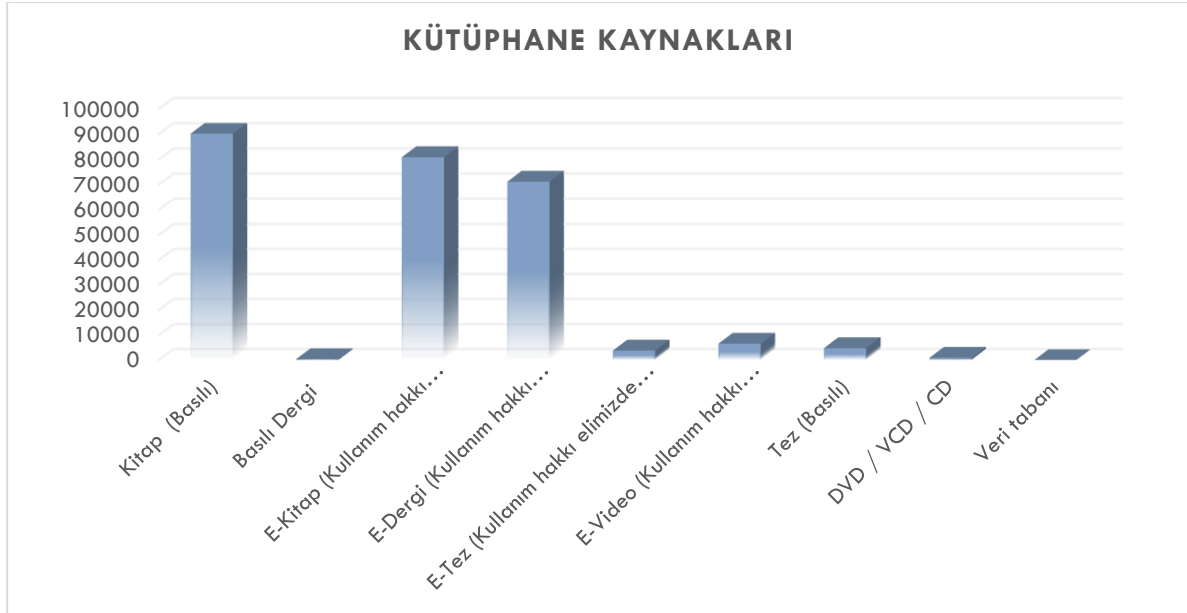
### 3.1.5. Yıllar İtibariyle Web Sayfasının Ziyaretçi Sayısı



| 3.1.3. Otomasyon Hizmetleri ve Teknik Servis Hizmetleri |                                                |                      |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|
| Hizmet                                                  | Kullanılan Otomasyon/yazılımın Programının Adı | Kullanan Kişi Sayısı |
| Otomasyon Hizmetleri                                    | Akıllı Kart Sistemi                            | 23.300               |
|                                                         | Öğrenci Bilgi Sistemi                          | 23.300               |
|                                                         | EBYS                                           | 2.800                |
|                                                         | Paloalto Güvenlik Duvarı                       | 23.380               |
|                                                         | Yordam                                         | 10.421               |
|                                                         | Bilimsel Araştırma Projeleri Başvuru ve İzleme | 200                  |
| Yazılım Programı                                        | Akademik Bilgi Sistemi                         | 895                  |
|                                                         | İş takip Sistemi                               | 50                   |
|                                                         | Dergi Takip Sistemi                            | 500                  |
|                                                         | BAP Sistemi                                    | 1.500                |
|                                                         | Yemek Bursu Başvuru Sistemi                    | 20.000               |
|                                                         | BESYO Başvuru Sistemi                          | 2.000                |
|                                                         | Yabancı Uyruklu Başvuru Sistemi                | 12.000               |
|                                                         | İşçi Maaş Programı                             | 15                   |
|                                                         | Gemini ve Deepknowledge                        | 14.347               |
| Diğer                                                   | -                                              |                      |



| 3.2.1. Bilgi Kaynakları                | Sayı   |
|----------------------------------------|--------|
| Kitap (Basılı)                         | 90.170 |
| Basılı Dergi                           | 346    |
| E-Kitap (Kütüphanemize ait)            | 0      |
| E-Kitap (Kullanım hakkı elimizde olan) | 80.800 |
| E-Dergi (Kullanım hakkı elimizde olan) | 71.100 |
| E-Tez (Kullanım hakkı elimizde olan)   | 3.750  |
| E-Video (Kullanım hakkı elimizde olan) | 6.500  |
| Tez (Basılı)                           | 4722   |
| DVD / VCD / CD                         | 898    |
| Video Kaset                            | 0      |
| Kaset                                  | 0      |
| Veri tabanı                            | 46     |



| 3.2.2. Kütüphane Kullanım Oranları |                                     |                            |                                 |
|------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| Kütüphane Adı                      | Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı | Ödünç Verilen Kitap sayısı | Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı |
| Merkez Kütüphane                   | 8.751                               | 11.543                     | 3.742                           |

| 3.2.3. Öğrenci Başına Düşen Üniversite Kütüphanesindeki Kaynak Sayısı |        |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|
| Kütüphanedeki kaynak sayısı                                           | 95.238 |
| Öğrenci sayısı                                                        | 19.342 |
| Kaynak sayısı / Öğrenci sayısı                                        | 4,92   |

| 3.2.4. Üniversitenin Uluslararası Sıralaması |      |
|----------------------------------------------|------|
| URAP Sıralaması                              | 82   |
| Webometrics                                  | 1984 |

### 3.2.5. Abone Olunan Veri Tabanları

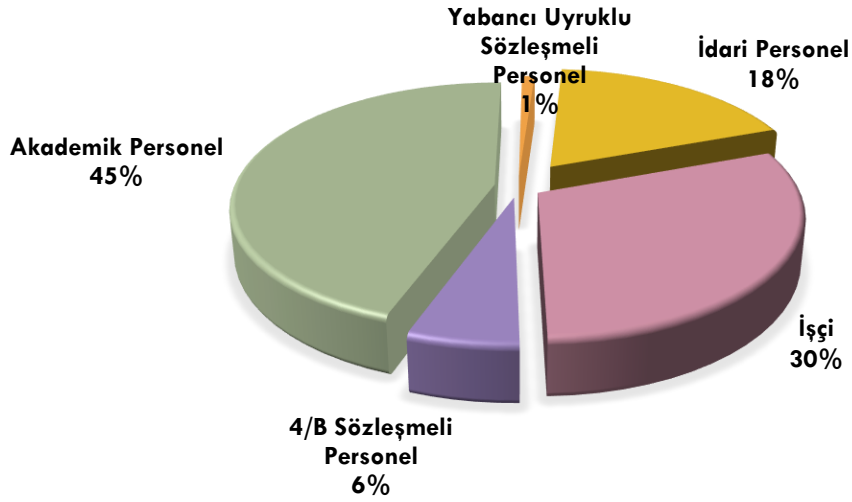
| Sıra No | Veri Tabanı Adı                     | Konusu                  | Abonelik |
|---------|-------------------------------------|-------------------------|----------|
| 1.      | Almanhal                            | İlahiyat Bil.           | Yıllık   |
| 2.      | Artstor                             | Sanat Dalları           | Yıllık   |
| 3.      | BMJ Best Practice                   | Tıp Bilimleri           | Yıllık   |
| 4.      | BMJ Journals                        | Tıp Bilimleri           | Yıllık   |
| 5.      | Bridgeman Education                 | Eğitim ve Güzel S.      | Yıllık   |
| 6.      | Brill Index Islamicus               | İlahiyat Bil.           | Yıllık   |
| 7.      | Brill Encyclopedia of Islam         | İlahiyat Bil.           | Yıllık   |
| 8.      | BSOL                                | Standartlar             | Yıllık   |
| 9.      | CAB                                 | Veteriner Tarım         | Yıllık   |
| 10.     | CAB eBooks                          | Yaşam Bilimleri         | Yıllık   |
| 11.     | Clinical Key                        | Tıp Bilimleri           | Yıllık   |
| 12.     | Clinical Key-Student                | Tıp Bilimleri           | Yıllık   |
| 13.     | Dentistry and Oral Sciences         | Dış Hekimliği           | Yıllık   |
| 14.     | Ebsco                               | Genel (Dergi)           | Yıllık   |
| 15.     | Ebsco eBooks                        | Genel (Kitap)           | Yıllık   |
| 16.     | Ebsco Chost                         | Genel (Tezler)          | Yıllık   |
| 17.     | Emerald                             | Genel Konular           | Yıllık   |
| 18.     | European Heart Journal              | Kardiyoloji             | Yıllık   |
| 19.     | European Journal of Car.Tho.Surgery | Kardiyoloji             | Yıllık   |
| 20.     | Hiper Kitap                         | Genel Konular           | Yıllık   |
| 21.     | IEEE                                | Mühendislik Bil.        | Yıllık   |
| 22.     | ISI Production                      | Genel Konular           | Yıllık   |
| 23.     | JStor                               | Sosyal Bilimler         | Yıllık   |
| 24.     | Jove                                | Tıp Bilimleri           | Yıllık   |
| 25.     | Medline Complete                    | Tıp Bilimleri           | Yıllık   |
| 26.     | Mendeley                            | Akademik Ağ             | Yıllık   |
| 27.     | Nature                              | Yaşam Bilimleri         | Yıllık   |
| 28.     | Ovid Doody's                        | Tıp Bilimleri           | Yıllık   |
| 29.     | Ovid LWW                            | Tıp Bilimleri           | Yıllık   |
| 30.     | Press Reader                        | Gazeteler               | Yıllık   |
| 31.     | Primal Picture                      | Anatomi                 | Yıllık   |
| 32.     | ProQuest                            | Genel Konular           | Yıllık   |
| 33.     | Sage                                | Genel Konular           | Yıllık   |
| 34.     | Science Direct                      | Fen Bilimleri           | Yıllık   |
| 35.     | Scopus                              | Genel Konular-Atıf      | Yıllık   |
| 36.     | Sobiad                              | Sosyal Bilimler         | Yıllık   |
| 37.     | Springer                            | Genel Konular           | Yıllık   |
| 38.     | Stat-dx                             | Radyoloji               | Yıllık   |
| 39.     | Taylor&Francis                      | Genel Konular           | Yıllık   |
| 40.     | iThenticate                         | İntihal Analizi         | Yıllık   |
| 41.     | Turnitin                            | İntihal Analizi         | Yıllık   |
| 42.     | Türkiye Atıf Dizini                 | Genel Konular           | Yıllık   |
| 43.     | UpToDate                            | Tıp Bilimleri           | Yıllık   |
| 44.     | Web of Science                      | Atıf Taraması           | Yıllık   |
| 45.     | Wiley Online Library                | Genel Konular           | Yıllık   |
| 46.     | Elgar Online e-Books                | İktisadi İdari Birimler | Yıllık   |



| <b>3.3. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar</b> |                        |                         |                            |
|-------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Cinsi                                           | İdari Amaçlı<br>(Adet) | Eğitim Amaçlı<br>(Adet) | Araştırma Amaçlı<br>(Adet) |
| Projeksiyon                                     | 14                     | 352                     | 0                          |
| Slayt makinesi                                  | 1                      | 11                      | 0                          |
| Tepegöz                                         | 0                      | 13                      | 0                          |
| Episkop                                         | 0                      | 0                       | 0                          |
| Barkot Okuyucu                                  | 21                     | 4                       | 0                          |
| Baskı makinesi                                  | 15                     | 14                      | 0                          |
| Fotokopi makinesi                               | 74                     | 25                      | 0                          |
| Faks                                            | 48                     | 5                       | 0                          |
| Fotoğraf makinesi                               | 5                      | 11                      | 0                          |
| Kameralar                                       | 116                    | 20                      | 13                         |
| Televizyonlar                                   | 205                    | 30                      | 0                          |
| Tarayıcılar                                     | 81                     | 22                      | 0                          |
| Müzik Setleri                                   | 6                      | 19                      | 14                         |
| Mikroskoplar                                    | 0                      | 275                     | 21                         |
| DVD ler                                         | 0                      | 4                       | 0                          |

#### 4. İnsan Kaynakları

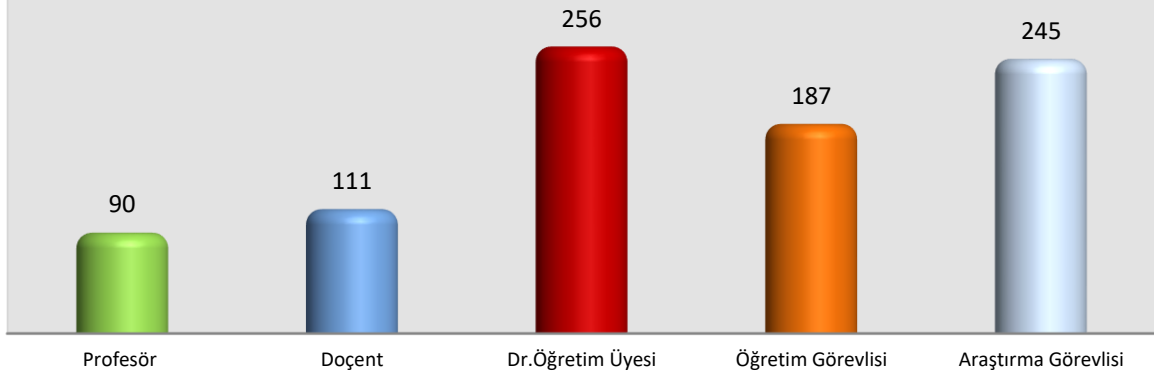
Üniversitemizde 889 Akademik personel, 18 Yabancı Uyrıklı Sözleşmeli Akademik Personel, 363 İdari Personel ve 603 Daimi İşçi ve 117 (4/B) sözleşmeli personelle hizmet verilmekte olup, bu personelin unvanlarına ve hizmet sınıflarına göre dağılımları aşağıdaki grafikte belirtilmiştir.



##### 4.1. Akademik Personel

| 4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı |                                 |     |        |                                  |              |
|-------------------------------------------|---------------------------------|-----|--------|----------------------------------|--------------|
| Unvanı                                    | Kadroların Doluluk Oranına Göre |     |        | Kadroların İstihdam Şekline Göre |              |
|                                           | Dolu                            | Boş | Toplam | Tam Zamanlı                      | Yarı Zamanlı |
| Profesör                                  | 90                              | 37  | 127    | 90                               | -            |
| Doçent                                    | 111                             | 50  | 161    | 111                              | -            |
| Dr. Öğretim Üyesi                         | 256                             | 142 | 398    | 256                              | -            |
| Öğretim Görevlisi                         | 187                             | 47  | 234    | 187                              | -            |
| Araştırma Görevlisi                       | 245                             | 86  | 331    | 245                              | -            |
| TOPLAM                                    | 889                             | 335 | 1251   | 889                              | -            |

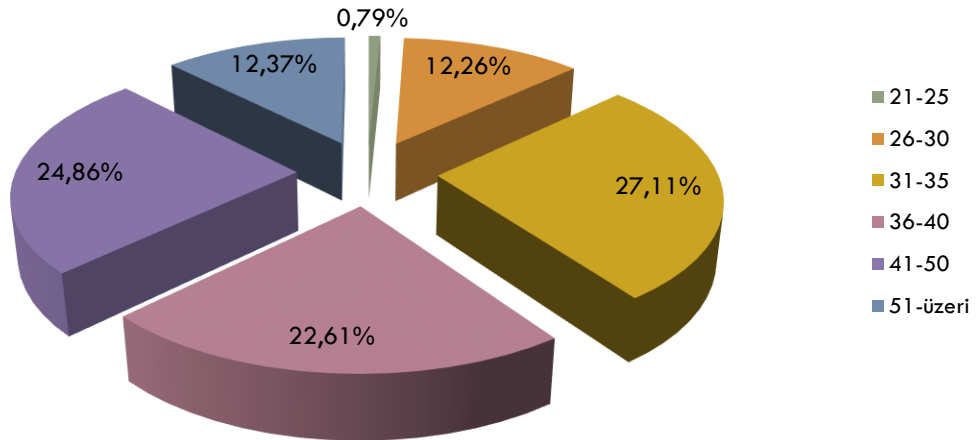
### Akademik Personelin Kadro Dağılımı



### 4.1.2. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

| Yaş Aralığı | 21-25 yaş | 26-30 yaş | 31-35 yaş | 36-40 yaş | 41-50 yaş | 51- Üzeri |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Kişi Sayısı | 7         | 109       | 241       | 201       | 221       | 110       |
| Yüzde       | %0.79     | %12.26    | %27.11    | %22.61    | %24.86    | %12.37    |

### Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



| 4.1.3. Akademik Personelin Alan Dağılımı                                                      |          |        |                   |                   |                     |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------------|-------------------|---------------------|--------|
| Alanı                                                                                         | Profesör | Doçent | Dr. Öğretim Üyesi | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Toplam |
| Önlisans Programlardaki Öğretim Elemanı Sayısı                                                | 0        | 1      | 27                | 112               | 1                   | 141    |
| Beşeri ve Sosyal Bilimler Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Öğretim Toplam Elemanı Sayısı   | 33       | 67     | 128               | 63                | 115                 | 406    |
| Doğa ve Mühendislik Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı | 0        | 5      | 21                | 2                 | 38                  | 66     |
| Sağlık Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı              | 57       | 38     | 80                | 10                | 91                  | 276    |
| Toplam                                                                                        | 90       | 111    | 256               | 187               | 245                 | 889    |

| 4.1.4. Sözleşmeli Akademik Personel |    |
|-------------------------------------|----|
| Profesör                            | 3  |
| Doçent                              | 3  |
| Dr. Öğretim Üyesi                   | 1  |
| Öğretim Görevlisi                   | 11 |
| Toplam                              | 18 |

| 4.1.5. Başka Üniv. Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel |                           |                    |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|
| Unvan                                                        | Çalıştığı Bölüm           | Geldiği Üniversite |
| Profesör                                                     |                           |                    |
| Doçent                                                       |                           |                    |
| Dr. Öğretim Üyesi                                            |                           |                    |
| Öğretim Görevlisi                                            |                           |                    |
| Araştırma Görevlisi                                          | Sağlık Bilimler Enstitüsü | Siirt Üniversitesi |
| Toplam                                                       |                           | 1                  |

| 4.1.6. Yabancı Uyruklu Akademik Personel |                            |                                                                       |        |
|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------|
| Unvan                                    | Çalıştığı Bölüm            | Geldiği Ülke                                                          | Sayısı |
| Profesör                                 | Fen Edebiyat Fakültesi (2) | Azerbaycan (1)<br>Gürcistan (1)                                       | 2      |
|                                          | Devlet Konservatuvarı (1)  | Azerbaycan (1)                                                        | 1      |
| Doçent                                   | Fen Edebiyat Fakültesi (3) | Azerbaycan (2)<br>Ukrayna (1)                                         | 3      |
| Dr. Öğretim Üyesi                        | İlahiyat Fakültesi (1)     | Azerbaycan (1)                                                        | 1      |
| Öğretim Görevlisi                        | Fen Edebiyat Fakültesi (4) | Azerbaycan (1)<br>Suriye (1)<br>Kırgızistan (1)<br>Sudi Arabistan (1) | 4      |
|                                          | Veteriner Fakültesi        | Azerbaycan (1)                                                        | 1      |
|                                          | Devlet Konservatuvarı (5)  | Azerbaycan 5)                                                         | 5      |
|                                          | İlahiyat Fakültesi (1)     | Suriye (1)                                                            | 1      |
| Toplam                                   |                            |                                                                       | 18     |

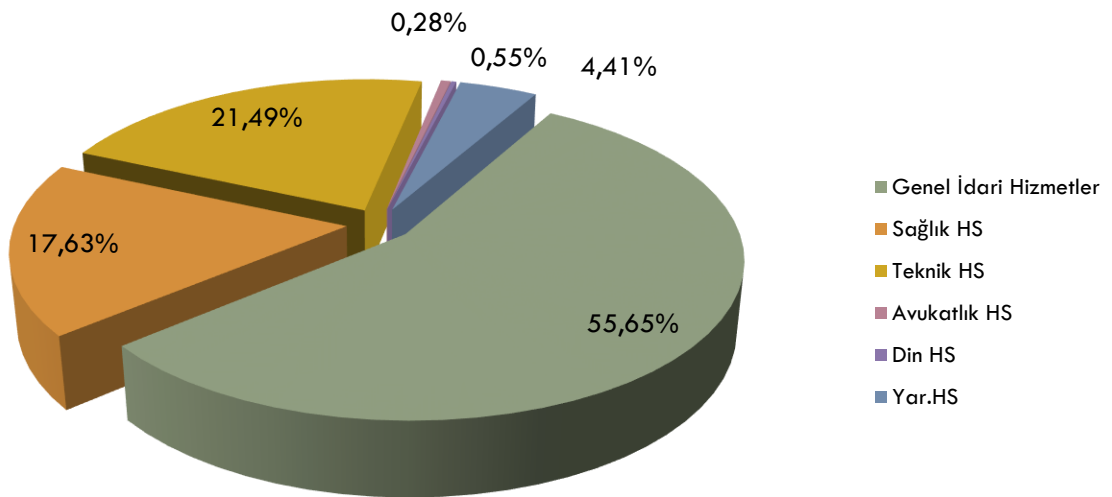
| 4.1.7. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel |                                           |                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Unvan                                                          | Bağlı Olduğu Fakülte                      | Görevlendirildiği Üniversite                                                                                                                                                           |
| Profesör                                                       | Veteriner Fakültesi (1)                   | Tarım ve Orman Bakanlığı (1)                                                                                                                                                           |
| Dr. Öğretim Üyesi                                              | Veteriner Fakültesi (1)                   | Dicle Üniversitesi (1)                                                                                                                                                                 |
| Araştırma Görevlisi                                            | İlahiyat Fakültesi(1)                     | Anadolu Üniversitesi (1)                                                                                                                                                               |
|                                                                | Diş Hekimliği Fakültesi (2)               | Atatürk Üniversitesi (2)                                                                                                                                                               |
|                                                                | Sarıkamış Turizm Fakültesi(1)             | Anadolu Üniversitesi (1)                                                                                                                                                               |
|                                                                | Fen Edebiyat Fakültesi(1)                 | Yıldız Teknik Üniversitesi (1)                                                                                                                                                         |
|                                                                | Mühendislik- Mimarlık Fakültesi(6)        | Yıldız Teknik Üniversitesi (1)<br>Dokuz Eylül Üniversitesi (1)<br>Gazi Üniversitesi (1)<br>Eskişehir Osmangazi Üniversitesi(1)<br>Erciyes Üniversitesi (1)<br>Atatürk Üniversitesi (1) |
|                                                                | Sağlık Bilimleri Fakültesi (3)            | Akdeniz üniversitesi (2)<br>Ondokuz Mayıs Üniversitesi (1)                                                                                                                             |
|                                                                | İktisadi Ve İdari Bilimleri Fakültesi (1) | Orta Doğu Teknik Üniversitesi (1)                                                                                                                                                      |
| Toplam Görevli Sayısı                                          |                                           | 16                                                                                                                                                                                     |

| 4.1.8. ÖYP Kapsamında Giden Akademik Personel Sayısı |                                                                                                                                                                                                                      |                                      |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Mühendislik-Mimarlık Fakültesi</b>                | Gazi Üniversitesi<br>İstanbul Teknik Üniversitesi<br>Karadeniz Üniversitesi<br>Erciyes Üniversitesi<br>Eskişehir Osmangazi Üniversitesi<br>Ege Üniversitesi<br>Atatürk Üniversitesi<br>Eskişehir Teknik Üniversitesi | 5<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1 |
| <b>Güzel Sanatlar Fakültesi</b>                      | Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi<br>Süleyman Demirel Üniversitesi<br>Atatürk Üniversitesi<br>Dokuz Eylül Üniversitesi<br>Eskişehir Osmangazi Üniversitesi<br>Gazi Üniversitesi                                   | 1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>2           |
|                                                      | İstanbul Üniversitesi                                                                                                                                                                                                | 1                                    |
| <b>İlahiyat Fakültesi</b>                            | Atatürk Üniversitesi<br>İstanbul Üniversitesi<br>Uludağ Üniversitesi                                                                                                                                                 | 2<br>2<br>1                          |
| <b>Sağlık Bilimler Fakültesi</b>                     | Gazi Üniversitesi<br>İnönü Üniversitesi                                                                                                                                                                              | 2<br>1                               |
| <b>Tıp Fakültesi</b>                                 | Hacettepe Üniversitesi<br>Ege Üniversitesi<br>Selçuk Üniversitesi<br>Eskişehir Osmangazi Üniversitesi<br>Akdeniz Üniversitesi                                                                                        | 1<br>1<br>1<br>1<br>1                |
| <b>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</b>          | Akdeniz Üniversitesi                                                                                                                                                                                                 | 1                                    |
|                                                      |                                                                                                                                                                                                                      | 52                                   |

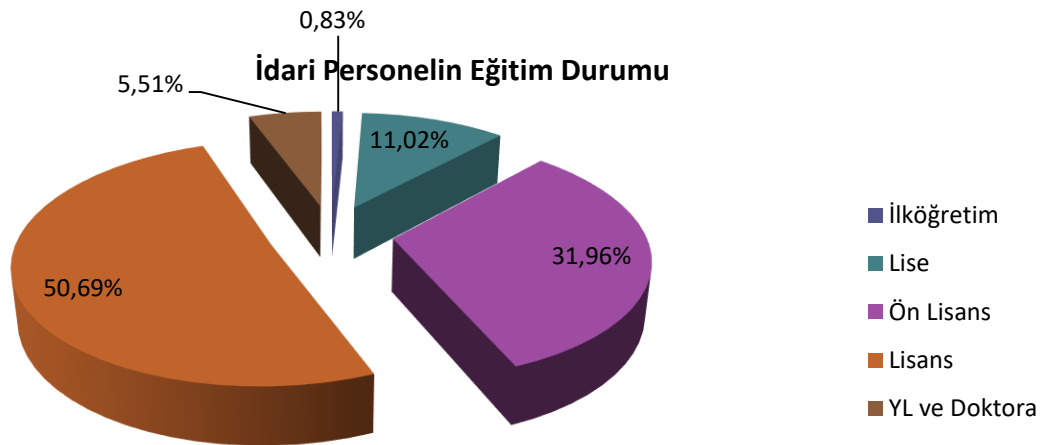
## 4.2. İdari Personel Dağılımı

| 4.2.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) |            |            |            |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                         | Dolu       | Boş        | Toplam     |
| Genel İdari Hizmetler                                   | 202        | 231        | 433        |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı                                | 64         | 187        | 251        |
| Teknik Hizmetleri Sınıfı                                | 78         | 49         | 127        |
| Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı                     | -          | -          | -          |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı                             | 2          | 1          | 3          |
| Din Hizmetleri Sınıfı                                   | 1          | 1          | 2          |
| Yardımcı Hizmetli                                       | 16         | 31         | 47         |
| <b>Toplam</b>                                           | <b>363</b> | <b>500</b> | <b>863</b> |

İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



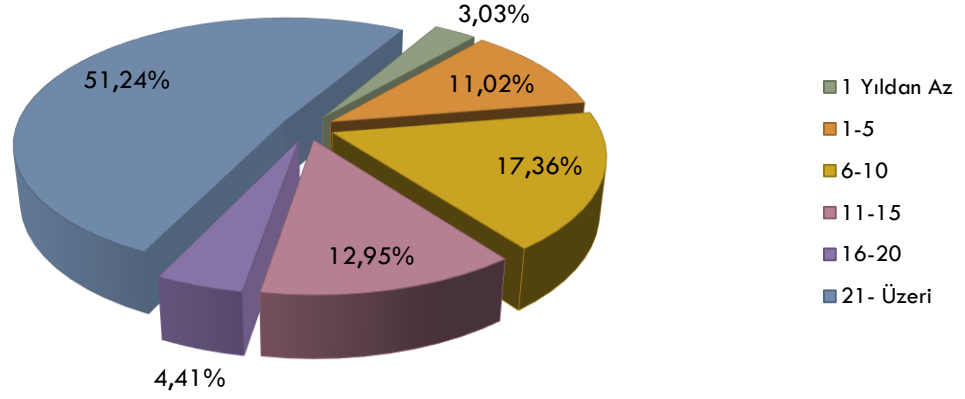
| 4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu |            |        |           |        |               |
|---------------------------------------|------------|--------|-----------|--------|---------------|
|                                       | İlköğretim | Lise   | Ön Lisans | Lisans | Y.L. ve Dokt. |
| Kişi Sayısı                           | 3          | 40     | 116       | 184    | 20            |
| Yüzde                                 | 0,83%      | 11,02% | 31,96%    | 50,69% | 5,51%         |



| 4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri |             |         |          |           |           |            |
|-----------------------------------------|-------------|---------|----------|-----------|-----------|------------|
|                                         | 1 yıldan az | 1-5 yıl | 6-10 yıl | 11-15 yıl | 16-20 yıl | 21 - Üzeri |
| Kişi Sayısı                             | 11          | 40      | 63       | 47        | 16        | 186        |
| Yüzde                                   | 3,03%       | 11,02%  | 17,36%   | 12,95%    | 4,41%     | 51,24      |

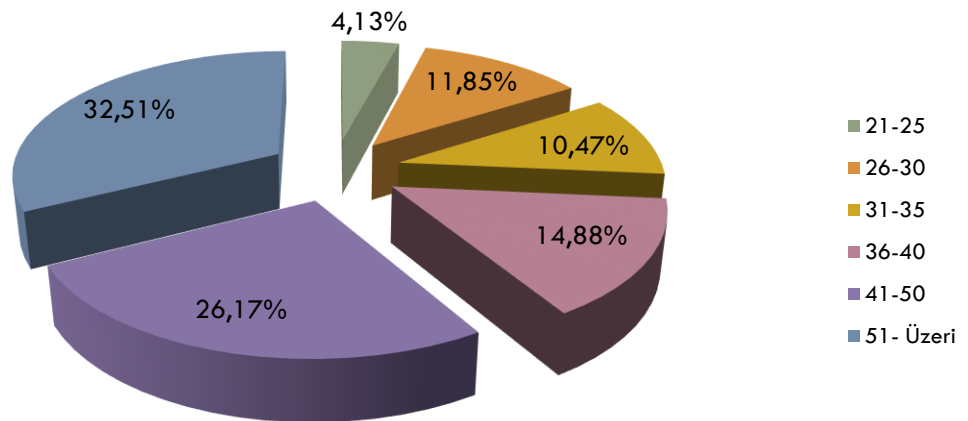


#### İdari Personelin Hizmet Yılı İtibariyle Dağılımı



| 4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı |           |           |           |           |           |           |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                 | 21-25 Yaş | 26-30 Yaş | 31-35 Yaş | 36-40 Yaş | 41-50 Yaş | 51- Üzeri |
| Kişi Sayısı                                     | 15        | 43        | 38        | 54        | 95        | 118       |
| Yüzde                                           | 4,13%     | 11,85%    | 10,47%    | 26,17%    | 32,51%    | 32,51%    |

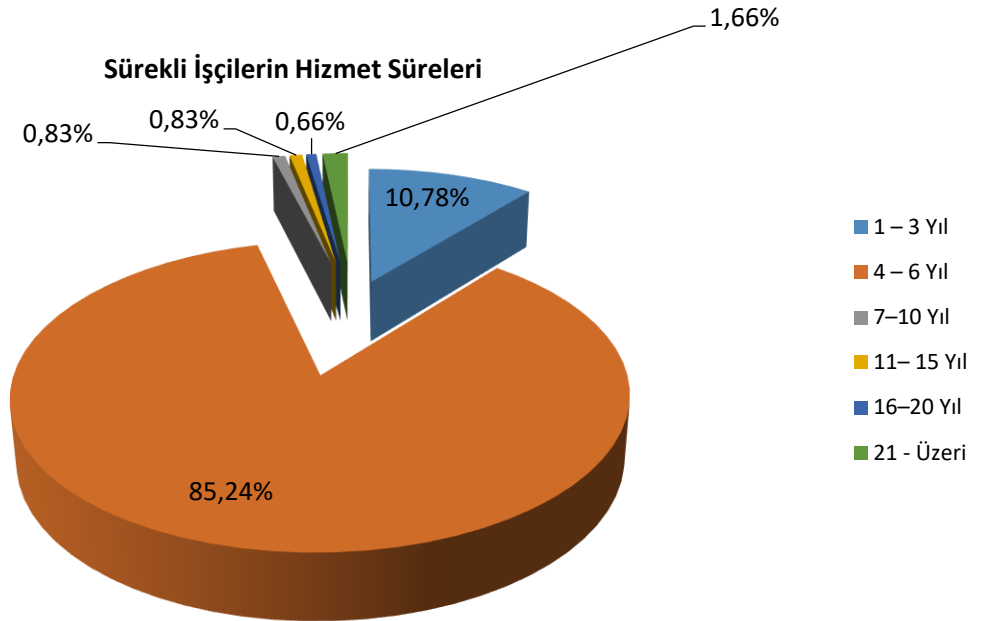
#### İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



### 4.3. İşçilerin Dağılımı

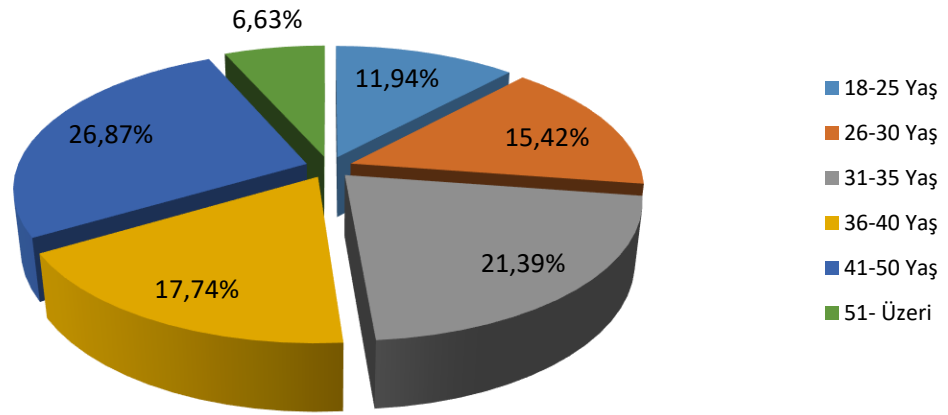
| 4.3.1. İşçilerin Dağılımı       |      |        |
|---------------------------------|------|--------|
|                                 | Dolu | Toplam |
| Sürekli İşçiler                 | 603  | 603    |
| Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay) | -    | -      |
| Vizesiz işçiler (3 Aylık)       | -    | -      |
| Toplam                          | 603  | 603    |

| 4.3.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri |           |           |          |            |           |            |
|------------------------------------------|-----------|-----------|----------|------------|-----------|------------|
|                                          | 1 – 3 Yıl | 4 – 6 Yıl | 7–10 Yıl | 11– 15 Yıl | 16–20 Yıl | 21 - Üzeri |
| Kişi Sayısı                              | 65        | 514       | 5        | 5          | 4         | 10         |
| Yüzde                                    | 10,78     | 82,24     | 0,83     | 0,83       | 0,66      | 1,66       |



| 4.3.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı |           |           |           |           |           |           |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                  | 18-25 Yaş | 26-30 Yaş | 31-35 Yaş | 36-40 Yaş | 41-50 Yaş | 51- Üzeri |
| Kişi Sayısı                                      | 72        | 93        | 129       | 107       | 162       | 40        |
| Yüzde                                            | 11,94     | 15,42     | 21,39     | 17,74     | 26,87     | 6,63      |

Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı



| 4.4. Sözleşmeli (4/B) Çalışan Personel Sayısı |        |
|-----------------------------------------------|--------|
| Mesleği                                       | Sayısı |
| İdari Büro Görevlisi                          | 2      |
| Diğer Sağlık Personeli                        | 6      |
| Sağlık Teknikeri                              | 3      |
| Hemşire                                       | 80     |
| Psikolog                                      | 1      |
| Laborant                                      | 4      |
| Röntgen Teknisyeni                            | 7      |
| Ebe                                           | 11     |
| Eczacı                                        | 1      |
| Canlı model                                   | 2      |
| Toplam                                        | 117    |

## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde 1.346 Yüksek lisans ve Doktora öğrencisi 17.996 Önlisans ve Lisans olmak üzere toplam 19.342 öğrenciye; sürekli gelişen bilgi ve teknolojileri kullanarak, güven veren bir zihniyet anlayışıyla bilgi ve belge hizmeti sunmak, öğrenci, öğretim elemanı ve personelin memnuniyetini ön plana çıkarmak, eğitim hizmetlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak öncelikli hedefimizdir.

| 5.1.1. Program Sayısı |                |
|-----------------------|----------------|
| Birimin Adı           | Program Sayısı |
| Fakülteler            | 46             |
| Yüksekokullar         | 5              |
| Meslek Yüksekokulları | 48             |
| Yüksek lisans         | 75             |
| Doktora               | 33             |
| Toplam                | 207            |

| 5.1.2. Öğrenci Sayıları   |             |             |              |             |             |             |                |            |            |             |             |              |
|---------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|----------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|
|                           | I. Öğretim  |             |              | II. Öğretim |             |             | Uzaktan Eğitim |            |            | Toplam      |             | Genel Toplam |
|                           | E           | K           | Top          | E           | K           | Top         | E              | K          | Top        | E           | K           |              |
| <b>Fakülteler</b>         | 4346        | 4538        | 8884         | 787         | 804         | 1591        | 319            | 232        | 551        | 5452        | 5574        | 11026        |
| <b>Yüksekokullar</b>      | 414         | 267         | 681          | 139         | 68          | 207         |                |            |            | 553         | 335         | 888          |
| <b>Yükseklisans</b>       | 518         | 594         | 1112         | 24          | 8           | 32          | 10             | 2          | 12         | 552         | 604         | 1156         |
| <b>Doktora</b>            | 100         | 90          | 190          |             |             |             |                |            |            | 100         | 90          | 190          |
| <b>Meslek Yüksekokulu</b> | 1945        | 2316        | 4261         | 704         | 759         | 1463        | 28             | 22         | 50         | 2677        | 3097        | 5774         |
| <b>Formasyon</b>          | 97          | 211         | 308          |             |             |             |                |            |            | 97          | 211         | 308          |
| <b>Toplam</b>             | <b>7420</b> | <b>8016</b> | <b>15436</b> | <b>1654</b> | <b>1639</b> | <b>3293</b> | <b>357</b>     | <b>256</b> | <b>613</b> | <b>9431</b> | <b>9911</b> | <b>19342</b> |

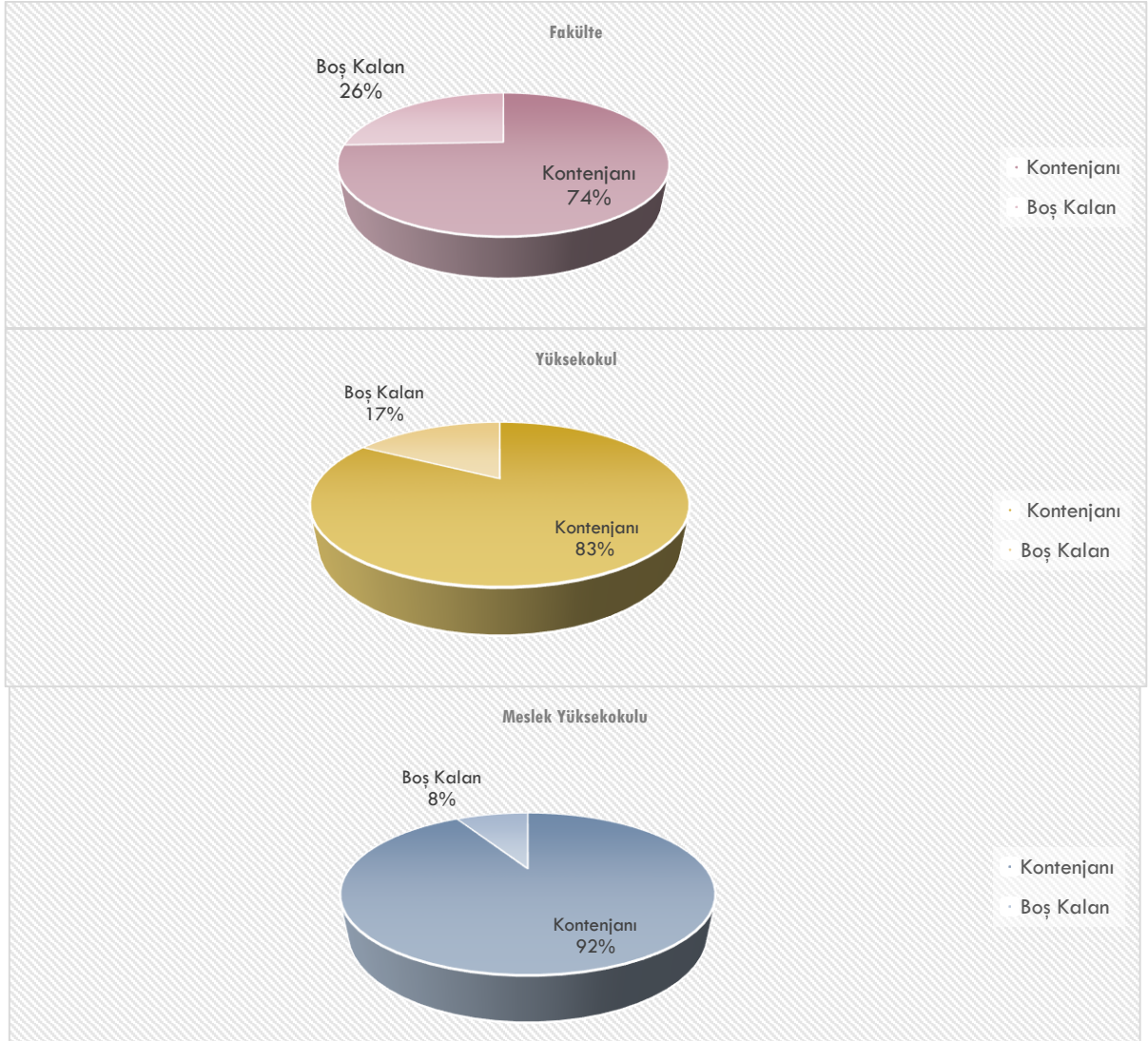
| 5.1.3. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Birimleri |            |             |             |
|---------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
|                                                         | Erkek      | Kız         | Toplam      |
| <b>Fakülteler</b>                                       | 566        | 1054        | 1610        |
| <b>Yüksekokullar</b>                                    | 3          | 2           | 5           |
| <b>Enstitüler</b>                                       | 19         | 19          | 38          |
| <b>Meslek Yüksekokulları</b>                            | 87         | 134         | 221         |
| <b>TOPLAM</b>                                           | <b>675</b> | <b>1209</b> | <b>1874</b> |

| 5.1.4. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı |            |     |      |             |    |      |                   |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|------|-------------|----|------|-------------------|--------|
|                                                                                                    | I. Öğretim |     |      | II. Öğretim |    |      | I. ve II. Öğretim | Yüzde* |
|                                                                                                    | E          | K   | Top. | E           | K  | Top. | Toplam Sayı       |        |
| <b>Fakülteler</b>                                                                                  | 122        | 150 | 272  | 22          | 48 | 70   | 342               | 0,017  |
| <b>Yüksekokullar</b>                                                                               |            |     |      |             |    |      |                   |        |

### 5.1.5. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

|                              | Kontenjanı   | Yerleşen    | Boş Kalan   | Doluluk Oranı |
|------------------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>Fakülteler</b>            | 2348         | 1536        | 812         | 74%           |
| <b>Yüksekokullar</b>         | 230          | 183         | 47          | 83%           |
| <b>Meslek Yüksekokulları</b> | 2370         | 2152        | 218         | 92%           |
| <b>Toplam</b>                | <b>4.948</b> | <b>3871</b> | <b>1077</b> | <b>82%</b>    |

### ÖSYM Kontenjanına Göre Doluluk Oranı



#### 5.1.6. Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı)

|                              | I. Öğretim  |             |             | II. Öğretim |            |             | Toplam      |             | Genel Toplam |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
|                              | E           | K           | Top.        | E           | K          | Top.        | E           | K           |              |
| <b>Fakülteler</b>            | 7449        | 887         | 1636        | 231         | 250        | 481         | 1137        | 980         | 2117         |
| <b>Yüksekokullar</b>         | 105         | 53          | 158         | 21          | 17         | 38          | 126         | 70          | 196          |
| <b>Yükseklisans</b>          | 128         | 83          | 211         | 3           | 0          | 3           | 131         | 83          | 214          |
| <b>Doktora</b>               | 13          | 8           | 21          |             |            |             | 13          | 8           | 21           |
| <b>Meslek Yüksekokulları</b> | 401         | 673         | 1074        | 205         | 283        | 488         | 605         | 957         | 1562         |
| <b>Toplam</b>                | <b>8096</b> | <b>1704</b> | <b>3100</b> | <b>460</b>  | <b>550</b> | <b>1010</b> | <b>2012</b> | <b>2098</b> | <b>4110</b>  |

#### 5.1.7. Mezun Bilgileri Dağılımı

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| <b>İşe yerleşmiş mezun sayısı</b> | -   |
| <b>Mezun derneğine üye sayısı</b> | 551 |

#### 5.1.8. Üniversitemiz Öğrencilerinin Niteliği

|                                                                                     |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları                         | 229,88619   |
| Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci | 5           |
| Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı                                          | 3870/19342  |
| Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı                           | 5774/19342  |
| Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı                              | 11914/19342 |
| Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                      | 1874        |

| 5.1.9. Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programları                   |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Program Sayısı                       |    |
| Çift ana dala izin veren lisans programı sayısı                                    | 2  |
| Yan dala izin veren lisans programı sayısı                                         | 0  |
| Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı |    |
| Çift ana dal öğrenci sayısı                                                        | 30 |
| Yan dal lisans öğrenci sayısı                                                      | 0  |

| 5.1.10. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı |                          |                                       |                               |                   |             |       |        |
|----------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------|-------|--------|
|                                              | Kendi İsteği İle Ayrılan | Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar | Başarısızlık (Azami Süre vb.) | Yük. Öğr. Çıkarma | Yatay Geçiş | Diğer | Toplam |
| Önlisans                                     | 176                      | 332                                   | 316                           |                   | 105         |       | 929    |
| Lisans                                       | 383                      | 212                                   | 74                            |                   | 343         |       | 1012   |
| Lisanüstü                                    | 66                       |                                       | 27                            |                   | 2           |       | 95     |
| Doktora                                      | 8                        |                                       |                               |                   | 1           |       | 9      |
| Toplam                                       | 633                      | 544                                   | 417                           |                   | 451         |       | 2045   |

| 5.1.11. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar |                         |                         |                                  |        |        |        |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|--------|--------|--------|
| Yüksek-öğretimden Çıkarma                                             | 2 Yarı Yıl Uzaklaştırma | 1 Yarı Yıl Uzaklaştırma | 1 Hafta -1 Ay Arası Uzaklaştırma | Kınama | Uyarma | TOPLAM |
|                                                                       |                         |                         | 3                                | 1      | 5      | 9      |



### 5.1.12. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

| Bölümü                                   | Öğrenci Sayısı | Bölümü                                  | Öğrenci Sayısı |
|------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|
| Anestezi                                 | 3              | Uluslararası Ticaret ve Jojistik        | 6              |
| İlk ve Acil Yardım                       | 5              | İlahiyat                                | 33             |
| Tıbbi Görüntüleme Teknikleri             | 8              | Eczane Hizmetleri                       | 4              |
| Evde Hasta Bakımı                        | 2              | Sosyal Hizmetler                        | 2              |
| Tıbbi Dökümantasyon ve Sekreterlik       | 2              | Sağlık Kurumları İşletmeciliği          | 1              |
| İlköğretim Matematik Öğretmenliği        | 13             | Optisyenlik                             | 1              |
| Okul Öncesi Öğretmenliği                 | 6              | Spor Yönetimi                           | 1              |
| Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık      | 13             | Laborant ve Veteriner Sağlığı           | 1              |
| Sınıf Öğretmenliği                       | 4              | Biyokimya                               | 1              |
| Sosyal Bilgiler Öğretmenliği             | 3              | Makine Mühendisliği                     | 1              |
| Türkçe Öğretmenliği                      | 5              | Ebelik                                  | 7              |
| Diş Hekimliği                            | 3              | Hemşirelik                              | 5              |
| İngiliz Dili ve Edebiyatı                | 6              | Antrenörlük Eğitimi                     | 1              |
| Tarih                                    | 11             | Spor Yöneticiliği                       | 1              |
| Türk Dili ve Edebiyatı                   | 15             | Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği      | 1              |
| Arap Dili ve Edebiyatı                   | 7              | Lojistik                                | 1              |
| Arkeoloji                                | 1              | Çocuk Gelişimi                          | 1              |
| Azerbaycan Türkçesi ve Edebiyatı         | 3              | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları          | 3              |
| Matematik                                | 1              | Özel Güvenlik ve Koruma                 | 2              |
| Moleküler Biyoloji ve Genetik            | 2              | Halkla İlişkiler ve Tanıtım             | 1              |
| Mütercim Terc.                           | 2              | İşletme Yönetimi                        | 1              |
| Rus Dili ve Edebiyatı                    | 2              | Bankacılık ve Sigortacılık              | 1              |
| İktisat                                  | 8              | Sağlık Kurumları İşletmeciliği          | 1              |
| Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi          | 21             | Tıp                                     | 4              |
| Sosyal Hizmet                            | 3              | Veteriner Hekimliği                     | 7              |
| Yönetim Bilişim Sistemleri               | 7              | Hayvan Besleme Ve Beslenme Hastalıkları | 1              |
| İşletme                                  | 5              | Temel İslam Bilimleri                   | 1              |
| Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler | 1              |                                         |                |
| <b>TOPLAM</b>                            |                | <b>252</b>                              |                |

| 5.1.13. Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı |                |
|-----------------------------------------------------------|----------------|
| Birim Adı                                                 | Öğrenci Sayısı |
| Okul Öncesi Öğretmenliği                                  | 6              |
| İngiliz Dili ve Edebiyatı                                 | 6              |
| Arap Dili ve Edebiyatı                                    | 3              |
| Moleküler Biyoloji ve Genetik                             | 2              |
| İşletme                                                   | 1              |
| İktisat                                                   | 2              |
| Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi                           | 3              |
| Uluslararası Ticaret ve Lojistik                          | 3              |
| Siyaset Bilim ve Uluslararası İlişkiler                   | 2              |
| Yönetim Bil Sist.                                         | 2              |
| İlahiyat                                                  | 300            |
| Sağlık Yönetimi                                           | 2              |
| Hemşirelik                                                | 14             |
| Spor Yöneticiliği                                         | 2              |
| Veteriner Hekimliği                                       | 10             |
| Toplam                                                    | 358            |

| 5.1.14. Yaz Okulu Açılan Programlar ve Ders Alan Öğrenciler |                |                    |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| PROGRAM ADI                                                 | ÖĞRENCİ SAYISI | AÇILAN DERS SAYISI |
| Sınıf Öğretmenliği                                          | 175            | 15                 |
| Sosyal Bilgiler Öğretmenliği                                | 50             | 5                  |
| Türkçe Öğretmenliği                                         | 41             | 4                  |
| İlahiyat                                                    | 1876           | 86                 |
| Toplam                                                      | 2142           | 110                |

**5.1.15. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Göre Dağılımı**

| Birimin Adı               | Programı                           | Yüksek Lisans Yapan Sayısı |           | Doktora Yapan Sayısı | Toplam      |
|---------------------------|------------------------------------|----------------------------|-----------|----------------------|-------------|
|                           |                                    | Tezli                      | Tezsiz    |                      |             |
| Fen Bilimler Enstitüsü    | Matematik                          | 61                         | -         | 12                   | 73          |
|                           | Biyoloji                           | 36                         | -         | 2                    | 38          |
|                           | Kimya                              | 27                         | -         | 16                   | 43          |
|                           | Fizik                              | 10                         | -         | 1                    | 11          |
|                           | Mat ve Fen Eğt.                    | 120                        | -         | 1                    | 121         |
|                           | İlk Öğretim                        | -                          | -         | -                    | -           |
|                           | Makine Müh.                        | 8                          | -         | -                    | 8           |
|                           | Biyomühendislik                    | 31                         | -         | -                    | 31          |
|                           | D.Arası İş S. ve G.                | 68                         | 8         | -                    | 76          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü | Eğitim Bil.                        | 26                         | -         | -                    | 26          |
|                           | İlköğretim                         | 1                          | -         | -                    | 1           |
|                           | Türk Dili Edb.                     | 43                         | -         | -                    | 43          |
|                           | Tarih                              | 71                         | -         | 13                   | 84          |
|                           | İşletme                            | 78                         | -         | 29                   | 107         |
|                           | İktisat                            | 47                         | -         | 1                    | 48          |
|                           | Batı Dilleri                       | 21                         | -         | -                    | 21          |
|                           | Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi  | 36                         | -         | -                    | 36          |
|                           | Rus Dili ve Edebiyatı              | 29                         | -         | -                    | 29          |
|                           | Arkeoloji                          | 5                          | -         | -                    | 5           |
|                           | Temel İslam Bilimleri(Ortak)       | 39                         | -         | -                    | 39          |
|                           | ÇTL(Çağdaş Türk Lehçeleri          | 33                         | -         | -                    | 33          |
|                           | Felsefe ve Din Bilimleri(Ortak)    | 8                          | -         | -                    | 8           |
|                           | Felsefe ve Din Bilimleri           | 11                         | -         | -                    | 11          |
|                           | İslam Tarihi ve Sanatları (Ortak)  | 1                          | -         | -                    | 1           |
|                           | Sağlık Yönetimi Tezsiz Uzaktan     | -                          | 12        | -                    | 12          |
|                           | İşletme Tezsiz 2. Öğretim          | -                          | 11        | -                    | 11          |
|                           | İnsan Kaynakları Tezsiz 2. Öğretim | -                          | 21        | -                    | 21          |
| Sağlık Bilimler Enstitüsü | Anatomi                            | 9                          | -         | 2                    | 11          |
|                           | Gıda Hij.ve Tek                    | 11                         | -         | 2                    | 13          |
|                           | Biyokimya                          | 15                         | -         | 8                    | 23          |
|                           | Cerrahi                            | 13                         | -         | 10                   | 23          |
|                           | Doğum ve Jine                      | 6                          | -         | 8                    | 14          |
|                           | Fizyoloji                          | -                          | -         | 2                    | 2           |
|                           | Hay.Bes.ve Besl.                   | 3                          | -         | 4                    | 7           |
|                           | Histoloji ve Embriyoloji           | 19                         | -         | 8                    | 27          |
|                           | İç Hastalıkları                    | 14                         | -         | 5                    | 19          |
|                           | Mikrobiyoloji                      | 11                         | -         | 19                   | 30          |
|                           | Parazitoloji                       | 6                          | -         | 7                    | 13          |
|                           | Patoloji                           | 3                          | -         | 3                    | 6           |
|                           | Zootečni                           | 10                         | -         | 4                    | 14          |
|                           | Hemşirelik                         | 83                         | -         | 18                   | 103         |
|                           | Tıbbi Parazitoloji                 | 3                          | -         | -                    | 3           |
|                           | Tıbbi Mikrobiyoloji                | 3                          | -         | -                    | 3           |
|                           | Tıbbi Biyoloji                     | -                          | -         | 2                    | 2           |
|                           | Tıbbi Biyokimya                    | 23                         | -         | 10                   | 33          |
|                           | Suni Tohumlama                     | 12                         | -         | 7                    | 19          |
|                           | Beden Eğitimi                      | 40                         | -         | -                    | 40          |
| <b>TOPLAM</b>             |                                    | <b>1094</b>                | <b>52</b> | <b>190</b>           | <b>1346</b> |

| <b>5.1.16. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Alan Dağılımı</b> |               |        |         |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|---------|--------|
|                                                                                                   | Yüksek Lisans |        | Doktora | Toplam |
| Birimin Adı                                                                                       | Tezli         | Tezsiz |         |        |
| Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı                            | 449           | 44     | 41      | 534    |
| Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı                        | 366           | 8      | 32      | 406    |
| Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı                                     | 288           |        | 113     | 401    |

| <b>5.1.17. Yüksek lisansa ve Doktora Başvuran Öğrenci Sayıları (2018-2019)</b> |                         |                             |                         |                             |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| Birimin Adı                                                                    | Yüksek lisansa          |                             | Doktora                 |                             |
|                                                                                | Başvuran Öğrenci Sayısı | Kabul Edilen Öğrenci Sayısı | Başvuran Öğrenci Sayısı | Kabul Edilen Öğrenci Sayısı |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                                                        | 380                     | 257                         | 14                      | 8                           |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                                                     | 636                     | 141                         | 36                      | 26                          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                                                      | 674                     | 185                         | 9                       | 4                           |
| Toplam                                                                         | 1690                    | 583                         | 59                      | 38                          |

| <b>5.1.18. Disiplinlerarası Lisansüstü Program</b>   |   |
|------------------------------------------------------|---|
| Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı  | 1 |
| Disiplinlerarası tezsiz yüksek lisans program sayısı | 1 |
| Disiplinlerarası toplam doktora program sayısı       |   |

| 5.1.19. Öğrenciye Sunulan Hizmetler                        |                |                 |
|------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Sunulan Hizmet                                             | Öğrenci Sayısı | Yapılan Harcama |
| Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları | 80             | 40.545,00       |
| Yemek Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı                  | -              | -               |
| Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı          | 61.104         | 12.036.587,12   |
| Barınma Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı           | 40             | 76.534,80       |

| 5.1.20. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif Etkinlikler |                                  |                               |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| Etkinliğin Adı                                             | Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı | Kazanılan Madalya/Kupa Sayısı |
| Üniversitelerarası Futbol Turnuvası                        | 23                               | 1                             |
| Masa Tenisi<br>(Kağızman Meslek Yüksekokulu 15.11.2021)    | 20                               |                               |
| Voleybol<br>(Kağızman Meslek Yüksekokulu 10.12.2021)       | 50                               |                               |

| 5.1.21. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Kültürel Etkinlikler |                                     |                                                         |                        |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|
| Etkinliğin Türü                                             | Etkinliğin Adı                      | Yapıldığı Yer                                           | Katılan Öğrenci Sayısı |
| Diğer                                                       | Kahkaha Yapısı ile gülün güldürün * | Kafkas Üniversitesi<br>Ahmet Arslan<br>Konferans Salonu | 200                    |
|                                                             | Covit 19 Pand.Ve Diyab.Melutus      | Kafkas Üniversitesi<br>Ahmet Arslan<br>Konferans Salonu | 150                    |
|                                                             | Kimya GÜNLERİ                       |                                                         | 150                    |

## 5.2. İdari Hizmetler:

Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı kanun hükmündeki kararnamenin 26. maddesi gereğince Üniversitemizin İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

| Genel Sekreterlik,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı,</li><li>•Personel Daire Başkanlığı,</li><li>•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı,</li><li>•Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı,</li><li>•Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı,</li><li>•Bilgi İşlem Daire Başkanlığı,</li><li>•Hukuk Müşavirliği,</li><li>•İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı,</li><li>•Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,</li></ul> |

### Genel Sekreterlik

•Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite İdari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

•Üniversite İdari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,  
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,  
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,  
•Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,  
•Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,  
•Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,  
•Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,  
•Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

**Yapı İşleri ve  
Teknik Daire  
Başkanlığı**

•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakımını yapmaktır.

**Personel Daire  
Başkanlığı**

•Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversite personelinin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, pasaport ve kimlik kartı hazırlanması, işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetçi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamaktır.

**Öğrenci İşleri  
Daire Başkanlığı**

•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Okuyan öğrenciler için Transkript, Öğrenci belgesi, Askerlik belgesi vb. belgeler, Mezun öğrenciler içinse Geçici Mezuniyet Belgesi, Diploma, Diploma Eki vb. belgeler düzenlemek.
- Akademik Takvimin hazırlanması ve eğitim faaliyetlerin Akademik Takvim doğrultusunda yürütülmesi sağlamaktır.

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,</li> <li>•Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.</li> <li>•Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmektir.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Sürekli yayınlar, elektronik yayınlar, veri tabanları, elektronik kitaplar ve dergiler, görsel ve işitsel materyalleri hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak</li> <li>•Demirbaş Kayıt, Kitap Sırtı ve Ödünç Vermeye Yönelik İşlemlerini yapmak,</li> <li>•Ciltleme ve onarım hizmetlerini sunmaktır.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Bilgi İşlem Daire Başkanlığı</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Eğitim, öğretim ve araştırmalarda; bilgi teknolojilerinin alt yapı, donanım ve yazılım desteği sağlamak,</li> <li>•Arızalı cihaz ve ağ birimlerine ilk müdahaleyi yapacak teknik desteği sağlamak</li> <li>•Teknolojik gelişmeleri takip etmek yeniliklerin üniversitede uygulanmasını sağlamak</li> <li>•Üniversitemiz birimlerinin web sayfasını güncellemek</li> <li>•Sistem yönetimi servisi sorumluluğunda bulunan sunucuların bakım, onarım ve sistem/fiziksel kurulumunu yapmak,</li> <li>•Üniversite öğrenci ve personeli ile tüm birimlere mail, web, internet iletişimi, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.</li> </ul> |



#### Hukuk Müşavirliği

• Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmaktır.

#### İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

• İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevleri şunlardır

- Rektörlük örgütünün mali yönden özlük haklarını bir başka deyişle tahakkuk hizmetlerini yürütmek
- Birimlerimizden gelen talep doğrultusunda malzeme / hizmet alımları yapmak mal veya hizmetin organize bir şekilde dağılmasını sağlamak, bakım onarım ve lisans işlemlerini takibini yapmak yaptırmak,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak
- Lojman Komisyon Başkanlığı sekretarya işlerinin yürütülmesi
- Lojman hizmetleri, Genel temizlik hizmetleri, Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmektir.

#### Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemektir.

### 5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi 302 yatak kapasitesiyle Kars ve çevre illere uluslar arası standartlarda iyi ve kaliteli hizmeti verme çabasıdadır. Çalışanları ile bir bütün halinde hasta hakları ve memnuniyetini ilke edinen hastanemizin 2021 yılında sunulan hizmet dağılımı aşağıdaki gibidir.

| Hastane Alanı ve Hizmetleri                                                  | YATAK SAYISI | HASTA SAYISI | TETKİK SAYISI | Hasta Memnuniyet Oranı |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|------------------------|
| ACİL SERVİS HİZMETLERİ                                                       | 12           | 62.033       |               |                        |
| YOĞUN BAKIM                                                                  | 57           | 361          |               |                        |
| KLİNİK                                                                       | 233          | 13.305       |               |                        |
| NİTELİKLİ YATAK SAYISI                                                       | 233          | 13.305       |               |                        |
| YATARAK TEDAVİ OLAN HASTA SAYISI                                             |              | 13.305       |               |                        |
| YATAK DOLULUK ORANI                                                          |              | %63          |               |                        |
| AMELİYAT SAYISI                                                              |              | 15.759       |               |                        |
| POLİKLİNİK HASTASI SAYISI                                                    |              | 191.623      |               |                        |
| LABORATUAR HİZMETLERİ                                                        |              | 62.085       | 1.566.849     |                        |
| RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ                                                 |              | 30.778       | 45.752        |                        |
| NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZMETLER                                      |              |              |               |                        |
| MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI                                        |              |              |               |                        |
| TEDAVİ EDİLEMEYİP BAŞKA MERKEZLERE SEVK EDİLEN HASTA SAYISI                  |              | 1396         |               |                        |
| YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI                                                 |              |              |               | %79                    |
| FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA SAYISI                               |              |              |               |                        |
| FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI                     |              |              |               |                        |
| REHABİLİTASYON VE KORUMA MERKEZİ (ONKOLOJİ GİBİ) SERVİSİ YATAK DOLULUK ORANI |              |              |               |                        |

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13, 14 ve 15'inci maddelerinde Üniversitenin Yönetim organları; Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiş olup, Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından atanan üç Rektör Yardımcısı ile idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de yönetim kadrosu içinde yer almaktadır.

Üniversite yönetim kademesi içinde yer alan Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreterin nitelikleri ve atama usulleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13 ve 52 inci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Türk kamu mali sisteminde reform sağlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile oluşturulan yeni mali sistemde, merkeziyetçi bir yapılanmadan vazgeçilerek bütçe ve mali kontrol ile ilgili yetkinin kamu kurumlarına devredilmesi öngörülmüştür. Bütçe Daire Başkanlıkları ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlıkları kapatılmış ve her iki dairenin görev ve sorumlulukları ile mali yönetim reformunun tanımladığı yeni görevleri yerine getirmek üzere kamu kurum ve kuruluşlarının bünyesinde Strateji Geliştirme Başkanlık/Daire Başkanlık/Müdürlükleri kurulmuş ve kanun ile öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin idari yapılanması tesis edilmiştir.

Kamu mali sistemi açısından reform niteliğinde olan 5018 sayılı Kanun ile mali sisteme kazandırılan yeni aktörler, tanımlar ve süreçler ise aşağıda kısaca yer almaktadır.

**Üst Yönetici** Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz. Merkezî yönetim bütçesi, bu Kanuna ekli (I), (II) ve (III) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerinin bütçelerinden oluşur. Genel bütçe, Devlet tüzel kişiliğine dahil olan ve bu Kanuna ekli (I) sayılı cetvelde yer alan kamu idarelerinin bütçesidir. Özel bütçe, bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle düzenlenen ve bu Kanuna ekli (II) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.(1) Düzenleyici ve denetleyici kurum bütçesi, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurul, kurum veya üst kurul şeklinde teşkilatlanan ve bu Kanuna ekli (III) sayılı cetvelde yer alan her bir düzenleyici ve denetleyici kurumun bütçesidir.(1) Sosyal güvenlik kurumu bütçesi, sosyal güvenlik hizmeti sunmak üzere, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurulan ve bu Kanuna ekli (IV) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.

**Mali Kontrol** ifadesi ile anlatılmak istenen uluslararası kamu mali sistemine uygun olarak 5018 sayılı Kanun ile tanımlanmış olup, anılan tanım gereğince mali kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri ifade etmektedir. Mali yönetim ve kontrol sistemlerinin kamu kurum ve kuruluşları düzeyinde idari yapılanmasına bakıldığında ise harcama birimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (mali hizmetler birimi) ve bu birimce sağlanan muhasebe ve ön mali kontrol hizmetleri ile iç denetimden oluştuğu görülmektedir. Mali kontrol sistemine ait resmi daha net görebilmek için harcama birimi ve harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi, iç denetim ve dış denetim mekanizması ön mali kontrol gibi süreçler ile bu süreçlerin oluşumuna katkısı bulunanların da ayrıca belirtilmesi gerekmektedir.

**Harcama Birimi** bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir birim olarak tanımlamakta ve bu birimin en üst yöneticisinin ise **harcama yetkilisi** olduğu 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. Harcama yetkililerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile harcama yetkisinin devrine ilişkin usul ve esaslar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tespit edildiği şekilde Üniversitemizde de tanımlanmış ve 2006 yılı başından itibaren uygulamaya konulmuştur.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatta düzenlendiği üzere, bütçelerden harcama yapılabilmesinin ancak her birimin Harcama yetkilisinin **harcama talimatı** vermesiyle mümkün olduğu ve harcama talimatlarında hizmet gerekçesi, yapılacak işin konusu ve tutarı, süresi, kullanılabilir ödenegi, gerçekleştirme usulü ile gerçekleştirmeyle görevli olanlara ilişkin bilgiler yer alması gerektiği düzenlenmiştir. Harcama yetkilisi harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumlu kılınmıştır. “Harcama Yetkilisi” görevi 5018 sayılı Kanunla bu görevi yürütmekle görevlendirilen yetkililerce, “Gerçekleştirme Görevlisi” görevi ise Harcama Yetkilileri tarafından belirlenen görevlilerce yürütülmektedir. Harcamalara ilişkin usul ve esaslar, 10.12.2003 tarih 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 33 üncü maddesi hükümlerine dayanılarak Hazine ve Maliye Bakanlığı’na hazırlanan “Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği” ile düzenlenmiştir.

Harcama öncesi kontroller ve iç kontrol esasları ise, 5018 sayılı Kanuna dayanılarak çıkarılan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde ve Kafkas Üniversitesi İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Akış Şeması ile Ön Mali

Kontrol Yönergesinde edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmekte olup, limit üzeri taahhüt ve sözleşmeler ile ödeme emirleri ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Limit altında yer alan tüm sözleşme, harcamalar ve taahhütler ise ön mali kontrol gibi bir kontrol mekanizmasına tabi olmakla birlikte ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

İç kontrol sisteminin oluşturulması ve ön mali kontrole ilişkin iş ve işlemlerin usullerinin belirlenmesi amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan, (Kafkas Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, Kafkas Üniversitesi Mali İşlemler Süreç Akış Şeması) ile ön mali kontrole tabi tutulacak mali karar ve işlemleri belirleyen Yönerge Üniversitemiz Senatosunun 14.01.2011 tarih ve 03/32 sayılı kararıyla uygulamaya konulmuştur.

Ayrıca iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmış ve uygulanmak üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılır. Süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanır ve uygulanır. Malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol ederler.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir veya daha fazla sayıda gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirir. Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön malî kontrol yaparlar.

Üniversitemizin Süreç Akım Şeması aşağıda yazıldığı şekildedir.

1. İhtiyaç sahibi birim tarafından yazılı talep ve ekinde ihtiyaca yönelik Yapım işlerinde yatırım programında yer alan projelerle ilgili Teknik şartnameler ve maliyeti etkileyen diğer unsurlar dokümanları hazırlanır.
2. Harcama Biriminde ilgili personel tarafından yaklaşık maliyet tespiti yapılır. Bunun sonucuna göre bütçe ödenekleri dikkate alınarak onay belgesi hazırlanır ve ilan yapılacaksa süreleri ile ihale tarihi tespit edilir. Onay Belgesinde ihale usulü, ilan yapılacaksa ilanın şekli, Bütçe tertibi ve diğer bilgiler belirtilir ve onay belgesi gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi tarafından imzalanır.
3. Harcama birimince ihaleye ilişkin şartları kapsayan ihale dokümanı dosyası, ihaleye ait tüm bilgi ve belgeleri kapsayan ihale işlem dosyası

hazırlanır. 4734 Sayılı Kanununun 6'ncı maddesine göre oluşturulan ihale komisyonu üyelerine ilan veya daveti izleyen üç gün içerisinde gerekli incelemeleri yapmalarını sağlamak için ihale işlem dosyasının birer örneği verilir.

4. a) İhale Komisyonunca ihale tarihinde yasal prosedüre göre ihale gerçekleştirilir ve ihale komisyon kararı harcama yetkilisinin onayına sunulur. Harcama yetkilisinin ihale kararını onaylamasına müteakip Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve işlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olan taahhüt ve sözleşme tasarıları ve bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içeren işlem dosyası ( 1 adet asıl ve 1 adet tasdik edilmiş sureti) harcama birimince kronolojik sıraya göre fihristli olarak tanzim edilir ve harcama yetkilisi tarafından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol birimine gönderilir.

b) Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlerin altında olan işlemlerin sözleşmesi taraflarca imzalanır, iş gerçekleştirildikten sonra işin gerçekleştiğini gösteren yasal diğer belgelerde işlem dosyasına eklenir ve harcama birimince ödeme emri belgesi tanzim edilir. Ödeme emri belgesi gerçekleştirme görevlisi tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek imza edildikten sonra harcama yetkilisi tarafından da imza edilir (Tüm ödeme emri belgelerine gerçekleştirme görevlileri tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülecektir) ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimine ödenmek üzere gönderilir

5. Ön Mali Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin Esas ve Usullerde belirtilen parasal limitlerin üstünde olan ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine gönderilen taahhüt ve sözleşme tasarılarından Yapım işlerine ait olanlar en geç 10 (on) iş günü içerisinde, Mal ve Hizmet Alımına ait olanlar en geç 5 (beş) iş günü içerisinde kontrol edilir ve düzenlenen görüş yazısı işlem dosyası ile birlikte Harcama Yetkilisine gönderilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince kontrolü yapılacak Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Taahhüt ve Sözleşme tasarılarından Beş Yüz Bin Türk Lirasına kadar olanlara uygun görüş verilmesi halinde, İç Kontrol Birimince Uygun Görüş yazısı düzenlenmeyip, kontrole tabi belge üzerine “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilebilecektir.

6. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince Kontrol edilerek uygun görüş yazısı veya uygun görüş şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine

gönderilen Taahhüt ve Sözleşme Tasarılarına ilişkin işlemlerde ihale uhdesinde kalan istekli (Yüklenici) sözleşmeye davet edilir. İstekliden bu aşamada kesin teminat ve vermesi gereken diğer belgeler alınıp, taraflarca sözleşme imzalanarak (4/b) maddesinde belirtildiği gibi işlemler yürütülür.

7. Birden fazla hak ediş tanzim edilerek ödenecek yapım ve hizmet işlerinin hak edişlerinden her birinin bedeli Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olması halinde hak edişler ödeme emri belgesi ekinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine (Parasal Limit altında olanlar Muhasebe Birimine ) gönderilir.
8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince incelenen ödeme emri belgeleri uygun bulunduğu takdirde ödenmek üzere muhasebe birimine gönderilir, uygun bulunmadığı takdirde görüş yazısı ekinde Harcama Yetkilisine iade edilir.

Harcama Birimlerince yukarıda belirtilen süreçte yapılacak her bir işlem bir önceki işlemlerin kontrolünü içermelidir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

| <b>STRATEJİK AMAÇ 1</b><br><i>ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ ARTIRARAK ARAŞTIRAN, SORGULAYAN VE DEĞER ÜRETEN NİTELİKLİ BİREYLER YETİŞTİRMEK</i>                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu                                                                                                                                                                         | Gösterge Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H.1.1. Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak                                                                                                                                      | PG 1.1.1. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı<br>PG 1.1.2. Eğitim ve araştırma amaçlı mekânların toplam büyüklüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| H.1.2. Eğitim ve öğretimin kalitesini geliştirmek için öğretim elemanlarının sayısını ve yetkinliklerini artırmak                                                                                        | PG1.2.1. Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science)<br>PG.1.2.2 Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)<br>PG.1.2.3. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science)<br>PG.1.2.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)<br>PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına indeksli dergilerde yer alan toplam atıf sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| H.1.3. Başarılı öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmelerini sağlamak                                                                                                                                   | PG1.3.1. Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları<br>PG.1.3.2. Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı<br>PG.1.3.3. Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı<br>PG.1.3.4. Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı<br>PG.1.3.5. Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı<br>PG.1.3.6. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| H.1.4. Öğrencileri iş yaşamına hazırlamak ve yaşam boyu başarılarını desteklemek                                                                                                                         | PG1.4.1. Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı<br>PG1.4.2. Girişimcilik konusunda faaliyet Gösteren öğrenci sayısı<br>PG1.4.3. Staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı<br>PG1.4.4. Girişimcilik temalı gezi sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>STRATEJİK AMAÇ 2</b><br><i>EĞİTİME, TOPLUMA VE BİLİMSEL MÜKEMMELLİĞE KATKI SAĞLAYACAK BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR YAPMAK</i>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu                                                                                                                                                                         | Gösterge Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H.2.1.Araştırma ve geliştirme altyapısının daha da güçlendirilerek etkin kullanılması Merkez araştırma laboratuvarının faaliyet geçirilmesi-Ar-Ge ve İnovasyon koordinatörlüğünün aktif hale getirilmesi | PG2.1.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı<br>PG2.1.2. Araştırma laboratuvarlarından üniversite dışına verilen hizmet sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H.2.2.Disiplinler arası ve sonucu topluma hizmet eden projeler üretmek                                                                                                                                   | PG2.2.1. Patente dönüşen proje sayısı<br>PG2.2.2. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı<br>PG2.2.3. AR-GE projesi sayısı<br>PG2.2.4. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H.2.3. Ulusal ve uluslararası bilimsel işbirliklerini geliştirmek                                                                                                                                        | PG2.3.1. Patent başvurusu sayısı<br>PG2.3.2. Alınan patent sayısı<br>PG2.3.3. Patente dönüşen proje sayısı<br>PG2.3.4. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H.2.4.Araştırmacıların elektronik yayınlara erişimini artırmak                                                                                                                                           | PG2.4.1. Öğrencilerin kütüphane olanaklarından memnuniyet düzeyi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| H.2.5.Kaliteli bilimsel yayın ve araştırmalar yapmak                                                                                                                                                     | PG2.5.1.Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science)<br>PG2.5.2. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science)<br>PG2.5.3. Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)<br>PG2.5.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı sayısı(SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>STRATEJİK AMAÇ 3</b><br><i>YAPIMI PLANLANAN VE DEVAM EDEN FİZİKİ ALTYAPI PROJELERİNİN TAMAMLANARAK HİZMETE SUNULMASI</i>                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu                                                                                                                                                                         | Gösterge Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H.3.1.Yapımı planlanan ve devam eden fiziki altyapı projelerinin tamamlanarak hizmete sunulması                                                                                                          | PG3.1.1. Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapım ihalesi ve inşaatının tamamlanması<br>PG3.1.2. Hayvan Hastanesi ( Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması<br>PG3.1.3.Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs iç yolu, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattının tamamlanması ve hizmete sunulması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H.3.2. İleri yatırım programlarına alınan fiziki ve teknik altyapı çalışmalarının geliştirilmesi,                                                                                                        | PG 3.2.1. Merkezi Kütüphane inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması<br>PG3.2.2. Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması.<br>PG 3.2.3. SABESYO'da 2.000 seyirci kapasiteli çim saha, Atletizm pisti, tenis kortu ve puan atletizm sahasının ihalesinin ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması.<br>PG3.2.4. 200 Yataklı Araştırma ve Uyg. Hast. servis ek binası inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması |



|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| H.3.3.Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 65.000.000 TL'lik yatırım yapmak,                                           | PG3.3.1 Mevcut akademik ve idari birimleri kullanılmakta olan makine teçhizatın yenilenmesi<br>PG3.3.2. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesi ile yeni kurulan Onkoloji hastanesi makine teçhizatının alınması<br>PG3.3.3. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesinin bakım ve onarımın yapılması |
| H.3.4.Bilişim teknolojileri alt yapısının güçlendirilmesi ve kapasitesinin artırılması                                                                                         | PG3.3.1.Yıllık yenilenen bilgisayar sayısı<br>PG3.3.2.Yıllık yenilenen bilişim ağı sayısı                                                                                                                                                                                                         |
| <b>STRATEJİK AMAÇ 4</b><br><i>ÜNİVERSİTE-SANAYİ VE ÜNİVERSİTE-KENT İŞBİRLİĞİNİ ARTIRMAK, ÜLKE VE KARS EKONOMİSİNİN VE SOSYO-KÜLTÜREL YAPISININ GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNMAK</i> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu</b>                                                                                                                                        | <b>Gösterge Adı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H.4.1.Üniversite-Sanayi İşbirliğinde bulunmak, bu çerçevede sektörel ziyaretleri artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak                                                     | PG4.1.1. Kamu finansmanlı projelerde görev alan öğrenci sayısı<br>PG4.1.2. Kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı<br>PG4.1.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı                                                                                                                |
| H.4.2.Ülkemizde ve Kars'ta potansiyeli olan sektörlerle işbirliği içinde çalışmak ve cazibe merkezleri ile ilgili altyapı projeleri geliştirmek                                | PG4.2.1. Patente dönüşen proje sayısı<br>PG4.2.2. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı<br>PG4.2.3. Danışmanlık desteğiyle patente dönüşen proje sayısı                                                                                                                              |
| H.4.3.Üniversitenin ilgi alanına giren konularda paydaşların beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda kent yaşamına katkıda bulunmak                                          | PG4.3.1. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı<br>PG4.3.2.Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı<br>PG4.3.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı                                                                                                          |
| H.4.4.Kamu ve sanayi kuruluşlarına yönelik danışmanlık hizmeti vermek                                                                                                          | PG4.4.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı<br>PG4.4.2. AR-GE projesi sayısı<br>PG4.4.3. Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı                                                                                                |
| <b>STRATEJİK AMAÇ 5</b><br><i>ÜÇÜNCÜ BASAMAK SAĞLIK HİZMETLERİNİ BÖLGENİN VE İLİN İHTİYAÇLARI DOĞRULTUSUNDA HASTA MEMNUNİYETİNİ ÖNE ÇIKARARAK ETKİN SUNMAK</i>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu</b>                                                                                                                                        | <b>Gösterge Adı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H.5.3.1.Gelişen rekabet koşullarına uygun uzmanlaşmış ve akredite edilmiş bölge hastanesi olmak                                                                                | PG5.1.1. Yatak doluluk oranı<br>PG5.1.2. Tedavi edilemeyip başka merkezlere sevk edilen hasta sayısı<br>PG5.1.3. Yatan hasta memnuniyet oranı.                                                                                                                                                    |
| H.5.3.2.Bölge ihtiyaçlarının belirleyiciliğinde ileri teknolojiye dayalı tedavi, rehabilitasyon ve koruma merkezleri kurmak (onkoloji gibi)                                    | PG5.2.1. Yatak doluluk oranı                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H.5.3.3.Fizik tedavi ve medikal kür merkezleriyle sağlık turizmine yönelmek                                                                                                    | PG5.3.1. Yatak doluluk oranı<br>PG5.3.2. Yatan hasta memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                             |

## B. Diğer Hususlar

### Kamu kaynaklarının kullanımı ve etkin mali yönetim sistemi için önceliklerimiz;

- Politika ve Önceliklerin belirlenmesi
- Performansa dayalı çok yıllık bütçeleme yapılması
- Kaynakların kullanımında; verimlilik, saydamlık, sürekli gelişim, katılımcılık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güven ve hizmetten yararlananların ihtiyacına ve hizmetlerin sonucuna odaklılığı esas alan bir sistem geliştirilmesi
- Risk analizlerinin yapılarak etkin bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesi
- Harcama sürecinde yetki-sorumluluk dengesinin kurulması
- Bilginin hızlı aktarılması ve tasnifinin yapılarak erişimini kolaylaştırmak için yönetim ve bilgi sistemlerinden yararlanılması
- Kalkınma Planları ve Yılı Programı uyulması
  - Orta Vadeli Programın gözetilmesi
  - Orta Vadeli Mali Plana riayet edilmesi

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

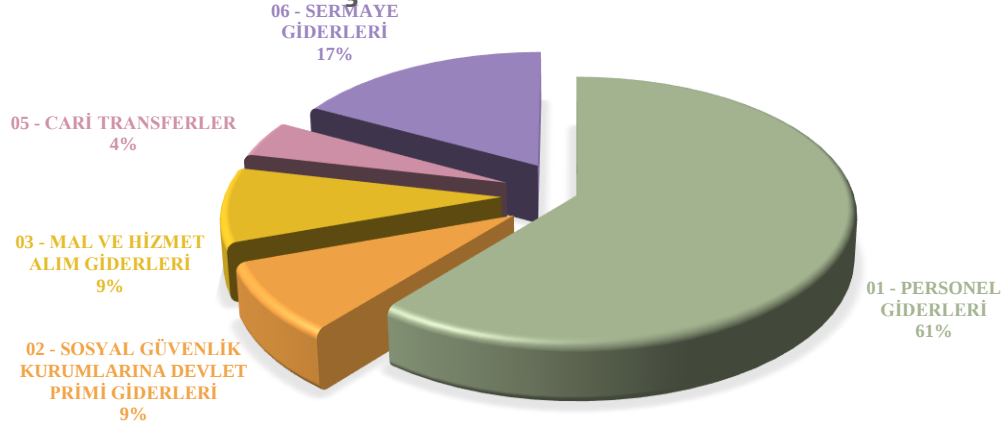
#### A. Mali Bilgiler

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

##### 1.1. Bütçe Giderleri

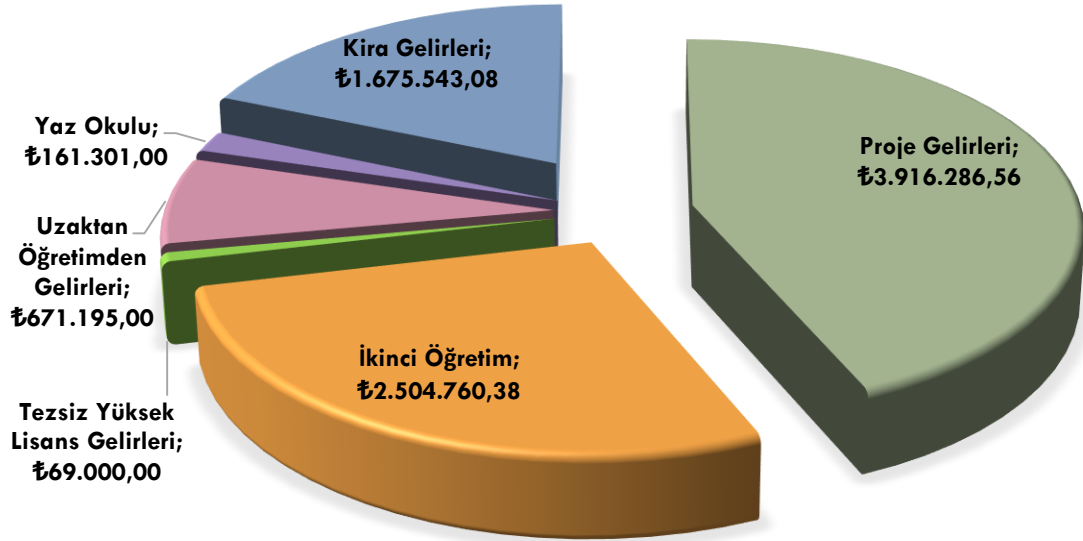
| Bütçe Giderleri                                                | 2021                    |                      |                      |                       |                       |                                         |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|
|                                                                | BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ | YIL İÇİNDE EKLENEN   | YIL İÇİNDE DÜŞÜLEN   | TOPLAM ÖDENEK         | HARCAMA               | TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI % |
| <b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>                                 | <b>287.632.000,00</b>   | <b>84.911.187,00</b> | <b>28.108.528,00</b> | <b>344.434.659,00</b> | <b>337.573.686,70</b> | <b>%98</b>                              |
| <b>01 - PERSONEL GİDERLERİ</b>                                 | 185.023.000,00          | 37.167.498,00        | 15.993.058,00        | 206.197.440,00        | 205.202.325,64        | %99                                     |
| <b>02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b> | 25.948.000,00           | 5.238.975,00         | 1.706.978,00         | 29.479.997,00         | 29.468.033,40         | %99,9                                   |
| <b>03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>                       | 26.147.000,00           | 9.206.914,00         | 358.492,00           | 34.995.422,00         | 30.631.250,83         | %87                                     |
| <b>05 - CARİ TRANSFERLER</b>                                   | 6.362.000,00            | 8.662.800,00         | 0,00                 | 15.024.800,00         | 14.853.715,23         | %98                                     |
| <b>06 - SERMAYE GİDERLERİ</b>                                  | 44.152.000,00           | 24.635.000,00        | 10.050.000,00        | 58.737.000,00         | 57.418.361,60         | %97                                     |

## BÜTÇE GİDERLERİNİN DAĞILIMI



| 1.2. Bütçe Gelirleri                | 2021 BÜTÇE TAHMİNİ | 2021 TAHSİLAT TOPLAMI | DURUM         |
|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------|
|                                     | TL                 | TL                    | TL            |
| BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI             | 287.632.000,00     | 323.368.846,06        | 35.736.846,06 |
| 01 – VERGİ GELİRLER                 | 0,00               | 0,00                  | 0,00          |
| 03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ | 8.538.000,00       | 7.393.858,11          | -1.144.141,89 |
| 04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR      | 270.541.000,00     | 306.830.522,55        | 36.289.522,55 |
| 05- DİĞER GELİRLER                  | 8.553.000,00       | 9.144.465,40          | 591.465,40    |
| 06- SERMAYE GELİRLERİ               | 0,00               | 0,00                  | 0,00          |
| 09 – RED VE İADELER                 | 0,00               | 0,00                  | 0,00          |

| <b>1.3. Öz Gelirler</b>        | <b>PLANLANAN GELİR</b> | <b>GERÇEKLEŞEN</b>   | <b>DURUM</b>        |
|--------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|
| Proje Gelirleri                | 1.828.000,00           | 3.916.286,56         | 2.088.286,56        |
| İkinci Öğretim                 | 3.530.000,00           | 2.504.760,38         | -1.025.239,62       |
| Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri | 0,00                   | 69.000,00            | 69.000,00           |
| Uzaktan Öğretimden Gelirleri   | 0,00                   | 671.195,00           | 671.195,00          |
| Yaz Okulu                      | 0,00                   | 161.301,00           | 161.301,00          |
| Kira Gelirleri                 | 1.416.000,00           | 1.675.543,08         | 259.543,08          |
| <b>TOPLAM</b>                  | <b>8.657.000,00</b>    | <b>10.750.717,94</b> | <b>2.093.717,94</b> |

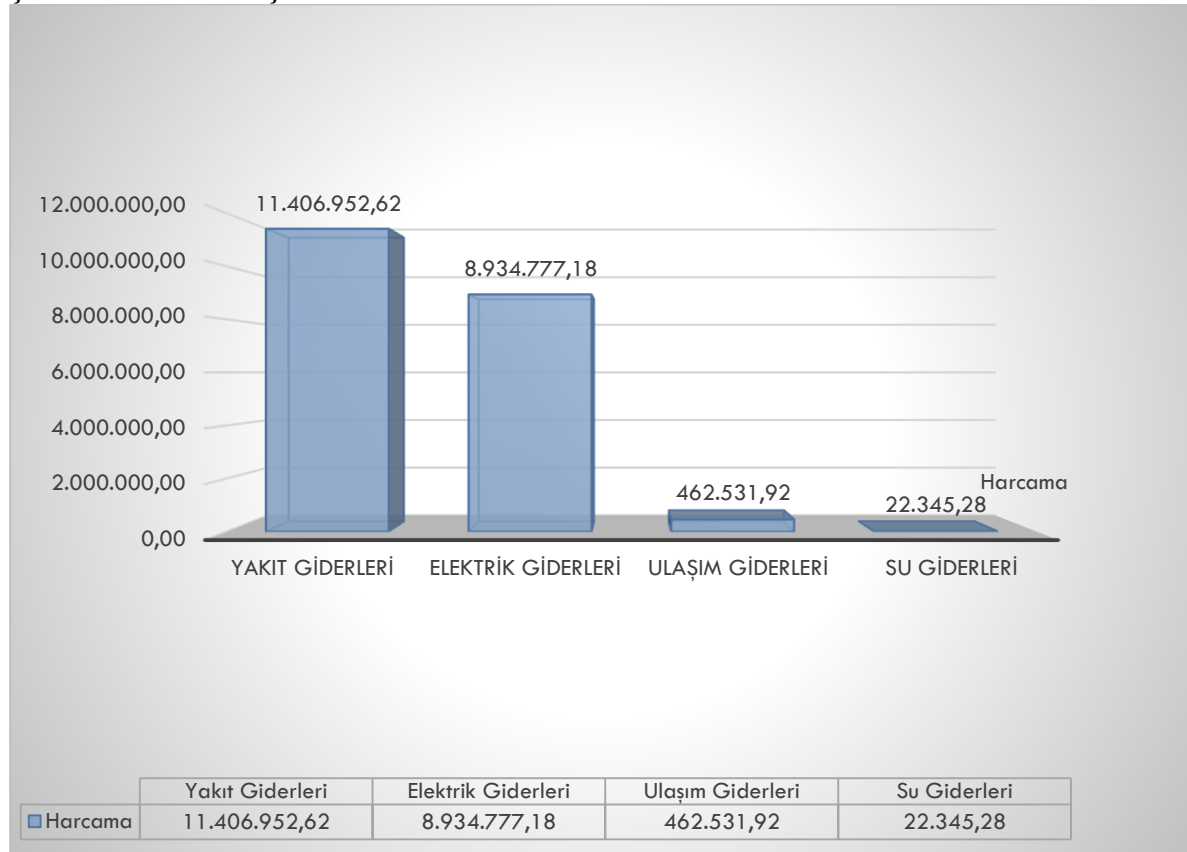


## 2. Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; 2021 yılı bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ile kurumumuzun amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller yapılmıştır.

### Üniversitemiz kaynak kullanımı

Üniversitemizin 2021 yılı içindeki elektrik, su ve yakıt giderleri personel başına ve kapalı alana (m<sup>2</sup>) düşen maliyet aşağıda belirtilmiştir. Merkez Yerleşkesinde bulunan birimlerin su ihtiyacı; Üniversitemizin açmış olduğu kuyulardan, merkez yerleşkemiz dışındaki birimlerin su ihtiyacı ise şehir şebekesinden karşılamaktadır.



**Isı:**

Üniversitemiz Merkez kampüsü (Paşacayır mevkiinde) bulunan birimlerimizin ısı ihtiyacı 10.000.000 Kcal kapasiteli, 1.048 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 1 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır. Isı merkezinde doğalgaz kullanılarak elde edilen ısı, 2x2 m ebadındaki galeriler içerisinden döşenen yaklaşık 4.350 m uzunluğunda ø150, ø200 ve ø250 mm çaplı Jeotermal borular vasıtasıyla birimlere ulaştırılmaktadır. Merkez kampüsündeki (Şehitler Mahallesi mevkiinde yer alan) birimlerimizin ısı ihtiyacı ise toplam kapasitesi 40.000.000 Kcal ve 3.078 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olan 2 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır.

| <b>2.1. Yakıt Gideri (Isınma)</b>           |                |
|---------------------------------------------|----------------|
| <b>Birim Adı</b>                            | <b>Harcama</b> |
| İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI        | 1.917.493,32   |
| KAĞIZMAN MESLEKYÜKSEKOKULU                  | 190.813,55     |
| KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU    | 18.998,00      |
| SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI      | 114.877,55     |
| SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU | 415.456,46     |
| SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU                | 31.239,19      |
| VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI               | 3.294,00       |
| YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      | 8.714.780,55   |
| TOPLAM                                      | 11.406.952,62  |

| <b>2.1.1. Kapalı Alan (m2) ve Personel Başına Düşen Yakıt Tüketimi</b> |                                                                       |                                                              |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>Yakıt Gideri</b>                                                    | <b>(1.990 Personel + 19.342 Öğrenci)/<br/>Düşen Yıllık Harcama TL</b> | <b>288.988,83 (Kapalı Alan)/<br/>Düşen Yıllık Harcama TL</b> |
| ₺11.406.952,62                                                         | ₺534,73                                                               | ₺39,47                                                       |

| 2.2. Ulaşım Giderleri (Akaryakıt Giderleri)  |            |
|----------------------------------------------|------------|
| Birim Adı                                    | Harcama    |
| GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU            | 354,00     |
| İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.                   | 44.685,42  |
| SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEK OKULU | 14.608,40  |
| YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.             | 402.884,10 |
| TOPLAM                                       | 462.531,92 |

| 2.2.1. Personel Başına Düşen Ulaşım Giderleri |                 |                                                  |
|-----------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------|
| Ulaşım Giderleri                              | Personel sayısı | Ulaşım Gideri/Personel sayısına Düşen Harcama TL |
| ₺447.134,06                                   | 1.990           | ₺224,69                                          |

**Su:** Merkez Yerleşkemizin su ihtiyacı, açılan 6 adet derin kuyudan sağlanmaktadır. Kuyulardan elde edilen su 150 m<sup>3</sup>'lük depoya aktarılmakta ve buradan terfi merkezi binasında bulunan pompalar aracılığıyla kampüse yaklaşık 5 km mesafede bulunan 2000 m<sup>3</sup>'lük depoya aktarılmaktadır. Gidiş-dönüş isale hattı yaklaşık 9.450 m'dir.

Makro planda 40.000 kişinin su ihtiyacını karşılamak üzere projelendirilen tesiste bu güne kadar 9.450 m (ø300-ø400) çelik boru, 9.450 m (ø300-ø400) HDPE boru (ø300-ø400) ve değişik çaplarda toplam 6.950 m PVC boru kullanılmıştır.

Derin kuyudan temin edilen suyun içme suyu olarak kullanılması için içme suyu arıtma tesisi yapılmıştır.

Mevcut ödenekler doğrultusunda yeni yerleşim birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması için kuyu açma çalışmalarına devam edilmektedir.

| 2.3. Su Giderleri                           |            |
|---------------------------------------------|------------|
| Birim Adı                                   | Harcama TL |
| KAĞIZMAN MESLEKYÜKSEKOKULU                  | 2.615,00   |
| SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU | 3.391,21   |
| SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU                | 16.339,07  |
| TOPLAM                                      | 22.345,28  |

| <b>2.3.1. Personel Başına ve Kapalı Alana (m2) Düşen Su Tüketimi</b> |                                                            |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Su Gideri TL</b>                                                  | (1.990 Personel + 19.342 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL | 288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL |
| ₺22.345,28                                                           | ₺1,04                                                      | ₺0,07                                             |

### **Elektrik:**

Yerleşkemiz içerisinde hizmete sunulan birimlerin elektrik enerjisi ihtiyacı, yapılan 6 adet trafo merkezi ve bunlara bağlı yer altı şebekeleriyle sağlanmaktadır. Ayrıca elektrik kesintilerine karşı toplam 9 adet jeneratörle desteklenmektedir.

| <b>2.4. Elektrik Gideri</b>                  |              |
|----------------------------------------------|--------------|
| Birim Adı                                    | Harcama      |
| GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU            | 1.062,00     |
| FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANLIĞI             | 10.000,50    |
| İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.                   | 12.717,90    |
| İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜL             | 3.486,90     |
| SAĞLIK KÜLTÜR VESPOR DAİRE BŞK.              | 19.442,88    |
| SAĞLIK KÜLTÜR VESPOR DAİRE BŞK.              | 22.171,40    |
| SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU  | 111,60       |
| SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU                 | 384,10       |
| SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEK OKULUMÜDÜRLÜĞÜ | 961,70       |
| VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞ                 | 383,50       |
| YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.             | 8.864.054,70 |
| TOPLAM                                       | 8.934.777,18 |

| <b>2.4.1. Personel Başına ve Kapalı Alana(m2) Düşen Elektrik Tüketimi</b> |                                                            |                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Elektrik Gideri TL</b>                                                 | (1.990 Personel + 19.342 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL | 288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL |
| ₺8.934.777,18                                                             | ₺418,84                                                    | ₺30,91                                            |



| 2.5. Telefon Harcamaları                              |           |            |
|-------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Birim Adı                                             | Harcama   | Hat Sayısı |
| ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU MÜDÜRL   | 1.752,75  | 3          |
| BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI                          | 394,00    | 1          |
| DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ                          | 3.834,75  | 4          |
| DEVLET KONSERVATUAR MÜDÜRLÜĞÜ                         | 654,75    | 2          |
| DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI                     | 1.723,00  | 3          |
| FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜ                     | 989,25    | 2          |
| FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANLIĞI                      | 2.775,75  | 7          |
| GENEL SEKRETERLİK                                     | 4.182,50  | 4          |
| GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ                              | 2.406,75  | 3          |
| GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU                     | 560,50    | 1          |
| İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.                            | 2.995,25  | 4          |
| İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ                  | 1.299,00  | 3          |
| İLAHİYAT FAKÜLTESİ                                    | 1.167,00  | 2          |
| KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU                           | 2.069,50  | 5          |
| KARS MESLEK YÜKSEKOKULU                               | 867,25    | 1          |
| KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER YÜKSEKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ | 517,50    | 1          |
| KÜTÜPHANE VE DÖKDAİRE BŞK.                            | 428,00    | 1          |
| MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ DEKANLIĞI              | 1.728,86  | 4          |
| ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BŞK.                             | 3.737,25  | 5          |
| PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI                             | 1.688,00  | 3          |
| REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ                                 | 8.852,30  | 8          |
| SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ                            | 1.098,00  | 2          |
| SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ MÜDÜRL                     | 1.052,25  | 2          |
| SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BŞK.                      | 2.842,25  | 3          |
| SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU           | 1.903,50  | 4          |
| SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU                          | 846,25    | 2          |
| SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ DEKANLIĞI                  | 958,00    | 2          |
| SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ          | 1.340,75  | 3          |
| SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ MÜDÜRL                      | 307,75    | 1          |
| STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI                  | 1.354,50  | 3          |
| TIP FAKÜLTESİ DEKANLIĞI                               | 3.669,44  | 4          |
| UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ          | 8.984,14  | 1          |
| VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI                         | 2.668,25  | 5          |
| YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ                  | 997,00    | 2          |
| YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.                      | 6.470,41  | 11         |
| TOPLAM                                                | 79.116,40 | 112        |

| 2.5.1. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları |                                                |                                   |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Telefon Gideri TL                                | 1990 (Personel Sayısı)/Düşen Yıllık Harcama TL | 112 Hat Sayısı/ Yıllık Harcama TL |
| ₺79.116,40                                       | ₺39,75                                         | ₺706,39                           |

## 2.6. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar

| 2.6.1. İhale ile Yapılan Alımlar |                  |                       |                                      |                      |                |                      |
|----------------------------------|------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|
| İhale Türü                       | Açık İhale Usulü |                       | Belirli İstekliler Arası İhale Usulü |                      | Pazarlık Usulü |                      |
|                                  | İhale Sayısı     | İhale Tutarı          | İhale Sayısı                         | İhale Tutarı         | İhale Sayısı   | İhale Tutarı         |
| Mal Alımı                        | 17               | ₺40.075.443,06        | 1                                    | ₺1.552.349,00        | 2              | ₺5.321.840,70        |
| Hizmet Alımı                     |                  |                       |                                      |                      | 2              | ₺399.725,09          |
| Yapım İşi                        | 6                | ₺34.566.130,27        |                                      |                      |                |                      |
| <b>TOPLAM</b>                    | <b>23</b>        | <b>₺74.641.573,33</b> | <b>1</b>                             | <b>₺1.552.349,00</b> | <b>4</b>       | <b>₺5.721.565,79</b> |

| 2.6.1.1 İhale İle Yapılan Alımların Birimlere Göre Dağılımı |                  |                       |                                      |                      |                |                      |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|
| İhale Türü                                                  | Açık İhale Usulü |                       | Belirli İstekliler Arası İhale Usulü |                      | Pazarlık Usulü |                      |
|                                                             | İhale Sayısı     | İhale Tutarı          | İhale Sayısı                         | İhale Tutarı         | İhale Sayısı   | İhale Tutarı         |
| <b>Mal alımı</b>                                            |                  |                       |                                      |                      |                |                      |
| Diş Hekimliği Fakültesi                                     | 1                | ₺652.120,00           |                                      |                      |                |                      |
| Kağızman Meslek Yüksekokulu                                 | 1                | ₺145.160,53           |                                      |                      |                |                      |
| Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi                        | 2                | ₺2.712.417,00         |                                      |                      | 1              | ₺4.968.000,00        |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                | 1                | ₺2.870.232,00         |                                      |                      |                |                      |
| <b>Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatör.</b>            |                  |                       | 1                                    | ₺1.552.349,00        |                |                      |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                             | 12               | ₺33.695.513,53        |                                      |                      | 1              | ₺353.840,70          |
| <b>Toplam</b>                                               | <b>17</b>        | <b>₺40.075.443,06</b> | <b>1</b>                             | <b>₺1.552.349,00</b> | <b>2</b>       | <b>₺5.321.840,70</b> |
| <b>Hizmet Alımı</b>                                         |                  |                       |                                      |                      |                |                      |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                             |                  |                       | 2                                    | ₺399.725,09          |                |                      |
| <b>Toplam</b>                                               |                  |                       | <b>2</b>                             | <b>₺399.725,09</b>   |                |                      |
| <b>Yapım İşi</b>                                            |                  |                       |                                      |                      |                |                      |
| Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi                        | 1                | ₺3.248.401,50         |                                      |                      |                |                      |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                      | 5                | ₺31.317.728,77        |                                      |                      |                |                      |
| <b>Toplam</b>                                               | <b>6</b>         | <b>₺34.566.130,27</b> |                                      |                      |                |                      |

### 2.6.1.2.Doğrudan Temin Alımın Birimlere Göre Dağılımı

| Birim Adı                                                   | Mal Alımı | Tutarı TL      | Hizmet Alımı | Tutarı TL     | Yapım işi | Tutarı TL     |
|-------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------|---------------|-----------|---------------|
| Diş hekimliği Fakültesi                                     | 12        | ₺224.485,35    |              |               |           |               |
| Eğitim Fakültesi                                            | 5         | ₺43.527,58     | 11           | ₺4.292,94     |           |               |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                      | 5         | ₺36.000,00     | 2            | ₺4.994,30     |           |               |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                                    | 1         | ₺4.448,87      |              |               |           |               |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                        | 8         | ₺49.406,22     | 1            | ₺3.967,48     |           |               |
| İlahiyat Fakültesi                                          | 11        | ₺80.568,89     |              |               |           |               |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi                              | 9         | ₺40.804,07     |              |               |           |               |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                                  | 8         | ₺50.154,03     |              |               |           |               |
| Sarıkamış Turizm Fakültesi                                  | 5         | ₺21.788,89     |              |               |           |               |
| Tıp Fakültesi                                               | 19        | ₺310.933,45    | 4            | ₺18.162,26    | 1         | ₺675,00       |
| Veteriner Fakültesi                                         | 12        | ₺16.956,22     | 7            | ₺6.996,10     |           |               |
| Devlet Konservatuarı                                        | 2         | ₺32.583,18     |              |               | 1         | ₺4.334,76     |
| Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu                    | 7         | ₺71.812,20     |              |               |           |               |
| Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O                         | 11        | ₺184.282,14    | 4            | ₺4.437,53     |           |               |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                                  | 4         | ₺42.628,74     | 1            | ₺767,00       |           |               |
| Adalet meslek Yüksekokulu                                   | 3         | ₺4.106,43      |              |               |           |               |
| Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu                | 2         | ₺19.788,90     |              |               | 2         | ₺2.000,00     |
| Güzel Sanatlar Meslek yüksekokulu                           | 5         | ₺16.980,20     | 1            | ₺560,50       |           |               |
| Kağızman Meslek Yüksekokulu                                 | 10        | ₺183.324,77    | 1            | ₺2.615,00     |           |               |
| Kars Meslek Yüksekokulu                                     |           |                | 1            | ₺767,00       |           |               |
| Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu          | 5         | ₺55.364,88     |              |               | 2         | ₺2.000,00     |
| Sarıkamış Meslek Yüksekokulu                                | 7         | ₺49.700,90     |              |               |           |               |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu                          | 2         | ₺18.331,00     | 1            | ₺1.600,00     |           |               |
| Susuz Meslek Yüksekokulu                                    | 1         | ₺7.740,80      |              |               |           |               |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                                     | 1         | ₺8.988,60      |              |               |           |               |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                                  | 1         | ₺12.903,30     | 1            | ₺767,00       |           |               |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                                   | 2         | ₺10.910,94     | 1            | ₺673,00       |           |               |
| Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Hastane Başhekimliği) | 93        | ₺2.898.492,30  |              |               | 7         | ₺3.198.451,25 |
| Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü                | 95        | ₺1.079.468,23  | 19           | ₺165.824,39   |           |               |
| Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi                | 8         | ₺241.931,84    | 2            | ₺120.632,80   |           |               |
| Özel Kalem                                                  | 8         | ₺47.692,48     |              |               |           |               |
| Genel Sekreterlik                                           | 12        | ₺69.596,33     |              |               |           |               |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                | 12        | ₺37.878,00     | 6            | ₺1.998,92     |           |               |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                        | 35        | ₺535.732,73    | 10           | ₺78.823,22    |           |               |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                 | 17        | ₺933.667,50    | 5            | ₺20.952,08    |           |               |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                             | 8         | ₺93.773,76     | 3            | ₺7.712,37     |           |               |
| Personel Daire Başkanlığı                                   | 3         | ₺22.723,30     | 17           | ₺32.936,41    |           |               |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                     | 37        | ₺993.893,88    | 8            | ₺39.796,09    | 2         | ₺18.524,82    |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                        | 2         | ₺8.404,94      | 1            | ₺760,84       |           |               |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                      | 37        | ₺661.542,57    | 10           | ₺508.637,22   | 14        | ₺531.974,03   |
| Hukuk Müşavirliği                                           | 2         | ₺990,26        |              |               |           |               |
| Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü                | 95        | ₺1.079.468,23  | 19           | ₺165.824,39   |           |               |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                             | 2.074     | ₺9.913.675,20  | 2            | ₺15.505,20    |           |               |
| TOPLAM                                                      | 2696      | ₺20.217.452,10 | 136          | ₺1.210.004,04 | 29        | ₺3.757.959,86 |

| Doğrudan Teminle Alım (4734 sayılı Kanunun 22. Maddesi) |              |                       |
|---------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|
| Alım Türü                                               | Alım Sayısı  | Tutarı                |
| Mal Alımı                                               | 2.696        | ₺20.217.452,10        |
| Hizmet Alımı                                            | 136          | ₺1.210.004,04         |
| Yapım İşi                                               | 29           | ₺3.757.959,86         |
| <b>TOPLAM</b>                                           | <b>2.861</b> | <b>₺25.185.416,00</b> |

## 2.7. Kadrolu Personel Hareketliliği

Üniversitemizin 2021 yılı içerisinde yurtiçi geçici görev yolluğu ödenen personel sayı 179 ödenen miktar 180.460,86 TL, yurtiçi sürekli görev yolluğu ödenen personel sayısı 39, ödenen miktar 7.158,76 TL, yurtdışı geçici görev yolluğu verilen personel sayımız 4 ve ödenen miktar 7.158,76 TL'dir.

| 2.7.1. Üniversitemizin Birim Bazında Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Personel/Öğrenci vb. ve Ödenen Tutar |                  |            |                  |           |                        |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|------------------|-----------|------------------------|----------|
| Birimin Adı                                                                                                   | Yurtiçi Geçici   | Sayısı     | Yurtiçi sürekli  | Sayısı    | Yurtdışı Geçici Sayısı | Sayısı   |
| BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                  | 301,20           | 1          |                  |           |                        |          |
| DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ                                                                                  | 3.424,15         | 1          | 10.527,49        | 2         |                        |          |
| DEVLET KONSERVATUAR MÜDÜRLÜĞÜ                                                                                 |                  |            | 4.645,28         | 1         |                        |          |
| DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI                                                                             | 954,10           | 1          | 5.541,21         | 1         |                        |          |
| FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANLIĞI                                                                              | 1.059,27         | 1          | 3.575,39         | 1         |                        |          |
| İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.                                                                                    | 1.584,48         | 1          |                  |           |                        |          |
| İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜL                                                                              |                  |            | 8.068,00         | 2         |                        |          |
| İLAHİYAT FAKÜLTESİ                                                                                            |                  |            | 7.662,26         | 1         |                        |          |
| KAĞIZMAN MESLEKYÜKSEKOKULU                                                                                    | 2.891,65         | 11         |                  |           |                        |          |
| KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU                                                                      | 1.931,62         | 3          |                  |           |                        |          |
| MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ DEKANLIĞI                                                                      | 680,60           | 1          | 3.722,81         | 1         |                        |          |
| PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                     |                  |            | 2.860,67         | 2         |                        |          |
| REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ                                                                                         | 31.494,34        | 23         |                  |           | 18.596,89              | 6        |
| SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ                                                                          |                  |            | 4.911,22         | 1         |                        |          |
| SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ                                                                                    |                  |            | 7.519,02         | 2         |                        |          |
| SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BŞK.                                                                              | 2.134,70         | 2          |                  |           |                        |          |
| SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU                                                                   | 5.041,59         | 14         |                  |           |                        |          |
| SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU                                                                                  | 1.071,61         | 2          |                  |           |                        |          |
| STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                          | 3.418,75         | 3          |                  |           |                        |          |
| TIP FAKÜLTESİ DEKANLIĞI                                                                                       | 2.585,86         | 5          | 24.167,44        | 9         |                        |          |
| VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞ                                                                                  | 17.258,18        | 17         |                  |           |                        |          |
| YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.                                                                              | 4.882,62         | 121        |                  |           |                        |          |
| <b>Toplam</b>                                                                                                 | <b>80.714,72</b> | <b>207</b> | <b>83.200,79</b> | <b>23</b> | <b>18.596,89</b>       | <b>6</b> |

| <b>2.7.2. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı</b> |                 |                               |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                     | Toplam Tutar TL | Görevlendirilen Eleman Sayısı | Ortalama (Tutar/Sayı) |
| Yurtiçi Geçici Yolluklar                                                                                            | 80.714,72       | 207                           | 389,92                |
| Yurtiçi Sürekli Yolluklar                                                                                           | 83.200,79       | 23                            | 3.617,42              |
| Yurtdışı Geçici Yolluklar                                                                                           | 18.596,89       | 6                             | 3.099,48              |

### 3. Mali Denetim Sonuçları

2020 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince, 2020 cari yılına ilişkin denetleme yapılmıştır. 2020 yılında Üniversitemiz adına düzenlenen Denetim Raporunda yer alan bulgular için sorumlu birimlerin görüş ve cevapları ile ilgili koordinasyon sağlanarak bulgular noktasında tesis edilen işlemler hakkında Sayıştay Başkanlığına cevap verilmiştir. Sayıştay Başkanlığınca yapılan değerlendirme sonucu Üniversitemize gönderilen raporlar doğrultusunda gereği yapılmıştır.

Üniversitemiz iç denetim birimince 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

| Denetlenen Birim / Denetim Alanları                                                                                                                                   | Açıklama                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (Kafkas Üniversitesi Hastanesi) döner sermaye gelirlerinden yapılan mal ve hizmet alımları sürecinin uygunluk denetimi | Sözkonusu denetim 06.09.2021 – 29.12.2021 tarihleri arasında tamamlanmış olup, denetime ilişkin İç Denetim Raporunun 2022 Şubat ayı sonunda tamamlanması planlanmaktadır. |

## A. Performans Bilgileri

Üniversitemiz akademik birimleri ve personeli tarafından 2021 yılı içerisinde tertip edilen faaliyetler ve bilimsel yayın ve araştırmalar aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

| PROGRAM                          | ALT PROGRAM                                         | PERFORMANS GÖSTERGELERİ                                                                                               | SORUMLU BİRİM                                   |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                          | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                          |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİM DE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME   | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                       | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                          |
|                                  |                                                     | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                       | KAFKAS ÜNİVERSİTESİ                             |
|                                  |                                                     | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                             | KAFKAS ÜNİVERSİTESİ                             |
|                                  |                                                     | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                                    | SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ |
|                                  |                                                     | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                               | KAFKAS ÜNİVERSİTESİ                             |
|                                  |                                                     | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                                 | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                          |
|                                  |                                                     | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                       | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                          |
|                                  |                                                     | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                           | KAFKAS ÜNİVERSİTESİ                             |
|                                  |                                                     | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                         | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                          |
|                                  |                                                     | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                               | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI     |
|                                  |                                                     | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                     | SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                             | SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ |
|                                  |                                                     | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                                    | SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ |
|                                  |                                                     | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı      | SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ |
|                                  |                                                     | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                         |                                                 |
|                                  |                                                     | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                               |                                                 |
|                                  |                                                     | Ameliyat sayısı                                                                                                       | SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ            |
|                                  |                                                     | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                          | SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ            |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                            | SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ            |
|                                  |                                                     | Yatan hasta sayısı                                                                                                    | SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ            |
|                                  |                                                     | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                     | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                          |
|                                  |                                                     | Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı                                                                         | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI                 |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER     | YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                            | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI                 |
|                                  |                                                     | YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                          |

|  |                                                        |                                                                                                                   |                                             |
|--|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|  |                                                        | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                |                                             |
|  | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                                                          | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                          | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                                                        | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                             | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                            | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                                        | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                       | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                                        | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                               | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                                        | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                           | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                 | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |
|  |                                                        | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                  | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |
|  |                                                        | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                     | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                         | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                          | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                           | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                  | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|  |                                                        | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                         | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI                   |
|  |                                                        | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                    | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                  | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  | YÜKSEKÖĞRETİM DE ÖĞRENCİ YAŞAMI                        | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI     |
|  |                                                        | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                 | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI     |
|  |                                                        | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                          | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |
|  |                                                        | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI     |
|  |                                                        | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                       | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI     |
|  |                                                        | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI     |
|  |                                                        | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                 | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI     |
|  |                                                        | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|  |                                                        | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI     |

## 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

| PROGRAM                          | ALT PROGRAM                                         | PERFORMANS HEDEFİ                                                       | PERFORMANS GÖSTERGESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi | 2547 Sayılı Kanun kapsamında Bilimsel Araştırma Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi çalışmalarını yürütmek.                                                                                                                                                                                                                                  |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri                      | 2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında İlimizin Sağlık, Hayvancılık, Tarih, Sosyal, Eğitim, Biyoteknolojik ve Mühendislik-Mimarlık alanlarında yapılacak araştırmaların desteklenmesi.                                                                                                                                                                      |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                 | Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Üniversitemizin Bilim Politikasına uygun öncelikli araştırma alanlarını ve konularını belirlemek, Projelerin düzenli olarak yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırmasını sağlamak.                                                   |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler         | 2547 Sayılı Kanunun 7. Maddesi kapsamında görsel, işitsel, uzaktan veya doğrudan eğitim yöntemleriyle nitelik kazanma imkanı sağlayan mesleğe yönelik sertifika programları düzenlemek,                                                                                                                                                                                  |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                          | Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında, Üniversitemizce Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Yapılması ve İş Birliklerinin Geliştirilmesini Sağlamak.                                                                                                                                                          |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri                                     | Diş Hekimliği Fakültemiz aktif eğitim öğretim yapmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri                                 | Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerini Bölgenin ve İlin ihtiyaçları doğrultusunda hasta memnuniyetini öne çıkararak hizmet sunmak                                                                                                                                                                                                                                            |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ           | Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ           | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ           | İç Denetim                                                              | Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, , İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi ve Hukuki Konularda Danışmanlık İşlemlerinin Yürütülmesi.                                                                                                                                                       |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ           | Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ           | Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri                            | Üniversitemizin tüm birimlerinin işlem ve faaliyetleri, risk esaslı denetim plan ve programları kapsamında sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla denetim standartlarına uygun olarak iç denetime tabi tutulması                                                                                                                                               |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ           | Teftiş, İnceleme ve Soruşturma                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                | Diğer Destek Hizmetleri                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                | Genel Destek Hizmetleri                                                 | Üniversitemizde bilişim alanında internet yoluyla bilgiye ulaşmanın sağlanması, elektronik posta, web hizmetleri, ve ftp hizmetlerinin günümüz teknolojisine uygun sunucu güncelleştirmelerinin yapılarak çalışan personelimize öğrencilerimizin otomasyon sistemi de dahil olmak üzere, yürütülen akademik ve idari hizmetlerin elektronik ortamda yapılmasını sağlamak |



|                                   |                                                        |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler                             | Üniversitemizin İdari teşkilatında bulunan birimlerin ,124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik hizmetlerin yürütülmesi.                                                                                                                                                           |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                                        | Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetlerin yürütülmesi, Elektronik , basılı ve görsel yayınların temini ve arşivlenmesi.                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Özel Kalem Hizmetleri                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler                             | Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yaparak personel sisteminin geliştirilmesi, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarının düzenlenmesi ve personel özlük işlemlerinin yürütülmesi.                                                                                                                                                                         |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b> | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                         | Üniversitemizin yatırım programı doğrultusunda bina ve tesislerinin projelerinin yapılması ihale dosyalarını hazırlanması, yapı ve                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri                   | onarım ile ilgili ihalelerin yürütülmesi, inşaatların kontrol edilerek teslim alınması, taşınmazlarla ilgili her türlü bakım ve onarım işlerinin yapılması ve kayıtlarının tutulması.                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri                    | Üst Yöneticinin Temsil ,Tören ve ağırlama ile ilgili iş ve işlemlerinin yürütülmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri             | Yürürlükte bulunan mali mevzuat ve ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde, Üniversitemizin mali hizmetlerinin yerine getirilmesi, stratejik yönetim ve planlama çalışmalarının koordine edilmesi, harcama birimlerinin kullandığı bütçe kaynaklarının kontrolünün yapılması, mali kanunların ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst düzey yöneticiye ve harcama yetkililerine danışmanlık yapılması. |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi              | Araştırma Görevlilerine yönelik Yurtdışı Araştırma Bursu İmkanlarından yararlanmaları için teşvik etmek ve desteklemek.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri             | Üniversitemiz Öğretim Elamanlarının Yurtdışı Yabancı Dil Bursundan yararlanmalarını teşvik ederek, burslardan yararlanma oranlarının yükseltilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                                | Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında araştırma görevlilerinden gerekli şartları taşıyanların istekleri halinde yabancı dil eğitimi için 2547 sayılı Kanunun 39 uncu maddesi kapsamında yurt dışına göndermek                                                                                                                                                                                            |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri | Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla 100/2000 burs hizmetlerinden yararlanmalarını teşvik etmek                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği                                    | Ülkemizin ve bilimin gelişmesine katkıda bulunacak doktora eğitimi almış öğrenciler yetiştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>              | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler             | Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi öğrencilerinin mesleki bilgi ve becerilerini geliştirmek üzere yapılan pratik uygulamaların planlanması, yürütülmesi ve değerlendirilmesini sağlamak.                                                                                                                                                                                                                         |

|                      |                                                        |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | YÖK tarafından verilen lisan bursundan faydalanan başarılı öğrencilerin yanı sıra Üniversitemizde gelir durumu düşük olan öğrencilerin (Yemek hizmeti ,Kısmı Zamanlı çalıştırma vb) gibi hizmetlerle desteklenmesi.                                                                                                           |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans                                                         | Yurt dışından öğrenci kabul kontenjanlarının her eğitim ve öğretim döneminden önce Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen tarihe kadar bir önceki yıl YKS Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzunda yer alan programlar çerçevesinde işlemlerin gerçekleştirilmesi.                                          |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                                                               | Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği bilgi ve belge ihtiyaçlarını karşılamak için; yurt içinden ve dışından kitap, tez, süreli yayın, elektronik yayın mikro-film, görsel-işitsel materyaller vb. sağlamak, sağlanan belgeleri sistematik bir şekilde düzenleyerek araştırmacıların kullanımına hazır hale getirmek. |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları                                                                 | Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, mevzuat düzenlemesi yapmak, eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek                                                                                                                                    |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri                                                                   | Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, mevzuat düzenlemesi yapmak, eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek                                                                                                                                    |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                  | Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, mevzuat düzenlemesi yapmak, eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli Yüksek lisans öğrencileri yetiştirmek                                                                                                                   |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                                                            | Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulu tarafından tanınan yurt dışındaki Yükseköğretim kurumlarıyla eğitim ve öğretimde işbirliği yaparak akademik standartlar çerçevesinde Usul Esaslar belirlenerek ortak diploma vermeye yönelik programlar açılmasını sağlamak                                                                |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                                             | Öğrencilerin Yaşam düzenini değiştirmeksizin eğitim görme hakkı veren Uzaktan Eğitim programlarının sayılarının artırılarak daha çok bireyin faydalanmasını sağlamak.                                                                                                                                                         |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri                                                                    | Üniversitemiz öğrencilerine yönelik sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                      |

## 2. Performans Göstergesi Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçlarının ve Değerlendirmeler

| Program                                 | Alt Program                                         | Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                         | Performans Göstergesi                                                                                                 | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Değeri | Gerçekleşme Durumu |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| <b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b> | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                          | 0                          | 0                          | Ulaşıldı           |
| <b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b> | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                       | 1,2500                     | 0,6880                     | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                       | 0                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                             | 0                          | 0                          |                    |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                                    | 53.000.000                 | 90.650.707,0200            | Aşıldı             |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                               | 0                          | 0                          |                    |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                                 | 250                        | 166                        | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                       | 0,0200                     | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                           | 1                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                         | 8                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                               | 350                        | 530                        | Aşıldı             |
| <b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması   | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                     | 3                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                             | 230                        | 65                         | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                                    | 0                          | 0                          |                    |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı      | 1                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                         | 10                         | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                               | 0                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Ameliyat sayısı                                                                                                       | 17.000                     | 15.759                     | Kısmen Ulaşıldı    |
| <b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                       | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                          | 20                         | 54                         | Aşıldı             |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                            | 90                         | 63                         | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Yatan hasta sayısı                                                                                                    | 19.000                     | 13.305                     | Kısmen Ulaşıldı    |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>                    | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER     | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                        | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                     | 0,5000                     | 1,1500                     | Ulaşıldı           |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı                                                                         | 3                          | 7                          | Ulaşıldı           |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                            | 10                         | 5                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | 4                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                         |                                                     |                                                                                                                                                                                            | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                    | 0                          | 26                         | Ulaşıldı           |

|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                   |        |         |                 |
|----------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|-----------------|
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | <b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                   | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                                                          | 15     | 18      | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                          | 95     | 100     | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                                                        | 70     | 0,1800  | Ulaşılamadı     |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                             | 85     | 80,9500 | Kısmen Ulaşıldı |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                            | 94.000 | 93.921  | Kısmen Ulaşıldı |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                       | 4,6000 | 5.993   | Aşıldı          |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                               | 22.000 | 167.940 | Aşıldı          |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                           | 7      | 7       | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                 | 1,5200 | 1,5000  | Kısmen Ulaşıldı |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                  | 16     | 14      | Kısmen Ulaşıldı |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                     | 0,0700 | 2       | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                         | 40     | 41,7400 | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                          | 100    | 100     | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                           | 82     | 89,5000 | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                  | 0      | 0       | Ulaşılamadı     |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                  | 0      | 0       | Ulaşılamadı     |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                         | 0      | 0       | Ulaşılamadı     |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                | 26     | 18      | Ulaşılamadı     |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                    | 3.500  | 1.919   | Ulaşılamadı     |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                  | 0      | 0       | ı               |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b> | <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                  | 200    | 40      | Ulaşılamadı     |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                 | 3.500  | 28.190  | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                          | 0,7900 | 0,7900  | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                  | 52     | 67      | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                       | 15     | 1       | Ulaşılamadı     |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                  | 0      | 1.913   | Ulaşıldı        |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                 | 2.000  | 519     | Ulaşılamadı     |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | 0      | 0       |                 |
|                      |                                                               |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | 0      | 0       |                 |

### 1.2. Personelimizin Yurt İçinde Katıldığı Etkinlikler

| Birim Adı                                   | Sempozyum ve Kongre | Konferans | Panel    | Seminer   | Açık Oturum | Söyleşi  | Tiyatro  | Konser   | Sergi     | Turnuva  | Teknik Gezi | Eğitim Semineri | Diğer    |
|---------------------------------------------|---------------------|-----------|----------|-----------|-------------|----------|----------|----------|-----------|----------|-------------|-----------------|----------|
| Fen-Edebiyat Fakültesi                      | 48                  | 4         | 2        | 3         |             | 2        |          |          |           |          |             |                 |          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                    |                     |           |          |           |             |          |          |          | 2         |          |             |                 |          |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi              | 9                   | 5         |          | 4         |             |          | 1        | 3        |           |          |             |                 |          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                  |                     |           |          |           |             |          |          |          |           |          |             |                 |          |
| Veteriner Fakültesi                         | 24                  | 3         | 1        | 3         |             | 1        | 3        |          |           | 1        | 1           | 1               | 2        |
| Devlet Konservatuarı                        | 4                   | 1         |          | 1         |             |          |          | 6        |           |          |             |                 |          |
| Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O         | 2                   |           |          |           |             |          |          |          |           | 1        |             |                 | 2        |
| Güzel Sanatlar Meslek yüksekokulu           | 1                   |           |          |           |             |          |          |          | 11        |          |             |                 |          |
| Sarıkamış Meslek Yüksekokulu                | 1                   |           |          |           |             |          |          |          |           |          |             |                 |          |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu          | 5                   |           |          |           |             |          |          |          |           |          |             |                 |          |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı |                     |           |          |           |             |          |          |          |           |          |             | 8               |          |
| <b>Toplam</b>                               | <b>94</b>           | <b>13</b> | <b>3</b> | <b>11</b> | <b>0</b>    | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>9</b> | <b>13</b> | <b>2</b> | <b>1</b>    | <b>13</b>       | <b>4</b> |

### 1.3. Personelimizin Yurt Dışında Katıldığı Etkinlikler

| Birim Adı                         | Sempozyum ve Kongre | Konferans | Panel    | Seminer  | Söyleşi  | Sergi    | Teknik Gezi | Eğitim Semineri | Diğer    |
|-----------------------------------|---------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|-------------|-----------------|----------|
| Eğitim Fakültesi                  |                     |           |          |          |          |          |             |                 |          |
| Fen-Edebiyat Fakültesi            | 26                  | 22        |          | 4        |          |          |             | 1               |          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi          |                     |           |          |          |          | 2        |             |                 |          |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi    | 5                   |           |          | 1        |          |          |             |                 |          |
| Veteriner Fakültesi               | 1                   | 1         | 1        |          |          | 1        | 1           | 1               |          |
| Güzel Sanatlar Meslek yüksekokulu |                     |           |          |          |          | 6        |             |                 |          |
| Kağızman Meslek Yüksekokulu       |                     |           |          |          |          |          |             |                 | 1        |
| <b>Toplam</b>                     | <b>32</b>           | <b>23</b> | <b>1</b> | <b>5</b> | <b>1</b> | <b>8</b> | <b>1</b>    | <b>2</b>        | <b>1</b> |

| 1.4. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Etkinlikler                                                                                                         | Tarihi          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <u>Dünya Paramedikler Günü Etkinliği</u>                                                                                                                     | 22 Aralık 2021  |
| <u>Yönetim Bilişim Sistemleri Sohbeti</u>                                                                                                                    | 22 Aralık 2021  |
| <u>Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu'nda "Sağlık İdarecileri Günü" Konulu Program</u>                                                                 | 20 Aralık 2021  |
| <u>Kars Meslek Yüksekokulundan Teknik Gezi</u>                                                                                                               | 20 Aralık 2021  |
| <u>Üniversitemizde "Bilimsel Araştırma, Etik ve Makale Değerlendirme Süreçleri" Konulu Panel</u>                                                             | 20 Aralık 2021  |
| <u>"Sanat ve Ben" Konulu Panel</u>                                                                                                                           | 16 Aralık 2021  |
| <u>Monobaskı Sergisi</u>                                                                                                                                     | 16 Aralık 2021  |
| <u>3. Uluslararası Sanat Çalıştayı</u>                                                                                                                       | 16 Aralık 2021  |
| <u>KARANTINADArt Resim Bölümü Öğrenci Sergisi</u>                                                                                                            | 16 Aralık 2021  |
| <u>"Bilimsel Araştırma, Etik ve Makale Değerlendirme Süreçleri" Konulu Panel</u>                                                                             | 13 Aralık 2021  |
| <u>Üniversitemizde Dünya Dış Hekimliği Günü Kutlamaları ve Önlük Giyme Töreni</u>                                                                            | 10 Aralık 2021  |
| <u>Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı'nın "Kahkaha Yogası İle Gültün Güldürün" İsimli Etkinlik</u>                                                         | 09 Aralık 2021  |
| <u>ERP Workshop Etkinliği</u>                                                                                                                                | 09 Aralık 2021  |
| <u>" Pandemide Sanat " Sergisi</u>                                                                                                                           | 25 Kasım 2021   |
| <u>Üniversitemizde 17 Kasım Dünya Akciğer Kanseri Farkındalık Gününde "Sigarayı Bırakma" Temalı Etkinlik</u>                                                 | 18 Kasım 2021   |
| <u>"Aniden Karsa Selçukludan Osmanlıya Bir Medeniyet Tasavvuru" Konulu Panel</u>                                                                             | 15 Kasım 2021   |
| <u>Üniversitemizde "10 Kasım Atatürk'ü Anma" Töreni</u>                                                                                                      | 10 Kasım 2021   |
| <u>Üniversitemizde "Kariyer Günleri" Konulu Etkinlik</u>                                                                                                     | 05 Kasım 2021   |
| <u>Üniversitemizde İş Sağlığı ve Güvenliği Toplantısı</u>                                                                                                    | 04 Kasım 2021   |
| <u>Uluslararası Öğrencilere Oryantasyon Programı</u>                                                                                                         | 04 Kasım 2021   |
| <u>Üniversitemizde 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Kutlama Programı</u>                                                                                           | 28 Ekim 2021    |
| <u>29 Ekim Cumhuriyet Bayramı (Rektör Öğrenci Buluşması)</u>                                                                                                 | 26 Ekim 2021    |
| <u>Üniversitemiz İle Özbekistan AlBukhari Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü İmzalandı</u>                                                            | 20 Ekim 2021    |
| <u>Üniversitemizde " 1. Kimya Günleri " Konulu Etkinlik</u>                                                                                                  | 18 Ekim 2021    |
| <u>Üniversitemizde 10 Nolu İşkolunda Çalışan Sürekli İşçilere Yönelik Bilgilendirme Toplantısı</u>                                                           | 18 Ekim 2021    |
| <u>"Yaşanabilirlik Açısından İslam Dini" Uluslararası Sempozyumu</u>                                                                                         | 14 Ekim 2021    |
| <u>Üniversitemizde "Eğitimde Motivasyon ve Stres Yönetimi" Konulu Etkinlik</u>                                                                               | 14 Ekim 2021    |
| <u>Üniversitemizde 2021-2022 Akademik Yılı Açılış Töreni</u>                                                                                                 | 12 Ekim 2021    |
| <u>Üniversitemiz 2021-2022 Akademik Yılı Açılış Töreni</u>                                                                                                   | 07 Ekim 2021    |
| <u>Üniversitemizde MEYOK Toplantısı</u>                                                                                                                      | 30 Eylül 2021   |
| <u>Üniversitemiz ,Azerbaycan Kars Başkonsolosluğu ve Nahçıvan Devlet Üniversitesi ortaklığında, Kars Antlaşmasının 100. yıldönümü dolayısıyla konferans</u>  | 30 Eylül 2021   |
| <u>Azerbaycan Kars Başkonsolosu Nuru Guliyev, Nahçıvan Devlet Üniversitesi Rektörü Doç.Dr.Elburs İsayev ve beraberindeki heyetten Üniversitemize ziyaret</u> | 30 Eylül 2021   |
| <u>Üniversitemizde 29. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi</u>                                                                                           | 02 Eylül 2021   |
| <u>Üniversitemizde Prof. Dr. Fuat SEZGİN Gençlik Merkezinin açılışı</u>                                                                                      | 20 Ağustos 2021 |
| <u>Anı'nın Fethi Kutlama Programı</u>                                                                                                                        | 16 Ağustos 2021 |
| <u>Dede Korkut Eğitim Fakültesi Çevrimiçi Mezuniyet Töreni</u>                                                                                               | 09 Temmuz 2021  |
| <u>ETKİNLİK</u>                                                                                                                                              | 30 Haziran 2021 |
| <u>Beefmaster Zavot Sığır Irklarında Embriyo Transferi Lansman Toplantısı ve Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi Temel Atma Töreni</u>                      | 23 Haziran 2021 |
| <u>Üniversitemizde 512 Mayıs Dünya Ebeler ve Hemşireler Günü Gerçekleştirilen Çevrimiçi Etkinlikle Kutlandı</u>                                              | 18 Mayıs 2021   |
| <u>Müzikbilim Web Konferansları</u>                                                                                                                          | 15 Mayıs 2021   |
| <u>Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı Tarafından Düzenlenen 512 Mayıs Ebelik ve Hemşirelik Haftası Etkinlikleri</u>                                        | 11 Mayıs 2021   |
| <u>Dünya Ebeler Günü Programı</u>                                                                                                                            | 03 Mayıs 2021   |
| <u>Üniversitemizde Azerbaycan Halk Ozanı Aşık Alesker'in Doğumunun 200. Yılı Anısına Uluslararası Sempozyum</u>                                              | 29 Nisan 2021   |
| <u>"SCIENCE AND EDUCATION: PRESERVING THE PAST, CREATING THE FUTURE"</u>                                                                                     | 16 Nisan 2021   |
| <u>Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı Tanıtım Toplantısı</u>                                                                                          | 12 Nisan 2021   |
| <u>Academic Lecture Series</u>                                                                                                                               | 25 Mart 2021    |
| <u>14 Mart Tıp Bayramı</u>                                                                                                                                   | 13 Mart 2021    |
| <u>Mehmet Akif Ersoy ve İstiklal Marşını Anlamak</u>                                                                                                         | 10 Mart 2021    |
| <u>Farkındalık Söyleşileri</u>                                                                                                                               | 12 Mart 2021    |
| <u>Kafkas Türkoloji Buluşmaları II:"Çağını Kurgulayan Yazar Ömer Seyfettin" Sempozyumu</u>                                                                   | 08 Mart 2021    |
| <u>29. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi</u>                                                                                                           | 08 Mart 2021    |
| <u>Texas Üniversitesi ve Kafkas Üniversitesi Arasında İşbirliği Köprüsü</u>                                                                                  | 28 Şubat 2021   |
| <u>Kazım Karabekir PAŞA'nın Vefatının 73. Yılı Dönümünde Düzenlenen Programla Anıldı</u>                                                                     | 26 Ocak 2021    |
| <u>"Pandemi Sürecinde Sanat Eğitimi" İsimli Panel</u>                                                                                                        | 20 Ocak 2021    |
| <u>Üniversitemiz İle Nahçıvan Devlet Üniversitesi Arasında Protokol İmzalandı</u>                                                                            | 19 Ocak 2021    |
| <u>3. Uluslararası Aras Havzası Sempozyumu</u>                                                                                                               | 19 Mart 2021    |
| <u>Sarıkamış Harekatı'nın 106. Yılında Şehitlerimizi Rahmet ve Minnetle Anıyoruz</u>                                                                         | 09 Ocak 2021    |
| <u>Üniversitemiz İle Tarım Kredi Kooperatifleri Genel Müdürlüğü Arasında İşbirliği Protokolü İmzalandı</u>                                                   | 06 Ocak 2021    |

| 1.5. Sürekli Eğitim Merkezinin Yıllık Eğitim Saati |              |                           |                          |                                |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| Etkinliği Adı                                      | Eğitim Saati | Başvuru Yapan Kişi Sayısı | Verilen Sertifika Sayısı | Verilen Katılım Belgesi Sayısı |
| Piyano                                             | 16           | 5                         | Devam ediyor             | -                              |
| Bağlama                                            | 12           | 5                         | Devam ediyor             | -                              |
| Ney                                                | 4            | 2                         | Belge verilmedi          | -                              |
| Halk Oyunları                                      | 4            | 2                         | Devam ediyor             | -                              |
| Yan Flüt                                           | 14           | 4                         | Devam ediyor             | -                              |
| Gitar                                              | 8            | 3                         | Devam ediyor             | -                              |
| Bateri                                             | 4            | 2                         | Belge verilmedi          | -                              |
| İngilizce                                          | 16           | 10                        | Devam ediyor             | -                              |
| Tiyatro                                            | 20           | 15                        | Devam ediyor             | -                              |
| Akordeon                                           | 8            | 4                         | Devam ediyor             | -                              |
| Keman                                              | 9            | 6                         | Devam ediyor             | -                              |
| Pilates                                            | 12           | 7                         | Belge verilmedi          | -                              |

## 1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2021 yılı içinde toplam 1.857 adet bilimsel makale, bildiri ve kitap yayınlanmıştır.

| 1.2.1. Yayın Bilgileri |        |
|------------------------|--------|
| YAYIN TÜRÜ             | SAYISI |
| Uluslar arası Makale   | 473    |
| Ulusal Makale          | 5296   |
| Uluslar arası Bildiri  | 251    |
| Ulusal Bildiri         | 16     |
| Kitap                  | 145    |

| <b>1.2.1. Expanded, SCI, SSCI, AHCI Kapsamındaki Dergilerde<br/>Yayınlanan Makale Sayısı</b> |                 |           |           |          |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|----------|---------------|
| <b>Birim Adı</b>                                                                             | 2021            |           |           |          | <b>Toplam</b> |
|                                                                                              | SCI<br>Expanded | SCI       | SSCI      | AHCI     |               |
| Eğitim Fakültesi                                                                             |                 |           |           |          |               |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                                                       | 146             | 5         |           |          | 151           |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                                                         | 11              |           |           |          | 11            |
| İlahiyat Fakültesi                                                                           | 11              |           |           |          | 11            |
| Mühendislik -Mimarlık Fak.                                                                   | 34              |           |           | 1        | 35            |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                                                                   | 14              |           | 4         |          | 18            |
| Tıp Fakültesi                                                                                | 143             |           |           |          | 143           |
| Veteriner Fakültesi                                                                          | 82              | 19        |           | 3        | 104           |
| Devlet Konservatuarı                                                                         | 8               |           |           |          | 8             |
| Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O                                                          | 4               |           |           |          | 4             |
| <b>Yabancı Diller Yüksekokulu</b>                                                            | 2               |           |           |          | 2             |
| Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek<br>Yüksekokulu                                              | 5               |           |           |          | 5             |
| Kars Meslek Yüksekokulu                                                                      | 13              |           | 10        |          | 33            |
| Kazım Karabekir Teknik Bilimler<br>Meslek Yüksekokulu                                        | 9               | 1         |           |          | 10            |
| Sarıkamış Meslek Yüksekokulu                                                                 | 1               |           |           |          | 1             |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu                                                           | 4               |           |           |          | 4             |
| <b>Toplam</b>                                                                                | <b>487</b>      | <b>25</b> | <b>14</b> | <b>4</b> | <b>530</b>    |

### 1.3. Değişim Programları

Üniversitemiz ile dünyanın birçok ülkesi arasındaki üniversitelerle ikili işbirliği veya öğrenci değişimi çerçevesinde anlaşmalar yapılmıştır. Bu sayı 2021 yılı sonu itibari ile Erasmus ve Değişim Programı kapsamında 15 ülke ve 41 üniversite ile anlaşmalarımız bulunmaktadır.

| <b>1.3.1 2019-1-TR01-KA103-063684 (Proje devam ediyor)<br/>2020-1-TR01-KA103-081725 (Proje devam ediyor)<br/>2021-1-TR01-KA131-HED-000003074 (Proje devam ediyor)</b> |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Toplam Hibe Miktarı</b>                                                                                                                                            | 316.750,00 € |
| <b>Kullanılan Hibe Miktarı</b>                                                                                                                                        | 168.180,36 € |
| <b>Kalan Hibe Miktarı</b>                                                                                                                                             | 148.569,64   |

Mevlana Değişim Programı Kapsamında 16 ülke ve 52 üniversite ile işbirliği anlaşmamız bulunmaktadır.



| 1.3.2. MEVLANA KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ |             |
|--------------------------------------|-------------|
| <b>Toplam Hibe Miktarı</b>           | ₺100.420,00 |
| <b>Kullanılan Hibe Miktarı</b>       | ₺45.036,68  |
| <b>İade Edilen Miktarı</b>           | ₺55.383,32  |

Her başvuru sürecinde tüm birimlere yönelik program hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Web sayfasındaki haber, duyuru ve diğer bilgiler sürekli güncellenmektedir. YÖKSİS işlemleri takip edilerek Koordinatörlük bilgileri ve Protokoller güncellenmektedir. Giden-gelen öğrenciler ile sürekli iletişim halinde olup, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Giden ve gelen öğrencilere burs ödemeleri yapılmaktadır. Gelen Öğrenciler ve giden Öğrenciler için yurt imkânı sağlanmaktadır. Mevlana ve Farabi Değişim Programları Covid-19 nedeniyle 2020-2021 ve 2021-2022 Akademik Yılları için YÖK Yürütme Kurulu Kararına göre faaliyet göstermemektedir.

| 1.3.3 ERASMUS+ Anlaşması Yapılan Üniversiteler                                                                  |                 |                                            |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Ortak Üniversite/Partner University                                                                             | Ülke/Country    | Geçerlilik Başlangıç/Validity Start Period | Geçerlilik Bitiş/Validity Finish Period |
| Higher Vocational State School of Wloclawek                                                                     | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| Adam Mickiewicz University in Poznan                                                                            | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| Panstwowa Wyzsza Szkoła Zawodowa w Walczu                                                                       | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| Panstwowa Wyzsza Szkoła Zawodowa w Koninie                                                                      | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| University of Bialystok                                                                                         | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| Radom Academy of Economics                                                                                      | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| University of Zielona Gora                                                                                      | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| AGH University of Science and Technology                                                                        | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| Bialystok University Of Technology                                                                              | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| University of Lodz                                                                                              | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| Nicolaus Copernicus University in Torun                                                                         | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| State College Of Applied Sciences in Skierniewice                                                               | POLAND          | 2021                                       | 2027                                    |
| University of Maribor                                                                                           | SLOVENIA        | 2021                                       | 2027                                    |
| University of Food Technologies Plovdiv (UFT)                                                                   | BULGARIA        | 2021                                       | 2027                                    |
| Plovdivski Universitet Paisii Hillendarski                                                                      | BULGARIA        | 2021                                       | 2027                                    |
| New Bulgarian University                                                                                        | BULGARIA        | 2021                                       | 2027                                    |
| National Sports Academy 'Vassil Levski'                                                                         | BULGARIA        | 2021                                       | 2027                                    |
| Universitatea Ovidius din Constanta                                                                             | ROMANIA         | 2021                                       | 2027                                    |
| Universitatea din Oradea Str. Universitatii                                                                     | ROMANIA         | 2021                                       | 2027                                    |
| Transilvania University of Brasov                                                                               | ROMANIA         | 2021                                       | 2027                                    |
| University Of Agricultural Science and Veterinary Medicine Cluj Napoca                                          | ROMANIA         | 2021                                       | 2027                                    |
| Universitatea de Stiinte Agricole si Medicina Veterinara a Banatului "Regele Mihai I al Romaniei" din Timisoara | ROMANIA         | 2021                                       | 2027                                    |
| University of Zilina                                                                                            | SLOVAK REPUBLIC | 2021                                       | 2027                                    |
| Comenius University in Bratislava                                                                               | SLOVAK REPUBLIC | 2021                                       | 2027                                    |
| Euroakadeemia                                                                                                   | ESTONIA         | 2021                                       | 2027                                    |
| Tallinn Health Care College                                                                                     | ESTONIA         | 2021                                       | 2027                                    |
| Univerza v Ljubljani (Academy of Music)                                                                         | ESTONIA         | 2021                                       | 2027                                    |
| Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem                                                            | CZECH REPUBLIC  | 2021                                       | 2027                                    |
| Obchodní Akademie a VOS (Business Academy and Higher Professional School)                                       | CZECH REPUBLIC  | 2021                                       | 2027                                    |
| Charles University in Prague (Faculty of Physical Education and Sport)                                          | CZECH REPUBLIC  | 2021                                       | 2027                                    |
| Universidade de Evora                                                                                           | PORTUGAL        | 2021                                       | 2027                                    |
| University of Beira Interior                                                                                    | PORTUGAL        | 2021                                       | 2027                                    |
| Instituto Politecnico de Portalegre                                                                             | PORTUGAL        | 2021                                       | 2027                                    |
| Conservatorio Statale di Musica 'Niccolo Paganini'                                                              | ITALY           | 2021                                       | 2027                                    |
| Universite de Liege                                                                                             | BELGIUM         | 2021                                       | 2027                                    |
| Latvian Academy of Culture                                                                                      | LATVIA          | 2021                                       | 2027                                    |
| University of Latvia                                                                                            | LATVIA          | 2021                                       | 2027                                    |
| Marijampole University of Applied Sciences                                                                      | LITHUANIA       | 2021                                       | 2027                                    |

|                                 |                          |      |      |
|---------------------------------|--------------------------|------|------|
| Islamic University of Rotterdam | NETHERLANDS              | 2021 | 2027 |
| Université de Haute-Alsace      | FRANCE                   | 2021 | 2027 |
| International Balkan University | REPUBLIC OF<br>MACEDONIA | 2021 | 2027 |

#### 1.3.4. KAFKAS ÜNİVERSİTESİ İKİLİ ANLAŞMALAR/AGREEMENTS ON COOPERATION

| Ülke/Country | Ortak Üniversite/Partner University                           |
|--------------|---------------------------------------------------------------|
| AZERBAIJAN   | 1 Bakü Devlet Üniversitesi                                    |
|              | 2 Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi                     |
|              | 3 Azerbaycan Tıp Üniversitesi                                 |
|              | 4 Bakü Slavyan Üniversitesi                                   |
|              | 5 Nahçıvan Devlet Üniversitesi                                |
|              | 6 Hazar Üniversitesi                                          |
|              | 7 Azerbaycan Turizm Enstitüsü                                 |
|              | 8 Azerbaycan Teknik Üniversitesi                              |
|              | 9 Azerbaycan Üniversitesi                                     |
|              | 10 Gence Devlet Üniversitesi                                  |
|              | 11 Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesi            |
|              | 12 Azerbaycan İlahiyat Enstitüsü                              |
|              | 13 Azerbaycan Teknoloji Üniversitesi                          |
|              | 14 Bakü Devlet Üniversitesi                                   |
|              | 15 Azerbaycan İktisat Üniversitesi                            |
|              | 16 Lenkeran Devlet Üniversitesi                               |
|              | 17 Azerbaycan Devlet Agrar Üniversitesi                       |
| ABD          | 18 University of Wisconsin River-Falls                        |
| BOSNA-HERSEK | 19 University of Wisconsin-Superior                           |
| CEZAYİR      | 20 Uluslararası Saraybosna Üniversitesi                       |
| GÜRCİSTAN    | 21 Tlemcen Üniversitesi                                       |
|              | 22 Oran M.Boudiaf Bilim ve Teknoloji Üniversitesi             |
|              | 23 Batumi Shota Rustaveli Devlet Üniversitesi                 |
|              | 24 I. Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi                |
|              | 25 Tiflis Devlet Tıp Üniversitesi                             |
|              | 26 Akaki Tsereteli Devlet Üniversitesi                        |
|              | 27 Samtskhe-Javakheti Devlet Üniversitesi                     |
|              | 28 Gori Devlet Pedagoji Üniversitesi                          |
|              | 29 Saint Grigol Peradze Tiflis Eğitim Üniversitesi            |
|              | 30 İacob Gogebashvili Telavi Devlet Üniversitesi              |
| İRAN         | 31 Mohaghegh Ardabili Üniversitesi                            |
|              | 32 İslami Azad Üniversitesi, Tebriz                           |
|              | 33 Tebriz Üniversitesi                                        |
| KAZAKİSTAN   | 34 Ahmet Yesevi Üniversitesi                                  |
|              | 35 K.Zhubanov Aktobe Devlet Üniversitesi                      |
|              | 36 Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi                         |
|              | 37 S.Seufulin Kazak Tarımsal Teknoloji Üniversitesi           |
| KIRGIZİSTAN  | 38 Kırgız Milli Üniversitesi                                  |
|              | 39 Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi                     |
|              | 40 Osh Devlet Üniversitesi                                    |
|              | 41 I.Arabaev Kırgız Devlet Üniversitesi                       |
| KKTC         | 42 Kıbrıs Amerikan Üniversitesi                               |
| MACARİSTAN   | 43 Budapeşte Veterinerlik Üniversitesi                        |
| MAKEDONYA    | 44 Uluslararası Vizyon Üniversitesi                           |
| NAHÇIVAN     | 45 Nahçıvan Devlet Üniversitesi                               |
| ÖZBEKİSTAN   | 46 Bukhara Devlet Üniversitesi                                |
|              | 47 Özbekistan Milli Üniversitesi                              |
|              | 48 Semerkand Üniversitesi                                     |
| PAKİSTAN     | 49 Hajvery Üniversitesi                                       |
|              | 50 Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi(SZAB Kampüsü) |
| RUSYA        | 51 Dağıstan Devlet Üniversitesi                               |
| SUDAN        | 52 Khartoum Üniversitesi                                      |
| UKRAYNA      | 53 Taras Şevçenko Kiev Milli Üniversitesi                     |
|              | 54 Bila Tserkva Milli Tarım Üniversitesi                      |

### 1.2.5. MEVLANA PROTOKOLLERİ

| Ülkeler      | Üniversiteler                                                                           |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| KIRGIZİSTAN  | 1 Kırız Milli Üniversitesi                                                              |
|              | 2 Kırızistan-Türkiye Manas Üniversitesi                                                 |
|              | 3 Osh Devlet Üniversitesi                                                               |
|              | 4 I.Arabaev Kırız Devlet Üniversitesi                                                   |
| KAZAKİSTAN   | 5 Ahmet Yesevi Üniversitesi                                                             |
|              | 6 K.Zhubanov Aktobe Devlet Üniversitesi                                                 |
|              | 7 Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi                                                    |
|              | 8 S.Seufulin Kazak Tarımsal Teknoloji Üniversitesi                                      |
| GÜRCİSTAN    | 9 Batumi Shota Rustaveli Devlet Üniversitesi                                            |
|              | 10 I. Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi                                          |
|              | 11 Tiflis Devlet Tıp Üniversitesi                                                       |
|              | 12 Ilia Devlet Üniversitesi                                                             |
|              | 13 Akaki Tsereteli Devlet Üniversitesi                                                  |
|              | 14 Samtskhe-Javakheti Devlet Üniversitesi                                               |
|              | 15 Gori Devlet Pedagoji Üniversitesi                                                    |
|              | 16 Saint Grigol Peradze Tiflis Eğitim Üniversitesi(Uluslararası Gürcistan Üniversitesi) |
| AZERBAIJAN   | 17 Telavi İakob Gogebashvili Devlet Üniversitesi                                        |
|              | 18 Bakü Devlet Üniversitesi                                                             |
|              | 19 Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi                                              |
|              | 20 Azerbaycan Tıp Üniversitesi                                                          |
|              | 21 Bakü Slavyan Üniversitesi                                                            |
|              | 22 Nahçıvan Devlet Üniversitesi                                                         |
|              | 23 Hazar Üniversitesi                                                                   |
|              | 24 Azerbaycan Turizm Enstitüsü                                                          |
|              | 25 Azerbaycan Teknik Üniversitesi                                                       |
|              | 26 Azerbaycan Üniversitesi                                                              |
|              | 27 Gence Devlet Üniversitesi                                                            |
|              | 28 Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesi                                      |
|              | 29 Azerbaycan İlahiyat Enstitüsü                                                        |
|              | 30 Bakü Devlet Üniversitesi                                                             |
|              | 31 Azerbaycan İktisat Üniversitesi                                                      |
|              | 32 Lenkeran Devlet Üniversitesi                                                         |
|              | 33 Azerbaycan Devlet Aırar Üniversitesi                                                 |
| ÖZBEKİSTAN   | 34 Bukhara Devlet Üniversitesi                                                          |
|              | 35 Özbekistan Milli Üniversitesi                                                        |
|              | 36 Semerkand Üniversitesi                                                               |
| PAKİSTAN     | 37 Hajvery Üniversitesi                                                                 |
|              | 38 Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi(SZAB Kampüsü)                           |
| CEZAYİR      | 39 Tlemcen Üniversitesi                                                                 |
|              | 40 Oran M.Boudiaf Bilim ve Teknoloji Üniversitesi                                       |
| SUDAN        | 41 Khartoum Üniversitesi                                                                |
|              | 42 Alneelain Üniversitesi                                                               |
| MACARİSTAN   | 43 Budapeşte Veterinerlik Üniversitesi                                                  |
| MAKEDONYA    | 44 Uluslararası Vizyon Üniversitesi                                                     |
| NAHÇIVAN     | 45 Nahçıvan Devlet Üniversitesi                                                         |
| UKRAYNA      | 46 Taras Şevçenko Kiev Milli Üniversitesi                                               |
| BOSNA-HERSEK | 47 Uluslararası Saraybosna Üniversitesi                                                 |
| İRAN         | 48 Mohaghegh Ardabili Üniversitesi                                                      |
|              | 49 İslami Azad Üniversitesi, Tebriz                                                     |
|              | 50 Tebriz Üniversitesi                                                                  |
| ÜRDÜN        | 51 Yarmouk Üniversitesi                                                                 |
| KKTC         | 52 Kıbrıs Amerikan Üniversitesi                                                         |

| 1.3.6. Farabi Anlaşmalı Üniversiteler |                                          |                                        |
|---------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|
| ✓ Abant İzzet Baysal Üniversitesi     | ✓ Adnan Menderes Üniversitesi            | ✓ Afyon Kocatepe Üniv.                 |
| ✓ Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi     | ✓ Akdeniz Üniversitesi                   | ✓ Ardahan Üniversitesi                 |
| ✓ Artvin Çoruh Üniversitesi           | ✓ Atatürk Üniversitesi                   | ✓ Batman Üniversitesi                  |
| ✓ Balıkesir Üniversitesi              | ✓ Bartın Üniversitesi                    | ✓ Bitlis Eren Üniversitesi             |
| ✓ Bilecik Şeyh Edebali Üniv.          | ✓ Bingöl Üniversitesi                    | ✓ Celal Bayar Üniversitesi             |
| ✓ Bozok Üniversitesi                  | ✓ Bülent Ecevit Üniversitesi             | ✓ Çankırı Karatekin Üniv.              |
| ✓ Cumhuriyet Üniversitesi             | ✓ Çanakkale Onsekiz Mart Üniv.           | ✓ Düzce Üniversitesi                   |
| ✓ Çukurova Üniversitesi               | ✓ Dicle Üniversitesi                     | ✓ Erciyes Üniversitesi                 |
| ✓ Dumlupınar Üniversitesi             | ✓ Dokuz Eylül Üniversitesi               | ✓ Eskişehir Osmangazi Üniv.            |
| ✓ Erzincan Üniversitesi               | ✓ Erzurum Teknik Üniversitesi            | ✓ Gaziantep Üniversitesi               |
| ✓ Fırat Üniversitesi                  | ✓ Gazi Üniversitesi                      | ✓ Gümüşhane Üniversitesi               |
| ✓ Gaziosmanpaşa Üniversitesi          | ✓ Giresun Üniversitesi                   | ✓ Iğdır Üniversitesi                   |
| ✓ Hakkâri Üniversitesi                | ✓ Hitit Üniversitesi                     | ✓ Karadeniz Teknik Üniv.               |
| ✓ İnönü Üniversitesi                  | ✓ İstanbul Üniversitesi                  | ✓ Kırıkkale Üniversitesi               |
| ✓ Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniv       | ✓ Karabük Üniversitesi                   | ✓ Kocaeli Üniversitesi                 |
| ✓ Karamanoğlu Mehmetbey Üniv.         | ✓ Kastamonu Üniversitesi                 | ✓ Mehmet Akif Ersoy Üniv.              |
| ✓ Kırklareli Üniversitesi             | ✓ Kilis 7 Aralık Üniversitesi            | ✓ Muğla Sıtkı Koçman Üniv.             |
| ✓ Mardin Artuklu Üniversitesi         | ✓ Marmara Üniversitesi                   | ✓ Namık Kemal Üniversitesi             |
| ✓ Mersin Üniversitesi                 | ✓ Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniv.       | ✓ Ömer Halisdemir (Niğde) Üniversitesi |
| ✓ Mustafa Kemal Üniversitesi          | ✓ Muş Alparslan Üniversitesi             | ✓ Osmaniye Korkut Ata Üniv.            |
| ✓ Necmettin Erbakan Üniversitesi      | ✓ Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi | ✓ Sakarya Üniversitesi                 |
| ✓ Ondokuz Mayıs Üniversitesi          | ✓ Ordu Üniversitesi                      | ✓ Sinop Üniversitesi                   |
| ✓ Pamukkale Üniversitesi              | ✓ Recep Tayyip Erdoğan Üniv.             | ✓ Trakya Üniversitesi                  |
| ✓ Selçuk Üniversitesi                 | ✓ Siirt Üniversitesi                     | ✓ Uşak Üniversitesi                    |
| ✓ Süleyman Demirel Üniversitesi       | ✓ Şırnak Üniversitesi                    | ✓ Yalova Üniversitesi                  |
| ✓ Munzur (Tunceli) Üniversitesi       | ✓ Uludağ Üniversitesi                    | ✓ Yıldız Teknik Üniversitesi           |
| ✓ Yüzüncü Yıl Üniversitesi            |                                          |                                        |

| 1.3.8. 2020/2021 Akademik Yılı Mevlana Değişim Programı Katılım Sayısı      |    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| Gelen Öğrenci Sayısı                                                        |    |
| Giden Öğrenci Sayısı                                                        |    |
| Gelen Öğretim Elemanı Sayısı                                                |    |
| 1.3.9. 2020/2021 Akademik Yılı Farabi Programı Katılım Sayıları             |    |
| Gelen Öğrenci Sayısı                                                        |    |
| Giden Öğrenci Sayısı                                                        |    |
| Gelen Öğretim Elemanı Sayısı                                                |    |
| 1.3.10. 2020/2021 Akademik Yılı ERASMUS Değişim Programına Katılım Sayıları |    |
| Gelen Öğrenci Sayısı                                                        | -  |
| Giden Öğrenci Sayısı                                                        | 45 |
| Gelen Öğretim Elemanı Sayısı                                                | 7  |
| Giden Öğretim Elemanı Sayısı                                                | 14 |

#### 1.4. Yatırım ve Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Üniversitemizin öncelikli hedeflerinden biri üniversitenin bilimsel faaliyetlerinin arttırılması yönündedir. Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. 2021 yılı sonu itibari ile 272 adet bilimsel proje çeşitli kurumlar tarafından toplamda 14.892.781,99 ile desteklenmiştir.

| 1.4.1. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı                            |                             |                          |            |                             |                     |                      |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|-----------------------------|---------------------|----------------------|
| PROJELER                                                          | 2021                        |                          |            |                             |                     |                      |
|                                                                   | Önceki Yılda Devreden Proje | Yıl İçinde Eklenen Proje | Toplam     | Yıl İçinde Tamamlanan Proje | Yapılan Harcama TL  | Toplam Ödenek        |
| Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı                                     | 1                           | 0                        | 1          | 0                           | 1.552.349,00        | 2.884.138,58         |
| TÜBİTAK                                                           | 5                           | 5                        | 10         | 3                           | 712.910,05          | 1.959.720,68         |
| A.B.                                                              | -                           | -                        | -          | -                           | -                   | -                    |
| Bilimsel Araştırma Projeleri                                      | 156                         | 105                      | 261        | 95                          | 1.256.512,62        | 10.048.922,73        |
| Bütçesi Olan Sosyal Sorumluluk Projeleri                          | -                           | -                        | -          | -                           | -                   | -                    |
| DİĞER (Akademik ve Bilimsel/Sanatsal Etkinlikleri Teşvik Desteği) | -                           | -                        | -          | -                           | -                   | -                    |
| <b>TOPLAM</b>                                                     | <b>162</b>                  | <b>110</b>               | <b>272</b> | <b>98</b>                   | <b>3.521.771,67</b> | <b>14.892.781,99</b> |

| 1.4.2. Yatırım Proje Sayısı               |                             |                          |           |                             |                      |
|-------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------|-----------------------------|----------------------|
| PROJELER                                  | 2021                        |                          |           |                             |                      |
|                                           | Önceki Yılda Devreden Proje | Yıl İçinde Eklenen Proje | Toplam    | Yıl İçinde Tamamlanan Proje | Toplam Ödenek TL     |
| Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Yapı İşl.) | 5                           | 6                        | 11        | 6                           | 53.737.000,00        |
| <b>TOPLAM</b>                             | <b>5</b>                    | <b>6</b>                 | <b>11</b> | <b>6</b>                    | <b>53.737.000,00</b> |

## 1.5. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği; üniversite tüzel kişiliğinin, bağlı yükseköğretim kurumları ile birlikte 2709 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken, tesis ettiği idari işlem ve eylemleriyle hukukun ve mevzuatın öngördüğü sınırlar içerisinde kalması yönünden danışma birimi olarak, üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulmasında ve elde edilmesinde icra birimi olarak faaliyet göstermektedir.

Müşavirliğimizin faaliyet alanına giren işler, genel olarak adli ve idari yargı mercilerinde yürütülen işler olup bunun yanında diğer kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar nezdinde de işlemler yürütülebilmektedir. Gerek adli işlemler gerekse üniversitemizin genelini ilgilendiren idari işlemler yürürlükteki mevzuatları gereği 30 gün gibi kesin süreyle sınırlı olup, bu gibi süreli hizmetlerin aksatılmadan belirtilen süreler içinde etkin bir şekilde yürütülmesi yeterli ve nitelikli personel ile birlikte üniversite içi birimler ve bazen de diğer kamu kurum ve kuruluşları ile süratli iletişimi zorunlu kılmaktadır. Müşavirliğimiz, üniversite personeli ile öğrencilerinin ve sair kişilerin, kurum ile ilgili veya özel nitelikli hukuki ve idari sorunlarında danışmanlık yapma, mütalaa verme, davalarını takip etme yetkisi ve görevi bulunmamaktadır. 2021 yılında takip ettiği davaların ayrıntıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| 1.5.1. 2021 Yılı İdari ve Adli Dava Dağılımı |            |           |            |           |
|----------------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                              | Açılan     |           | Sonuçlanan |           |
|                                              | İdari Dava | Adli Dava | İdari Dava | Adli Dava |
| Akademik personel                            | 11         |           | 9          |           |
| İdari Personel                               | 4          | 3         | 1          |           |
| Öğrenci                                      | 1          | 148       |            | 19        |
| Taşeron (İşçi)                               |            | 53        |            | 8         |
| Kurum                                        |            |           |            |           |
| Diğer                                        | 6          | 3         | 2          |           |
| TOPLAM                                       | 22         | 207       | 12         | 27        |

### 3. Stratejik Planın Değerlendirmesi

Üniversitemiz sahip olduğu imkanlar dahilinde Anayasa ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetkileri dahilinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda kamu mali yönetiminde yaşanan dönüşüm sonucu ortaya çıkan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği yenilikler sonucu ilk stratejik planını 2009-2013 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya konulmuştur. Yaşanan dönüşümün yerleşmesi, diğer kamu idarelerinde olduğu gibi idaremizde de zaman almaktadır. Bu nedenle gerek stratejik planımızın hazırlanma aşaması gerekse performans programları aşamasında bir takım hatalarımız tecrübe edilerek görülmüştür. Geline nokta idaremizin yeni kamu mali yönetimine ayak uydurmaya başladığı görülmektedir.

Genel olarak Üniversitemiz performans hedefi sonuçları olumlu olmakla birlikte bir takım sorunlarla da karşılaşmaktadır. 2009-2013 Stratejik Planımız, ilk defa hazırlanıyor olması ve bu konuda yeterli bilgi birikimine sahip personel bulunmaması nedeniyle özellikle ölçülebilir hedefler belirlenmesi konusunda bir takım eksiklikler mevcuttu. Bu durum, uygulama ve ölçme sırasında zorluklar doğurmaktaydı. Elde edilen tecrübe neticesinde yeni hazırlanan 2013-2017 yıllarını kapsayan stratejik planımızda ölçülebilir hedefler konulmaya çalışılmıştır. 2016 yılında 2018-2022 III. Stratejik plan çalışmalarımıza başlanılmış 2017 yılında tamamlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

**2018-2022 Üniversitemiz Stratejik Planının Değerlendirme Sonuçları**  
Stratejik planda yer alan misyon ve vizyon tam olarak üniversitemizin geleceğe bakışını yansıtmadığı kanısına varılmış ve yeni stratejik planda misyon ve vizyon içeriklerinin işlevlerine uygun bir şekilde daha kısa ve anlaşılır biçimde belirlenmesine karar verilmiştir Üniversitemizin fiziki ve teknik altyapısının geliştirilmesi, plana uygun yapılan yatırımların fiziki olarak gerçekleşme oranları belirtilmiştir.

| 3.1. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu |                   |                       |                                                                                    |                              |                            |                    |
|--------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------|
| Stratejik Amaç                                   | Performans Hedefi | Performans Göstergesi | Açıklama                                                                           | Hedeflenen Göstergesi Düzeyi | Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi | Gerçekleşme Durumu |
| 1                                                | 1                 | 1                     | PG 1.1.1.1. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı                  | 135                          | 224                        | Başarılı           |
|                                                  |                   | 2                     | PG 1.1.2. Eğitim ve araştırma amaçlı mekânların toplam büyüklüğü                   | 159.614                      | 159.614                    | Başarılı           |
|                                                  | 2                 | 1                     | PG1.2.1. Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science)          | 475                          | 530                        | Başarılı           |
|                                                  |                   | 2                     | PG.1.2.2 Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini) | 1009                         | 345                        | İyileştirilmeli    |
|                                                  |                   | 3                     | PG.1.2.3. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science)           | 7805                         | 6391                       | Başarılı           |
|                                                  |                   | 4                     | PG.1.2.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini) | 1371                         | 2983                       | Başarılı           |

|   |   |   |                                                                                                                                                                                                                       |               |                |                 |
|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|-----------------|
|   |   | 5 | PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına indeksli dergilerde yer alan toplam atf sayısı                                                                                                                                         | 12,34         | 20,51          | Başarılı        |
| 3 |   | 1 | PG1.3.1. Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları                                                                                                                                                  | 262           | 229,88619      | İyileştirilmeli |
|   |   | 2 | PG.1.3.2. Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı                                                                                                                  | 95            | 5              | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG.1.3.3. Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı                                                                                                                                                                  | 31%           | 22,00%         | İyileştirilmeli |
|   |   | 4 | PG.1.3.4. Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı                                                                                                                                                   | 22%           | 29,77%         | İyileştirilmeli |
|   |   | 5 | PG.1.3.5. Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı                                                                                                                                                      | 73%           | 62,00%         | İyileştirilmeli |
|   |   | 6 | PG.1.3.6. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                                                                                                              | 1050          | 1889           | Başarılı        |
| 4 |   | 1 | PG1.4.1. Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                 | 450           | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 2 | PG1.4.2. Girişimcilik konusunda faaliyet Gösteren öğrenci sayısı                                                                                                                                                      | 190           | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG1.4.3. Staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                          | 490           | 828            | Başarılı        |
|   |   | 4 | PG1.4.4. Girişimcilik temalı gezi sayısı                                                                                                                                                                              | 5             | 0              | İyileştirilmeli |
| 2 | 1 | 1 | PG2.1.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı                                                                                                                                 | ₺9.000.000    | ₺16.393.454,34 | Başarılı        |
|   |   | 2 | PG2.1.2. Araştırma laboratuvarlarından                                                                                                                                                                                | 150           | 0              | İyileştirilmeli |
|   | 2 | 1 | PG2.2.1. Patente dönüşen proje sayısı                                                                                                                                                                                 | 0             | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 2 | PG2.2.2. Üniversite bünyesinde patente                                                                                                                                                                                | 0             | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG2.2.3. AR-GE projesi sayısı                                                                                                                                                                                         | 7             | 13             | Başarılı        |
|   |   | 4 | PG2.2.4. Disiplinler arası AR-Ge Projesi sayısı                                                                                                                                                                       | 10            | 4              | İyileştirilmeli |
|   | 3 | 1 | PG2.3.1. Patent başvurusu sayısı                                                                                                                                                                                      | 0             | 0              | Başarılı        |
|   |   | 2 | PG2.3.2. Alınan patent sayısı                                                                                                                                                                                         | 0             | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG2.3.3. Patente dönüşen proje sayısı                                                                                                                                                                                 | 0             | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 4 | PG2.3.4. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı                                                                                                                                                           | 0             | 0              | İyileştirilmeli |
|   | 4 | 1 | PG2.4.1. Öğrencilerin kütüphane olanaklarından memnuniyet düzeyi                                                                                                                                                      | 94%           | 90%            | Makul           |
|   |   | 5 | PG2.5.1.Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science)                                                                                                                                              | 475           | 530            | Başarılı        |
|   |   | 2 | PG2.5.2. Uluslararası indeksli dergilerdeki atf sayısı(Web of science)                                                                                                                                                | 7805          | 6391           | Başarılı        |
|   |   | 3 | PG2.5.3. Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atf Dizini)                                                                                                                                     | 1009          | 345            | İyileştirilmeli |
|   |   | 4 | PG2.5.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atf sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atf Dizini)                                                                                                                                       | 1371          | 2983           | Başarılı        |
| 3 | 1 | 1 | PG3.1.1. Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapım ihalesi ve inşaatının tamamlanması                                                                                                                             | 0%            | 26,00%         | Başarılı        |
|   |   | 2 | PG3.1.2. Hayvan Hastanesi ( Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması                                                                                                                       | 0%            | 24             | Başarılı        |
|   |   | 3 | PG3.1.3.Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs iç yolu, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattının tamamlanması ve hizmete sunulması                                                             | 0%            | 12%            | Başarılı        |
|   | 2 | 1 | PG 3.2.1. Merkezi Kütüphane inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanılması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması                                                              | 30            | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 2 | PG3.2.2. Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanılması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması. | 30            | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG 3.2.3. SABESYO'da 2.000 seyirci kapasiteli çim saha, Atletizm pisti, tenis kortu ve puan atletizm sahasının ihalesinin ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması.                                      | 25            | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 4 | PG3.2.4. 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi servis ek binası inşaatının 2018 yılı yatırım programına                                                                                                         | 40            | 17             | İyileştirilmeli |
|   | 3 | 1 | PG3.3.1 Mevcut akademik ve idari birimleri kullanılmakta olan makine teçhizatın yenilenmesi                                                                                                                           | ₺3.000.000,00 | ₺5.196.511,45  | Başarılı        |
|   |   | 2 | PG3.3.2. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesi ile yeni kurulan Onkoloji hastanesi makine teçhizatının alınması                                                                                                      | ₺4.900.000,00 | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG3.3.3. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesinin bakım ve onarımın yapılması                                                                                                                                        | ₺1.200.000,00 | ₺300.000,00    | İyileştirilmeli |
|   | 4 | 1 | PG3.3.1.Yıllık yenilenen bilgisayar sayısı                                                                                                                                                                            | ₺550.000,00   | ₺2.619.000,00  | İyileştirilmeli |
|   |   | 2 | PG3.3.2.Yıllık yenilenen bilişim ağı sayısı                                                                                                                                                                           | ₺300.000,00   | ₺2.880.000,00  | Başarılı        |
| 4 | 1 | 1 | PG4.1.1. Kamu finansmanlı projelerde görev alan öğrenci sayısı                                                                                                                                                        | 70            | 11             | İyileştirilmeli |
|   |   | 2 | PG4.1.2. Kamu finansmanlı araştırma sayısı                                                                                                                                                                            | 55            | 13             | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG4.1.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                            | 0,06          | 0,028          | İyileştirilmeli |
|   | 2 | 1 | PG4.2.1. Patente dönüşen proje sayısı                                                                                                                                                                                 | 0             | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 2 | PG4.2.2. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı                                                                                                                                                           | 0             | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG4.2.3. Danışmanlık desteğiyle patente dönüşen proje sayısı                                                                                                                                                          | 5             | 0              | İyileştirilmeli |
|   | 3 | 1 | PG4.3.1. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı                                                                                                                                                                       | 14            | 4              | İyileştirilmeli |



|   |   |   |                                                                                       |            |                |                 |
|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|-----------------|
|   |   | 2 | PG4.3.2.Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı               | 12         | 2              | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG4.3.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı                            | 0,06       | 0,028          | İyileştirilmeli |
|   | 4 | 1 | PG4.4.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı | ₺9.000.000 | ₺16.393.454,34 | Başarılı        |
|   |   | 2 | PG4.4.2. AR-GE projesi sayısı                                                         | 12         | 13             | İyileştirilmeli |
|   |   | 3 | PG4.4.3. Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı              | 12         | 2              | İyileştirilmeli |
| 5 | 1 | 1 | PG5.1.1. Yatak doluluk oranı                                                          | 95         | 63             | İyileştirilmeli |
|   |   | 2 | PG5.1.2. Tedavi edilemeyip başka merkezlere sevk edilen hasta sayısı                  | 1000       | 1396           | Başarılı        |
|   |   | 3 | PG5.1.3. Yatan hasta memnuniyet oranı.                                                | 90         | 79             | İyileştirilmeli |
|   | 2 | 1 | PG5.2.1. Yatak doluluk oranı                                                          | 70         | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   |   |                                                                                       |            |                |                 |
|   | 3 | 1 | PG5.3.1. Yatak doluluk oranı                                                          | 95         | 0              | İyileştirilmeli |
|   |   | 2 | PG5.3.2. Yatan hasta memnuniyet oranı                                                 | 94         | 0              | İyileştirilmeli |

### 3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Program Bazlı Bütçeleme Sistemi çalışmaları 2019 yılı içerisinde başlatılmış ve bu kapsamda “Program Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)” kurumların kullanımına sunulmuştur. Sistem içerisinde alt program gösterge hedefleri 3’er aylık dönemler itibari ile aylık gerçekleştirmeleri 4. Dönem olarak takip edilmekte ve sisteme girişleri gerçekleştirilmektedir. Yıl sonu itibari ile gerçekleşme değerleri yılı beklenti değerleri ile karşılaştırılmak sureti ile alt program gösterge hedeflerinin gerçekleşme durumları değerlendirilerek hedefe ulaşmada kurumumuzun genel durumu değerlendirilmektedir.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### Üstünlükler ve Zayıflıklar

#### A. ÜSTÜNLÜKLER

- Fakülte, Yüksekokul ve Araştırma Merkezlerinin sayısının artması
- Üniversitemizin jeopolitik, stratejik bir konumda olması ve ülkemizin Kafkasya ve Orta Asya ülkeleri ile enerji ve ulaşım koridorunda bulunması
- Yurtiçi ve Yurtdışında bulunan üniversitelerle anlaşmaların artması
- İç denetim raporları ile iç kontrol standartları uyum eylem planının varlığı
- Geniş ve yapılaşmaya uygun yerleşkenin mevcut olması
- Sürekli ve yaygın eğitim kapsamında çeşitli alanlarda kurs, sertifika vb. faaliyetlerin artması
- Gelişime açık, güçlü ve istikrarlı bir üniversite yönetiminin mevcut olması,
- Üst yönetimin bilimsel araştırma ve projeleri olanaklar ve başarı ölçüsünde teşvik etmesi,
- Bölgesi içerisinde yer alan öncü sektörlerle yakın işbirliği ve uygulama alanının mevcudiyeti
- Sürekli kurumsal gelişme isteğinin olması,
- Değişimi yönetebilecek genç bir kadronun bulunması,
- Akademik kadrosunun genç, dinamik, deneyimli, idealist, yeniliklere açık olması
- Akademik ve bireysel özgürlüğün bulunması,
- Erasmus, Mevlana ve Farabi gibi öğrenci-öğretim elemanı değişim programlarının olması ve katılımın giderek artması,
- Diğer araştırma kuruluşları ve üniversitelerle işbirliğine açık olunması.
- Üniversite-sanayi işbirliğinin giderek güçlenmesi

#### B. ZAYIFLIKLAR

- Tüm birimlerin merkez yerleşke içerisinde yer almaması ve mevcut yapılar ile fiziksel koşulların eksikliği
- Öğretim elemanlarının bazı anabilim/bilim dalı düzeyinde sayısal yetersizliği ve dolayısıyla ders yükünün fazlalığı
- İdari ve teknik kadro yetersizliği
- Merkezi kütüphanenin fiziki yetersizliği
- Yabancı dil öğretiminin uygulamada yetersiz olması
- Hastane hizmetlerinin istenilen kalitede yürütülememesi
- Araştırma altyapısı ve motivasyon eksikliği
- Öğretim elemanlarının disiplinlerarası proje ve akademik çalışmaların yeterli seviyede olmaması,
- Üniversite kadro ve bütçelerinin kısıtlı olması, Akademik ve idari personel yetersizliği nedeni ile bilimsel çalışmaların dışındaki işler için de fazladan enerji ve zaman sarfiyatı olması,
- Modernizasyonun gerektirdiği gerekli danışmanlık, teknik ve teknolojik desteğin sürekli sağlanamaması,
- Coğrafi ve iklim koşullarının personel ve öğrencinin tercihi açısından dezavantaj oluşturması
- Öğrencilerin barınma olanaklarının yeterli düzeyde olmaması,
- Mezun öğrencilerle iletişim yetersizliği,
- Lisansüstü programlarının tüm akademik birimler düzeyinde yaygınlaştırılamaması,

## B. Değerlendirme

Üniversitemiz stratejik hedeflerine ulaşmak için etkin bir yönetim yapısı geliştirmiştir. Üniversitemizin kurumsal yapılanmasında hiyerarşinin her kademesinde yetki ve görevler kanun, yönerge ve idari kurallarla biçimsel olarak önceden belirlenmiştir. Yönetim Sistemleri faaliyetleri için öne çıkan güçlü yönlerimiz; Üniversite ve bünyesindeki tüm birimlerde gerçekleşen işler; bölümlere ayrılarak, uzmanlaşmış kişiler tarafından, kişisellikten ziyade örgüt misyonu ve vizyonuna bağlı olarak en iyi şekilde yürütülmektedir. Bu faaliyetlerin başarısında kurumlar açısından engel niteliği taşıyan bürokrasinin üniversitemiz bünyesindeki yönetsel kademeler arasında düşük olması ve iletişim kanallarının kısa, etkin ve başarılı bir şekilde kullanılıyor olması büyük avantaj sağlamaktadır. Ayrıca yönetimin şeffaflığı ve her kademeden gelen önerilere açık olması, bu önerilerden yola çıkarak bilgi bazlı bir hareket sürecini benimsemesi, yönetimin değişime açık olduğunun bir göstergesidir. Kurumun ulaşılabilir üst yönetime sahip olması, akademik ve idari personelin özverili çalışması, kurul ve komisyonların katılımcı bir yaklaşımla işletilmesi, birimler arası iletişimin güçlü olması, kaynak dağılımının, misyon farklılaşma alanları, insan kaynakları ve öğrenci sayıları dikkate alınarak yapılması güçlü yönlerimiz olarak öne çıkmaktadır. Bölgesel bazlı bir üniversite olma yolunda çalışmalarını sürdüren Üniversitemizde gerek personel gerekse kaynakların en etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına büyük önem verilmektedir. Geçmişten günümüze gelen süreç içerisindeki mesleki tecrübeye sahip akademik ve idari personele sahip olması bu anlamda üniversitenin işini kolaylaştırmaktadır. Sahip olunan bu değerler bilgi ve iletişim ile desteklenerek hem akademik hem idari hem de öğrencilerin istek ve ihtiyaçları en iyi şekilde giderilmektedir. Üniversite yönetimimiz var olan eksiklikleri gidermek üzere yoğun bir şekilde çalışma yapmakta ve üniversiteler arasında var olan rekabet sürecinde üniversitemizi rekabet edebilme seviyesinde tutabilme adına gerekli hassasiyeti göstermektedir. Yönetim Sistemlerinde alanında gelişmeye açık yönlerimiz ise: Kalite yönetim sistemi ve kalite güvencesi uygulamalarının tüm akademik ve idari birimlere yaygınlaştırılması, eşitlendirilmesi ve kurum kültürü haline getirilmesi, kurumun genelini kapsayan iç kontrol eylem planının olması, personel görev tanımlarının ve kurum faaliyetlerine ilişkin iş akış şemalarının hazırlanması, mevcut bilgi yönetim sistemleri ve kalite süreçleriyle entegre bir Kalite Bilgi Yönetim Sisteminin oluşturulması, insan kaynaklarının sayısal olarak artırılması, kurumdan öğrenci, akademik ve idari personelin ayrılma eğilimleri, akademik ve idari personelin kurumda sürekliliğinin sağlanması adına teşvik

mekanizmalarının oluşturulması konularında geliştirmeye açık yönlerimiz olarak öne çıkmaktadır

Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yararlılık, çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildirimi üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- İdari görevlendirmelerde çalışanların liyakat ve başarısına önem vermek,
- Evrensel değerlere ve insan haklarına saygılı olmak,
- Etik anlayışa sahip olmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kaynakları etkin kullanmak,
- Özgürlük ile disiplini birlikte gözetmek,
- Kurumsal iletişime açık olmak,
- Teknolojik gelişmelere açık olmak ve sürekliliktir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizin 2021 yılı İdare faaliyet raporu, akademik ve idari birimlerinin misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin yanı sıra faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerini, performans bilgilerini, kurumsal kabiliyet ve kapasitesinin bir değerlendirmesini içermektedir. Raporda ayrıca, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri, üstün ve zayıf yönleri, amaç ve hedefleri ortaya konularak bu hedeflere ulaşılması doğrultusunda uygulanması gereken stratejiler de belirtilmiştir.

Eğitim, öğretim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin daha iyi yürütülebilmesi için akademik ve idari kadroların artırılması gereklidir. Son yıllarda öğretim elemanı ve idari kadrolar konusunda bütçe kanunlarıyla getirilen sınırlamalar, üniversitelerde kadro yönünden küçülmeye yöneliktir. Özellikle son bir kaç yıldır idari personel kadroları çok az sayıda kontenjan verilmekte, dolayısıyla da idari personel alımı düşük seviyede gerçekleşmektedir. Üniversitemizin öğrenci, öğretim elamanı ve fiziki büyüme hızıyla idari personel sayısı ters orantılı olarak büyümektedir. Oysa üniversiteler, yıldan yıla daha geniş kadrolarla çalışması gereken kurumlardır.

Bürokratik işlemlerin azaltılmasında ve üniversitelerin tasarruf genelgeleri dışında tutulmasında eğitim, sağlık ve araştırma hizmetlerinin yürütülmesi yönünden büyük yararlar bulunmaktadır.

### Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde 2021 bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (KARS-24/02/2022)

  
Prof. Dr. Hüsnü KAPU  
Rektör

### Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kars-24/02/2022)

  
Özcan KARS  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

2021



**Kafkas Üniversitesi**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**  
**Paşacayırı Kampüsü, 36040 KARS/TÜRKİYE**  
**Telefon: 0 474 225 11 50-56**  
[www.kafkas.edu.tr](http://www.kafkas.edu.tr)  
[strateji@kafkas.edu.tr](mailto:strateji@kafkas.edu.tr)

