

2018

T.C. KAFKAS ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz, 14 Ülkeden 39 Üniversite ile yapmış olduğu ikili anlaşmalarla, öğrencilerimize ve akademik personelimize farklı kültürleri tanıma ve kendini geliştirme imkanı sunuyor.

2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu





Gözlerimizi kapayıp, yalnız yaşadığımızı varsayamayız. Ülkemizi bir çember içine alıp dünya ile ilgilenmeksizin yaşayamayız. Tersine gelişmiş, uygarlaşmış bir ulus olarak uygarlık alanının üzerinde yaşayacağız: bu yaşam ancak bilim ve fenle olur. Bilim ve fen nerede ise oradan alacağız ve ulusun her bireyinin kafasına koyacağız.

H. Atatürk



SUNUŞ

Sürekli değişen ve gelişen günümüz dünyasında üniversiteler, bilginin üretildiği ve toplumun hizmetine sunulduğu kurumların başında gelmektedir. Bu bilinçle, Kafkas Üniversitesi akademik ve idari birimlerimizde, kalite düzeyinin iyileştirilmesi ve devamlılığı noktasında güncel ve kabul edilebilir yönetim ilkelerini uygulayarak bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasında çok önemli bir işlevi üstlenmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sorumluluklarını da göz önünde bulundurarak evrensel değerlere ulaşacak kaliteyi yakalamayı temel hedef edinmiştir.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018 sayılı) çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere birimlerimizce akademik ve idari misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin ele alındığı bir gelecek projeksiyonu çizilmiş ve bu değerler doğrultusunda Üniversitemiz harcama yetkilileri tarafından düzenlenen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemizin “Faaliyet Raporu” hazırlanmıştır.

Üniversitemize; 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen Ödenekler 2018 Yılı için hazırlanan Ayrıntılı Harcama Programı dahilinde tahsis edildikleri amaçlar doğrultusunda yılı içerisinde yaptırılan iş, satın alınan mal ve hizmetler ile diğer giderlerin karşılanmasında kullanılmış, harcama yetkilisi tarafından bütçelerinde yer alan ödeneklerin üzerinde harcama yapmamıştır.

Üniversitemizin 2018 yılı İdare Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Kamuoyuna saygı ile duyurulur.

Prof. Dr. Hüsnü KAPU

Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C. İdareye İlişkin Bilgiler	4
1-Fiziksel Yapı	4
2- Örgüt Yapısı	15
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	16
4- İnsan Kaynakları	24
5- Sunulan Hizmetler	34
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	51
II- AMAÇ VE HEDEFLER	56
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	56
B- Temel Politikalar ve öncelikler	57
C- Diğer Hususlar	57
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	58
A- Mali Bilgiler	58
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	58
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	61
3- Mali Denetim Sonuçları	69
4- Diğer Hususlar	69
B- Performans Bilgileri	70
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	70
2- Performans Sonuçları Tablosu	86
3- Performans sonuçlarının Değerlendirilmesi	90
4- Performans Bilgi sisteminin Değerlendirilmesi	90
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	92
A- Üstünlükler	92
B- Zayıflıklar	92
C- Değerlendirme	93
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	94
İç Kontrol Güvence Beyanı	95

1. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

- Özgün araştırma yapabilen, çalışanlarına ve diğer paydaşlarına değer katan, toplumsal gelişmeye öncülük edebilen, bölgesi içerisinde yer alan sektörlerle önderlik eden, yenilikçi ürünler yaratabilen ve bunu girişimciliğe dönüştürebilen, bu yönüyle küresel ölçekte sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunabilen, Kafkasya, Orta Asya ve diğer ülkeler ile etkileşimle edindiği entelektüel ve kültürel birikimi kurumsal yaratıcılığa dönüştürebilen bir bilim yuvası olmaktır.

Vizyon

- Sürekli farklılaşmanın yollarını arayan, bulunduğu şehrin mirası da dahil olmak üzere paydaşlarına değer katan ve tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Yetki:

Üniversitemiz ve bağlı birimleri, misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine yönelik yaptığı tüm iş ve işlemlerde, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

Görev:

Güncel eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçlarına, kalkınma planlarına, ilke ve hedeflerine uygun çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ile maddi kaynaklarını rasyonel, verimli, ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan, programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici, kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme, tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesi ve gelişmesi önündeki sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak, kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Ülke ve yöredeki sektörlere yönelik meslek elemanlarının yetiştirilmesine ve bilgilendirilmesine katkıda bulunmak, sektörlere yönelik programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Sorumluluklar:

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Yükseköğretim Kuruluna bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasını, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasıdır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Kafkas Üniversitesinin fiziksel yapılanması, Atatürk Üniversitesine bağlı olarak 1982’de kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve 1990’da kurulan Kars Meslek Yüksek Okulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafırhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesinin 1992’de kurulan Kafkas Üniversitemize devriyle başlamıştır.

Üniversitemizin kuruluş aşamasında Kars Veteriner Fakültesi, Kars MYO ve diğer birimlere ait 8.632 m² kapalı ve 35.740 m² açık alanı varken; bugün için yeni hizmet binalarının inşa edilmesiyle kapalı alan 288.988,83 m²’ye; kamulaştırma ve tahsislerle birlikte açık alan toplamı ise 4.086.463,78 m²’si tapulu, 1.879.087,22 m² Hazine’den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m² açık alan ulaşmıştır. Üniversitemiz halen 4 farklı yerleşkede (Merkez kampüsü, Dereiçi, Sarıkamış ve Kağızman) faaliyetini sürdürmektedir.

Üniversitemiz Merkez kampüsünde Rektörlük, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik - Mimarlık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Fen Bilimleri Enstitüleri, Kars Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Susuz Meslek Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu, Hayvancılık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Yaban Hayatı Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi ve Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastanesi, Eğitim Araştırma-Uygulama Çiftliği, Et Süt Entegre pilot uygulama tesisi, Misafırhane ve Lojmanlar, Gençlik Evi, KAKÜV ilkokulu ve ortaokulu, anasınıfı, kreş, merkez atölyeleri ve iki adet ısı merkezi, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, 1 adet yüzme havuzu, 1 adet açık Spor Kompleksi ile merkezi yemekhane ve kafeterya bulunmaktadır.

Dereiçi yerleşkesinde Devlet Konservatuvarı,

Sarıkamış yerleşkesinde Sarıkamış Turizm Fakültesi, Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ile Sarıkamış Meslek Yüksekokulu, çok amaçlı Spor Salonu, tam donanımlı Fitness Salonu, Jimnastik Aerobik Salonu, Laboratuvar ve açık tenis kortu ile hizmet vermektedir. Kağızman yerleşkesinde ise Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Kağızman Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

1.1. Kapalı Alanlar

Üniversitemiz yerleşkesinde bulunan 4.084.210,50 m²'si tapulu, 1.879.087,22 m² Hazine'den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m² açık alan üzerine kurulu, 288.988,83 m² kapalı alandan oluşmaktadır.

1.1.1.KAPALI ALANIN ADI	KULLANIM ALANI (m ²)	BRÜT ALANI (m ²)
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	33.458,63	39.261,56
EĞİTİM FAKÜLTESİ	24.644,65	28.144,91
İKTİSADİ İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	14.149,42	16.159,05
TIP FAKÜLTESİ	13.672,86	14.916,71
VETERİNER FAKÜLTESİ	16.030,90	18.321,84
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	6.344,15	7.274,25
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	10.703,54	11.586,06
DEVLET KONSERVATUVARI	2.546,16	3.490,95
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	4.948,00	5.702,76
TIP FAKÜLTESİ ARAŞTIRMA HASTANESİ	29.536,08	33.706,49
ONKOLOJİ HASTANESİ VE NÜKLEER TIP MERKEZİ	5.946,56	7.047,17
MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI	2.530,96	2.873,30
HAYVAN HASTANESİ (KLİNİKLER)	2.188,61	2.792,27
VETERİNER FAKÜLTESİ UYGULAMA ÇİFTLİĞİ	5.837,61	6.408,35
REKTÖRLÜK BİNASI	7.263,11	8.965,98
SPOR SALONU	2.977,47	3.655,76
STADYUM	4.287,17	4.630,50
HALI SAHA VE ÇOK AMAÇLI SALON	2.067,29	2.200,00
MERKEZİ KAFETERYA	6.000,27	6.420,58
LOJMAN	20.789,10	26.656,82
MİSAFİRHANE	4.658,87	5.646,40
VASFİYE ERİŞ KIZ ÖĞRENCİ YURDU	1.869,75	2.058,00
GENÇLİK EVİ	190,00	196,42
MERKEZİ ATÖLYELER	1.128,69	1.215,00
GARAJ	4.004,46	4.200,00
YÜZME HAVUZU	5.504,00	6.830,00
KAMPÜS ALT YAPISI	4.558,00	5.188,00
KOGRE KÜLTÜR MERKEZİ	12.000,00	13.450,00
TOPLAM	249.795,30	288.988,83

1.1.1 .Yerleşke Alanları

YERLEŞKE ADI	TOPLAM ALAN(m ²)
Dere İçi Yerleşkesi	3.053,09
Kağızman Kampüsü	5.145,04
Merkez Kampüs	234.574,79
Sarıkamış Kampüsü	10.641,47
TOPLAM	253.414,39

1.1.2. Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Araştırma(R)	10.075,67
Eğitim(E)	31.115,25
Barınma(A)	24.426,49
Kütüphane(L)	2.519,37
Sağlık Hizmeti(H)	12.402,67
Sosyal Alanlar(G)	13.201,78
Spor Alanları(S)	3.206,58
Toplantı ve Konferans(C)	9.746,25
Yönetim(M)	24.518,94
TOPLAM	212.223,47

1.1.3. Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Sayıları

Hizmet Alanı	M2	Sayısı
Eğitim Alanları (Derslik vb.)	31.114,85	385
İdari Alanlar	24.540,65	1128
Araştırma Alanları (Lab. Vb.)	9.899,94	216
Sosyal Alanlar (kantin, kafeterya, yemekhane, spor salonu)	16.312,60	179
Diğer (wc, Sirkülasyon Alanları, Depolar vs.)	167.927,26	
Toplam	249.795,30	

1.1.4. Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Yüzdelik dağılımı

	Eğitim(E)%	Araştırma(R)%	Yönetim(M)%	Sağlık Hizmeti(H)%	Kütüphane (L)%	Toplantı ve Konferans(C)	Sosyal Alanlar(G)%	Spor Alanları(S)%	Diğer(O)%	Barınma(A)%	Toplam M2
Dere İçi Yerleşkesi	48.29	0	7.65	0	3.05	0	9.82	0	31.20	0	3,053.09
Kağızman Yerleşkesi	23.92	6.15	15.98	0	1.64	1.68	8.69	0		0	5,145.04
Merkez Yerleşkesi	10.54	4.14	9.30	5.29	0.96	4.09	5.03	1.37	48.87	10.41	234,574.79
Sarıkamış Yerleşkesi	34.68	0.43	15.49	0	0.76	0.72	6.10	0	41.83	0	10,641.47
TOPLAM											253,414.39

1.1.5. Eğitim Alanları

Üniversitemizde 2017-2018 eğitim-öğretim yılı itibariyle toplamda 21.647 öğrenci ile 241 sınıf, 20 bilgisayar laboratuvarı, 93 diğer laboratuvar ve 18 amfide eğitim öğretim görmektedir.

1.1.5.1. Eğitim Alanları

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-Üzeri	Toplam
Amfi	0	0	6	8	3	1	18
Sınıf	93	86	62	0	0	0	241
Bilgisayar Lab.	18	1	1	0	0	0	20
Diğer Lab.	80	1	12	0	0	0	93
Genel Toplam							372

1.1.5.2. Öğrenci Başına Düşen Derslik Alanı

1.1.1. Öğrenci Başına Düşen Derslik Alanı		
Derslik Alanı	Öğrenci sayısı	Derslik Alanı/ Öğrenci Sayısı
31.114,85	21.604	1,44

1.1.5.3. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanı	Kapasitesi (0-50)				Kapasitesi 51-75				Kapasitesi 76-100				Kapasitesi 101-150				Kapasitesi 151-250				Kapasitesi 251-Üzeri				Toplam
	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğ. Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	
Eğitim Fakültesi	0	1	1	0	0	0	0	0	0	24	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27
Fen-Edebiyat Fakültesi			1	47		48				8							3		0						107
Güzel Sanatlar Fakültesi	0					1																			1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0							1		20															21
İlahiyat Fakültesi	0	12				5				2											0				19
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	0		1							1															2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	17	1	4		3				2															27
Sarıkamış Turizm Fakültesi	0	1	1			1																			3
Tıp Fakültesi	0	1	1	7					2	1															12
Veteriner Fakültesi	0		1	18		4			4			12													39
Devlet Konservatuvarı	0	9																							9
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	4	1																						5
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	0	5	1	1		5																			12
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	6	2	0		0				0															8
Adalet meslek Yüksekokulu	0									2															2
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	12	1	1																					14
Kağızman Meslek Yüksekokulu	0	7	3																						10
Kars Meslek Yüksekokulu	0			2		7				2															11
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	0					2	1																		3
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	0	2	1			4																			7
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	9	1			6																			16
Susuz Meslek Yüksekokulu	0	2																							2
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	0		1																						1
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	0	3																							3
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	0	2																							2
	0	93	18	80	0	86	1	1	6	62	1	12	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	372

1.2. SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPORTİF OLANAKLARI

SOSYAL, KÜLTÜREL ve SPORTİF OLANAKLAR;

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için öğrencilerimiz tarafından düzenlenmek istenilen tanışma çayları, geziler, mezuniyet baloları gibi etkinliklerde öğrencilerimize bütün imkânlar sağlanarak gerektiğinde araç, malzeme ve yer tahsis edilerek gerekli katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, kapalı spor salonlarımız, halı sahalarımız, açık spor alanlarımız, ve Sarıkamış Kayak tesislerinden faydalanabilmekte, ulusal ve uluslararası spor müsabakalarında üniversitemizi temsil edebilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz birimleri arasında her yıl düzenli olarak futbol, voleybol, basketbol ve diğer spor dallarında turnuvalar gerçekleştirilmektedir. Konferans, seminer, panel, kongre gibi bilimsel toplantılar aracılığı ile öğrencilerimizin güncel konularda bilgi ve görgüleri artırılmaktadır. Gösteri, sergi, tiyatro gibi kültürel etkinlikler ve üniversitemiz bünyesinde bulunan öğrenci kulüpleri ile öğrencilerimizin, geleceğe güvenle bakan evrensel değerlerle donatılmış, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, bölgemizin coğrafi konumu nedeni ile komşu ülkelerin tarihi ve turistik yerlerini gezip görme olanağına sahiptir. Her yıl mayıs ayında üniversitemizce düzenlenen Bahar Şenlikleri ve Kaz Bayramı gibi etkinliklerde öğrencilerimiz, kendi yeteneklerini sergileme fırsatı bulmakla beraber, bolca eğlenmekte; Kars ili ve çevresinde düzenlenen diğer sosyal ve kültürel etkinliklerde katılmaktadırlar. Üniversitemizde Biyoloji, Doğa ve Yaşam, Dağcılık, Kuş Gözlem, Kitap, Müzik, Şiir, Fotoğraf, Atatürkçü Düşünce, Tiyatro, Satranç, Sinema, Binicilik ve Atıcılık, Sosyal Düşünce ve Basın Yayın gibi adlarla kurulmuş olan çok sayıda öğrenci kulübünde binden fazla öğrencimiz aktif olarak faaliyet göstermektedir.

BESLENME, BARINMA ve SAĞLIK HİZMETLERİ;

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde öğrenci yemekhaneleri ve kafeteryaları düzenli olarak hizmet vermektedir. Öğrencilerimiz, Kredi ve Yurtlar Kurumuna ait yurtlar ile özel yurtlarda barınma ihtiyaçlarını karşılayabildikleri gibi kiralık konutlarda öğrenciler tarafından ilgi görmektedir. Ayrıca Üniversitemiz yerleşkesi içerisinde hayırsever Vasfiye ERİŞ tarafından 200 kişilik suit odalardan oluşan kız öğrenci yurdu bulunmaktadır. İl dışında bulunan Fakülte ve Yüksekokullardaki öğrencilerimizin barınmaları için Yükseköğretim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğüne gerekli taleplerimiz yapılmıştır. Öğrencilerimiz ve personelimiz, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesindeki Sağlık Merkezi ve Tıp Fakültesi'nden hizmet alabilmektedir.

BURS OLANAKLARI;

Öğrencilerimize verilen devlet kredi ve burs imkanlarının yanı sıra ekonomik durumu yetersiz olanlara Kars ve Kafkas Üniversitesi Kalkınma Vakfı tarafından imkanlar ölçüsün de burs verilebilmektedir.

1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar

- Kantin Sayısı: 14 Adet + (4 Adet Çayocağı -1 fotokopi çekim merkezi)
- Kafeterya Sayısı:1 Adet
- Kafeterya Alanı : 4.300m²

1.2.2. Yemekhaneler

- Öğrenci yemekhane Sayısı: 8 Adet
- Öğrenci yemekhane Kapasitesi: 2.825 Kişilik (4 tane 600 kişilik, 1 adet 150 kişilik ve (1 adet 75 kişilik , 2 adet 100 kişilik personelle ortak kullanım)
- Personel yemekhane Sayısı: 5 Adet
- Personel yemekhane Kapasitesi: 500 Kişilik (1 adet 150 kişilik 1 adet 75 kişilik ve (1 adet 75 kişilik , 2 adet 100 kişilik öğrenciyle ortak kullanım)

1.2.3. Misafirhaneler

- Misafirhane Sayısı: 1 Adet
- Misafirhane Kapasitesi: 52 Kişilik

1.2.4. Lojmanlar

- Lojman Sayısı: 170 (Bodrum katlar 28 bodrum) Adet
- Lojman Bütüt Alanı: 26.656,82 m²
- Dolu Lojman Sayısı: 179 Adet
- Vasfiye Eriş Öğ.Yurdu : 200 Kişi

1.2.5. Spor Tesisleri

- Kapalı Spor Tesisleri Sayısı: 5 Adet
- Açık Spor Tesisleri Sayısı: 4 Adet

1.2.6. Toplantı-Konferans Salonları

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	21	0		0			21
Konferans Salonu	1	3	2	4	1	2	13
Konser Salonu			1	0			1

1.3. Hizmet Alanları

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personelin kullandığı çalışma ve servis odaları ile ambarlar, atölyeler ve hastanelerin hizmet alanları yıllar itibariyle önemli oranda artmıştır.

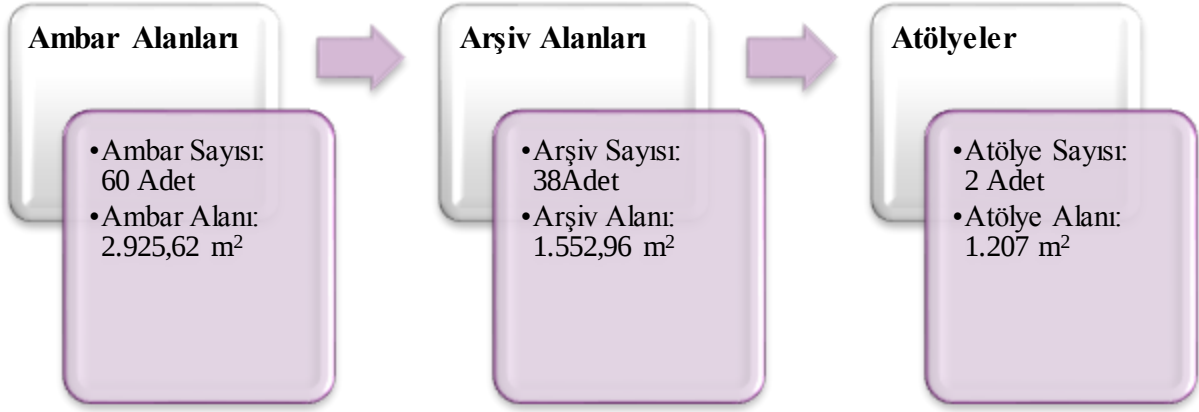
1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	722	14.490,05	883

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	401	9.784,06	1.036

1.3.5. Ambar, Arşiv ve Atölye Hizmet Alanları



1.4 . Hastane Alanları

a) Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis		
Yoğun Bakım		
Ameliyathane	6	220
Klinik	6	350
Laboratuvar	2	120
Eczane	1	15
Radyoloji Alanı	1	40
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	1	52
Mutfak		
Çamaşırhane	1	15
Teknik Servis		
Hasta Odası		
Yemekhane		
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)		812 m ²

b) Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis	1	1.332,54 m2
Yoğun Bakım	6	760,94 m2
Ameliyathane	8 (salon)	1.567 m2
Klinik	18	2.150 m2
Laboratuvar	3 (uyku lab.1)	784 m2
Eczane	1	285 m2
Radyoloji Alanı	2	930 m2
Nükleer Tıp Alanı	2	5.237,78 m2
Sterilizasyon Alanı	1	270 m2
Mutfak	1	612 m2
Çamaşırhane	1	361 m2
Teknik Servis	1	358 m2
Hasta Odası	133	3.990 m2
Yemekhane	2	550 m2
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)		19.188,26

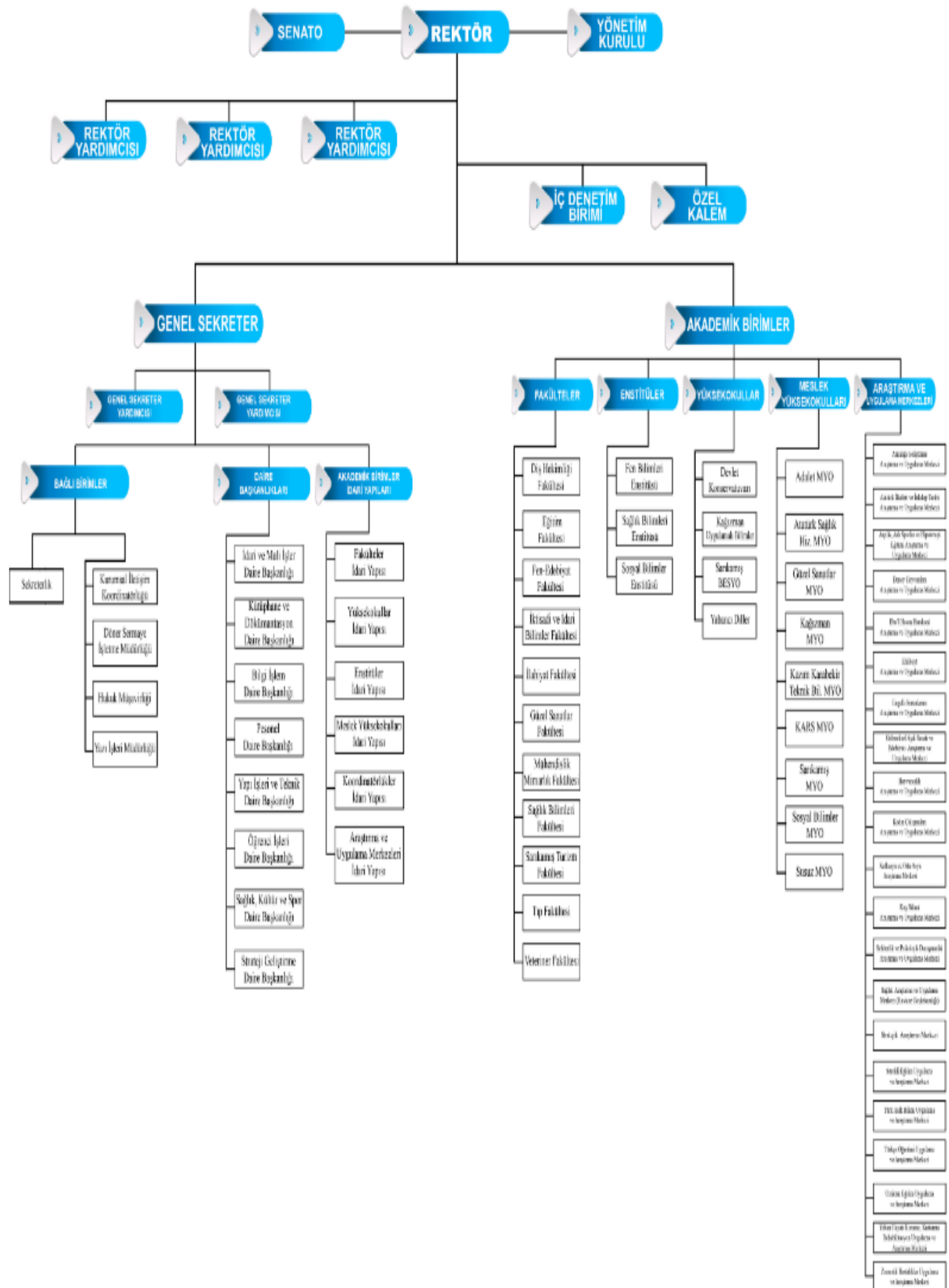
1.8. Üniversitemizde Kullanılan Araçlar

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinde kullanılan 30 adet farklı tip ve modelde araç bulunmaktadır.

Taşıtın Cinsi	Diferansiyel	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dışişleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için)	4x2			
Binek Otomobil(237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için)	4x2			
Binek Otomobil	4x2	8		8
Station-Wagon	4x2	1		1
Arazi Binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	4x4			
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	4		4
Kaptı Kaçtı (Arazi)	4x4			
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2			
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4	2		2
Panel	4x2			
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	2		2
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik fazla)	4x2	4		4
Otobüs (en fazla 41 kişilik)	4x2	1		1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2			
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	1		1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg	6x2-6x4	4		4
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	2		2
Ambulans arazi hizmetleri için	4x4			
Pick-up (Kamyonet) cenaze arabası yapılmak üzere	4x2			
Motosiklet en az 45-250 cc.lik	-			
Motosiklet en az 600 cc.lik	-			
Bisiklet	-			
Güvenlik önlemleri binek otomobil (Cinsi ve fiyatı HazırHazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)				
Güvenlik önlemleri servis taşıtı (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)		30		30

2. Örgüt Yapısı

KAFKAS ÜNİVERSİTESİ ORGANİZASYON ŞEMASI



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Günümüzde yalnızca ekonomik alanda değil, güncel yaşamımızda da çok önemli rol oynayan bilişim teknolojisi, üniversitemiz öğrencilerinin ders içi ve ders dışı aktivitelerinin de bir parçasıdır. Üniversitemiz öğrencileri de, derslerinin ayrıntılı bilgilerine internet üzerinden ulaşarak, ders seçimlerini yaptıkları gibi aynı zamanda kayıt yenileme işlemlerini de internet üzerinden yapabilmekte ve dönem içinde not ve başarı durumlarını, kütüphane kaynaklarını görebilmekte, öğrenci ile ilgili her türlü veri ve mevzuata internetten ulaşabilmektedirler.

Üniversitemiz internet bağlantısı TÜBİTAK'a bağlı Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKNET) üzerinden yapılmaktadır. Omurga üzerinde Üniversitemiz internet bağlantısı toplam 435 Mbps. (merkez yerleşke için 400 Mbps.) hıza ulaşmıştır. Çıkış Bant Genişliği (internet) ve Fakülte, Yüksekokul ve Meslek yüksekokulları ile Merkez Kampus arasındaki (intranet) network bağlantı hızlarının artması ULAKBİM bütçesi ile doğru orantılı olup, ULAKBİM, bütçesi imkânlarında, üniversitelerdeki öğrenci sayısı, öğretim üyesi sayısı, bilgisayar sayısı, internet üzerinden yapılan eğitim teknolojilerinin kullanımı (uzaktan eğitim vb.) gibi veriler üzerinden yaptığı değerlendirmeler sonucu, üniversitelere ve üniversitelerin yerleşkeleri arasında internete bağlanma imkânları tanımaktadır.

Tüm öğrencilerimiz ve personelimiz bilişim ağları alt yapısını kullanarak, üzerinde bir mikroişlemci ile hafıza yongası bulunan ve günümüz pratik yaşam teknolojisinin bir ürünü olan kampüs kart teknolojileri ile yemekhanelerde para kullanmadan yemek yiyebilmektedirler. Halen kullanıldığı kimlik ve elektronik cüzdan özelliğinin yanında, personel ve öğrencilerimizin önümüzdeki dönemlerde, ulaşım, ders devam kontrolüne, temel sağlık hizmetlerinin alınmasından, baskı ve fotokopi hizmetlerinden yararlanmaya kadar birçok hizmette de bu kartlardan yararlanabilecekleri düşünülmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde tüm programlarımızda bilgisayar donanımı ön planda tutulmuş ve akademik birimlerimizde bilgisayar laboratuvarları kurulmuştur. Bu kapsamda, üniversitemiz tüm yerleşkelerinde bulunan bilgisayar donanımlarını destekleyen, bir bilgisayar ve internet altyapısı vardır. Fiber optik omurga ve Türk Telekom imkânları ile kampüs içi ve kampüsler arası bilişim ağları alt yapısı kurulmuş, tüm yerleşkelerimizde internet erişimi sorunsuz ve hızlı hale getirilmiştir. Kafkas Üniversitesinin bütün birimlerinde öğrencilerin ve araştırmacıların branşları ile ilgili eğitim-öğretiminde araştırma olanaklarını arttırmak amacıyla laboratuvarlar mevcuttur. Ayrıca Üniversitemizin tüm

birimlerinde bilgisayar, laboratuvarları ve internet bağlantısı vardır. Günümüz teknolojisini yakından takip ederek Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim-öğretim, araştırmalara destek sağlamak ve Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini kesintisiz olarak yerine getirmektedir.

3.1. Yazılımlar

Üniversitemiz bünyesinde çeşitli işletim sistemleri, ofis yazılımları, anti virüs yazılımları, veri tabanı, güvenlik yazılımları ve diğer paket program ve uygulama yazılımları kullanılmaktadır.

Üniversitemizde Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı aracılığı ile bilişim alanında ağırlıklı olarak internet yoluyla bilgiye ulaşmanın sağlanması, elektronik posta, web hizmetleri, ftp hizmetleri verilmektedir. Günümüz teknolojisine uygun sunucu güncelleştirmelerinin yapılarak çalışan personelimize öğrencilerimizin otomasyon sistemi de dahil olmak üzere, yürütülen akademik ve idari hizmetlerin elektronik ortama taşınması amacıyla yazılım-projeleri geliştirme çalışmalarımız ile mevcut çalışan projelere verdiğimiz servis desteği ile tüm hizmetlerden faydalanmasını sağlamaya çalışmaktayız.

Kafkas Üniversitesi, Network altyapısı, Merkez Yerleşkemizde bulunan Rektörlük Ana Binasındaki Merkez Sistem Odamızda toplanmaktadır. Bu sistem odamıza Yerleşke içinde bulunan Fakülteler, 10 gb single mode fiber bağlantı ile omurgaya bağlıdır. Bunun dışında Kars Merkezde bulunan Dereiçi Yerleşkesi metro Ethernet ile Merkez Yerleşkemize 10 mbps ile bağlıdır. Kağızman İlçesinde bulunan yerleşkemiz 10 mbps ve Sarıkamış İlçesinde bulunan yerleşke 15 mbps hızlarında merkez yerleşkeye bağlı bulunmaktadır.

Tüm bu bağlantılarımızı Ulaknet omurgasına bağlayan 435 mbps toplam olmak üzere merkez yerleşkesinin Bandwith değeri 400 Mbps'dır.

3.1.1. Paket Programları ve Bilgisayarlar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	TOPLAM
Paket Programlar	16	3	3	22

3.1.2. Mevcut Bilgisayarların Kullanımı

Masaüstü Bilgisayar Sayısı	Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	Sunucu Bilgisayar Sayısı
1420	750	23

•
•
•

3.1.3. Otomasyon Hizmetleri ve Teknik Servis Hizmetleri

3.1.4. Otomasyon Hizmetleri ve Teknik Servis Hizmetleri		
Hizmet	Kullanılan Otomasyon/yazılımın Programının Adı	Kullanan Kişi Sayısı
Otomasyon Hizmetleri	Akıllı Kart Sistemi	23.000
	Öğrenci Bilgi Sistemi	23.000
	EBYS	3.450
	Paloalto Güvenlik Duvarı	23.000
Yazılım Programı	Akademik Bilgi Sistemi	850
	İş takip Sistemi	50
	Dergi Takip Sistemi	500
	BAP Sistemi	1.500
	Yemek Bursu Başvuru Sistemi	20.000
	BESYO Başvuru Sistemi	2.000
	Yabancı Uyruklu Başvuru Sistemi	12.000
Diğer	-	-

Hizmet	Kullanan Kişi Sayısı
Otomasyon Hizmetleri	20.601
Teknik Servis Hizmetleri	23.000
Diğer	23.000

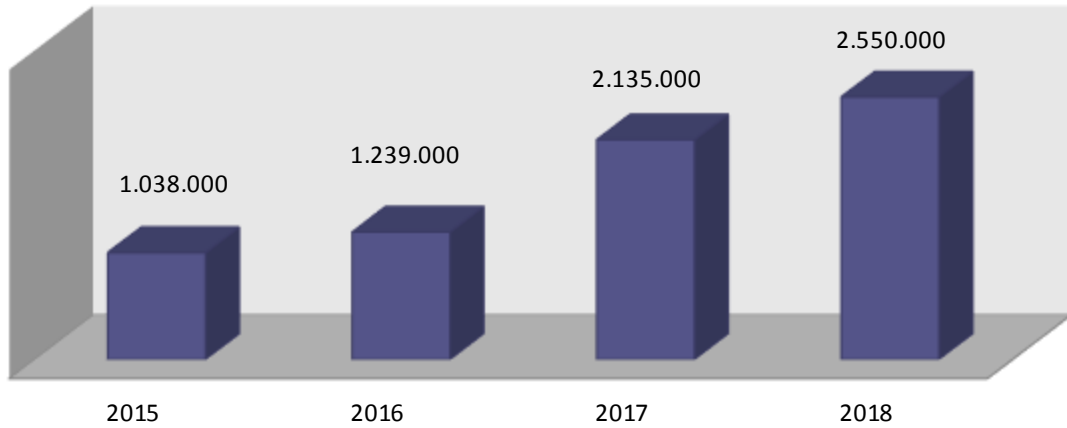
3.1.4. İnternet Erişimi ve Kullanımı

Kablosuz İnternet Erişiminin Yapıldığı Alan (m ²)	Kurumsal Web Sayfasının Aldığı Ziyaretçi Sayısı	Web Sayfası Olan Birim Sayısı
575.352	2.830.000	180

3.1.5. Yıllar İtibariyle Web Sayfasının Ziyaretçi Sayısı

2015	2016	2017	2018
1.038.000	1.239.000	2.135.000	2.550.000

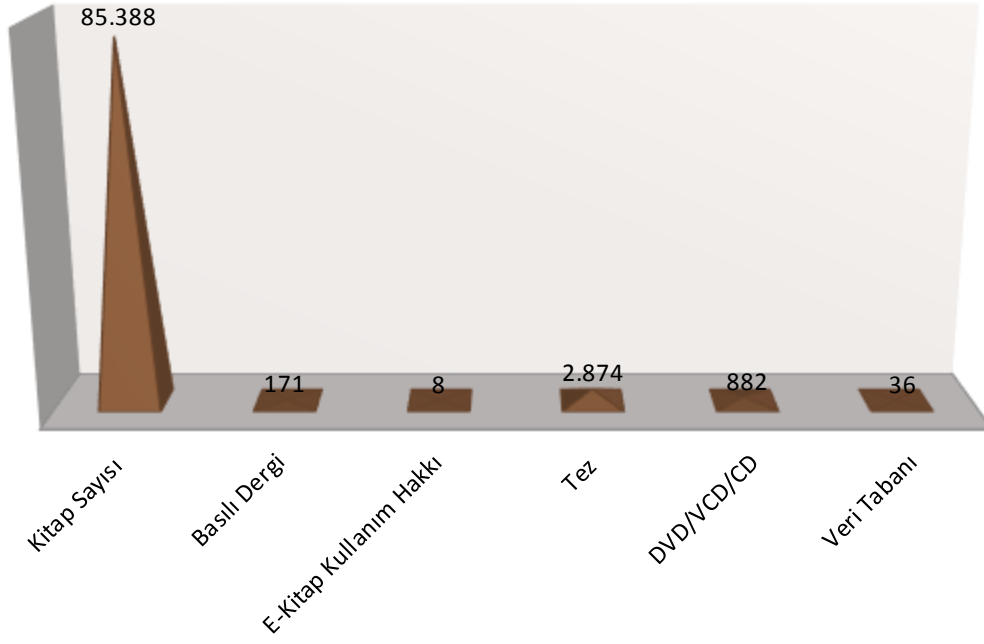
Yıllar İtibariyle Web Sayfası Ziyaretçi Sayısı



3.2. Kütüphane Kaynakları

3.2.1. Bilgi Kaynakları	Sayı
Kitap	80.121
Basılı Dergi	171
E-Kitap (Kütüphanemize ait)	
E-Kitap (Kullanım Hakkı Elimizde Olan)	8
Tez	2874
DVD / VCD / CD	882
Veri Tabanı	36

Kütüphane Kaynakları



3.2.2. Kütüphane Kullanım Oranları

Kütüphane Adı	Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	Ödünç Verilen Kitap sayısı	Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı
Merkez Kütüphane	14.117	16.772	4.917
Fen-Edebiyat Fakültesi	2.360	188	35
Sağlık Bilimleri Fakültesi	973	13	13
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1.373	100	100
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	505	0	0
Kağızman Meslek Yüksekokulu	230	525	54
Toplam	19.828	17.598	5.084

3.2.3. Öğrenci Başına Düşen Üniversite Kütüphanesindeki Kaynak Sayısı

Öğrenci Başına Düşen Üniversite Kütüphanesindeki Kaynak Sayısı	
Kütüphanedeki kaynak sayısı	82.954
Öğrenci sayısı	21.604
Kaynak sayısı / Öğrenci sayısı	3,83

3.2.4. Abone Olunan Veri Tabanları

Sıra no	Veri tabanı Adı	Konusu	Abonelik
1.	Thendicate	İntihal (Analiz)	Yıllık
2	Turnitin	İntihal Analizi	Yıllık
3	ISI Proceddigs	Genel Konular	Yıllık
4	Artstor	Sanat Dalları	Yıllık
5	Up To Date	Sağlık-Tıp Bil.	Yıllık
6	Clinical Key	Sağlık-Tıp Bil.	Yıllık
7	Springer	Genel Konular	Yıllık
8	BSOL	Standartlar	Yıllık
9	Scopus	Genel Konular	Yıllık
10	ProQuest	Genel Konular	Yıllık
11.	Mendeley	Genel Konular	Yıllık
12.	Web of Science	Atıf Taraması	Yıllık
13.	Press Reader	Gazeteler	Yıllık
14.	Taylor & Francis	Genel Konular	Yıllık
15.	Hiper Kitap	Genel Konular	Yıllık
16.	Priminal Pictures	Sağlık Bilimleri	Yıllık
17.	Index Islamicus	İlahiyat Bil.	Yıllık
18.	Sciencs Direct	Fen-Sağlık Bil.	Yıllık
19.	Emerald	Genel Konular	Yıllık
20.	Encyclopedia of Islam	İlahiyat Bil.	Yıllık
21.	OVID_LWW	Sağlık-Tıp Bil.	Yıllık
22.	Türkiye Atıf Dizini	Sağlık Bilimleri	Yıllık
23.	Ovid Doody's	Sağlık-Tıp Bil.	Yıllık
24.	JStor	Sosyal Bilimler	Yıllık
25.	IEEE	Mühendislik Bil.	Yıllık
26.	Almanhal İslam	İlahiyat Bil.	Yıllık
27.	EBSCOhost	Genel Konular	Yıllık
28.	CAB	Veteriner-Ziraat	Yıllık
29.	CAB eBooks	Yaşam Bilimleri	Yıllık
30.	Sage	Genel Konular	Yıllık

3.2.5. Üniversitenin Uluslararası Sıralaması

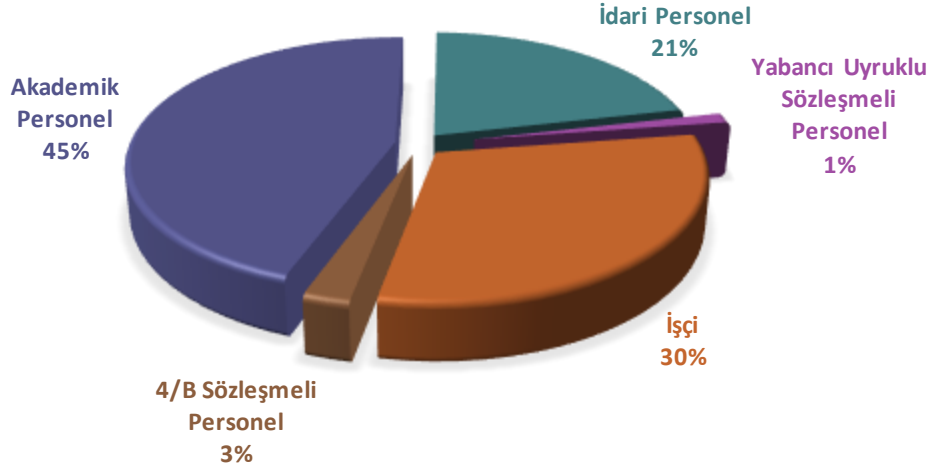
Üniversitenin Uluslararası Sıralaması	
URAP Sıralaması	59
Webometrics	1021

3.3. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	20	331	0
Slayt makinesi	0	11	0
Tepegöz	0	13	0
Episkop	0	0	0
Barkot Okuyucu	13	5	0
Baskı makinesi	9	16	0
Fotokopi makinesi	61	25	0
Faks	44	2	0
Fotoğraf makinesi	3	11	0
Kameralar	48	23	0
Televizyonlar	299	34	0
Tarayıcılar	63	25	0
Müzik Setleri	4	19	0
Mikroskoplar	0	228	0
DVD ler	0	4	0

4. İnsan Kaynakları

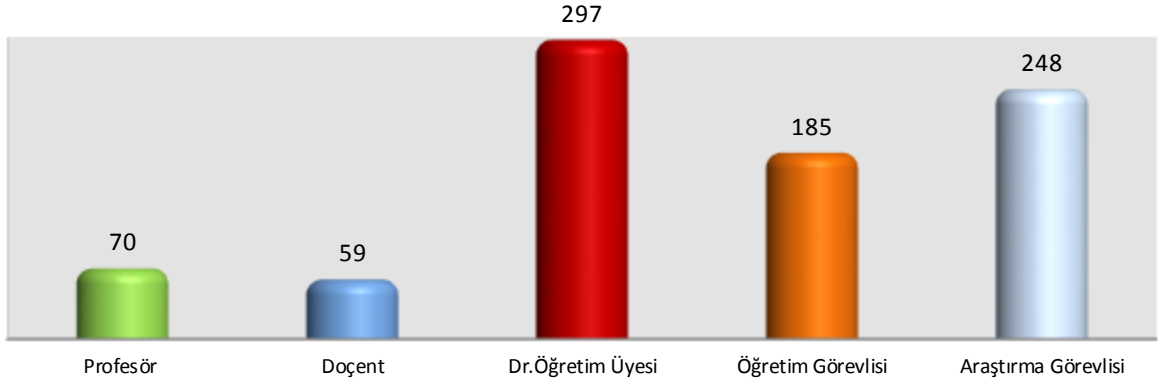
Üniversitemizde 859 Akademik personel, 24 Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel, 405 İdari Personel ve 584 Daimi İşçi ve 47(4/B) sözleşmeli personelle hizmet verilmekte olup, bu personelin unvanlarına ve hizmet sınıflarına göre dağılımları aşağıdaki grafiklerle belirtilmiştir.



4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personel Dağılımı					
Unvanı	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	70	39	109	70	-
Doçent	59	33	92	59	-
Dr.Öğretim Üyesi	297	71	368	297	-
Öğretim Görevlisi	185	97	282	185	-
Araştırma Görevlisi	248	151	399	248	-
TOPLAM	859	391	1250	859	-

Akademik Personelin Kadro Dağılımı



4.1.2. Akademik Personelin Alan Dağılımı

Akademik Personelin Alan Dağılımı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi
Önlisans Programlardaki Öğretim Elemanı Sayısı	0	0	28	107	
Beşeri ve Sosyal Bilimler Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Öğretim Toplam Elemanı Sayısı	19	33	150	68	142
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	1	3	24	3	37
Sağlık Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	50	23	95	7	72

4.1.3.Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm	Sayısı
Profesör	Fen Edeb.Fak.(2)	Azerbaycan(1) Gürcistan(1)	2
	Devl. Kons (1)	Azerbaycan(1)	1
Doçent	Fen Edeb.Fak.(3)	Azerbaycan(2) Ukrayna(1)	3
Dr. Öğretim Üyesi	İlahiyat Fak(2)	Azerbaycan(1) Suriye(1)	2
Öğretim Görevlisi	Fen Edeb.Fak.(4)	Azerbaycan(1) Suriye(1) Kırgızistan(2)	4
	Devl. Kons (7)	Azerbaycan(7)	7
	Veteriner Fak(1)	Gürcistan(1)	1
	İlahiyat Fak(4)	Azerbaycan(1) Suriye(2) Özbekistan(1)	4
Toplam	4	6	24

4.1.4 Sözleşmeli Akademik Personel

Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı	
Profesör	3
Doçent	3
Dr. Öğretim Üyesi	2
Öğretim Görevlisi	16
Toplam	24

4.1.5. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite Birim
Öğretim Görevlisi	Bilg. Prog. Bölümü(1)	Selçuk Üni.(1)
	Mülkiyet Kor. ve Gv. Böl.(1)	YK(1)
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Bölümü(2)	Mersin Ünü(1) Ankara Ünü(1)
	Biyoloji Bölümü(2)	Yıldız Tekn. Ünü.(1) ODTÜ(1) İslam Tarihi ve Sanatları(1)
	İslam Tarihi ve Sanatları(1)	Anadolu Ünü.(1)
	Klinik Bil. Böl.(1)	Selçuk Ünü.(1)
	Turizm İřlt. Böl.(1)	Atatürk Ünü(1)
	Müzik Bölümü(1)	İnönü Ünü.(1)
	Kim. Müh. Böl.(1)	Yıldız Tekn. Ünü.(1)
	Bilg. Müh. Böl.(1)	Dokuz Eylül Ünü(1)
	İnřaat Müh. Böl (1)	Gazi Ünü(1)
	Temel İslam Böl.(1)	Bursa Uludağ Ünü(1)
	Sağlık Yn. Böl(1)	Ank. Yıld. Byz. Üni
	Hemşirelik Böl(1)	Ondokuz Mayıs Ünü.(1)
	Siyaset yönetimi ve Kamu Yönetimi	Bakanlık(1)
Toplam		17

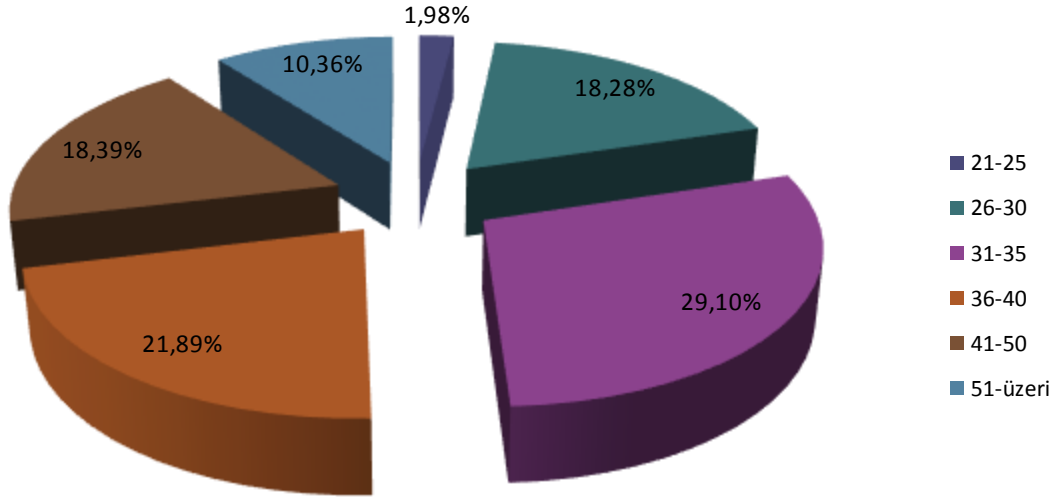
4.1.6. ÖYP Kapsamında Giden Akademik Personel Sayısı

ÖYP Kapsamında Giden Akademik Personel Sayısı		
Bağlı Olduğu Bölüm	Gittiği Üniversite	Kişi Sayısı
Eğitim Fakültesi	Anadolu Üniversitesi	6
	Marmara Üniversitesi	1
	Ankara Üniversitesi	2
	Hacettepe Üniversitesi	1
	Gazi Üniversitesi	1
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	Gazi Üniversitesi	9
	Yıldız Teknik Üniversitesi	2
	Uludağ Üniversitesi	1
	İstanbul Teknik Üniversitesi	2
	Karadeniz Üniversitesi	1
	Erciyes Üniversitesi	1
	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	1
	Ege Üniversitesi	1
	Atatürk Üniversitesi	1
	Süleyman Demirel Üniversitesi	1
	Anadolu Üniversitesi	1
	İnönü Üniversitesi	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	3
	Anadolu Üniversitesi	1
	Marmara Üniversitesi	1
	Süleyman Demirel Üniversitesi	3
	Atatürk Üniversitesi	1
	Dokuz Eylül Üniversitesi	2
	Hacettepe Üniversitesi	1
	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	1
İlahiyat Fakültesi	Atatürk Üniversitesi	2
	İstanbul Üniversitesi	2
	Akdeniz Üniversitesi	1
	Hitit Üniversitesi	1
	Marmara Üniversitesi	1
SABESYO	Gazi Üniversitesi	2
	İstanbul Üniversitesi	1
Tıp Fakültesi	Hacettepe Üniversitesi	1
	Fırat Üniversitesi	1
	Atatürk Üniversitesi	1
	Ege Üniversitesi	1
	Akdeniz Üniversitesi	1
	Selçuk Üniversitesi	1
	Pamukkale Üniversitesi	1
	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	1
Sağlık Bilimler Fakültesi	Gazi Üniversitesi	2
	Hacettepe Üniversitesi	1
Fen Edebiyat Fakültesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	1
	Ankara Üniversitesi	1
	Anadolu Üniversitesi	1
Devlet Konservatuvarı	Ege Üniversitesi	1
Veteriner Fakültesi	Selçuk Üniversitesi	1
Toplam		72

4.1.7. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 yaş	26-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	17	157	250	188	158	89
Yüzde	%1,98	%18,28	%29,10	%21,89	%18,39	%10,36

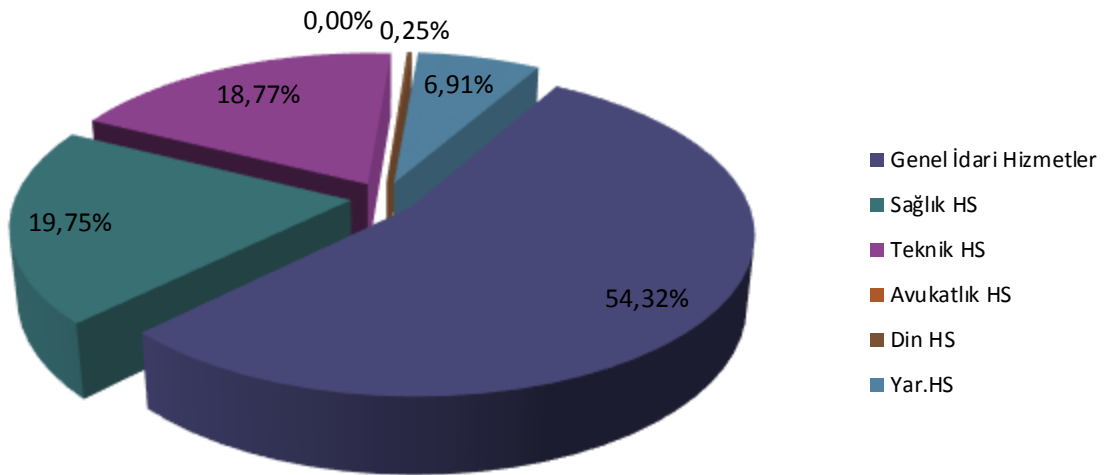
Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



4.2. İdari Personel Dağılımı

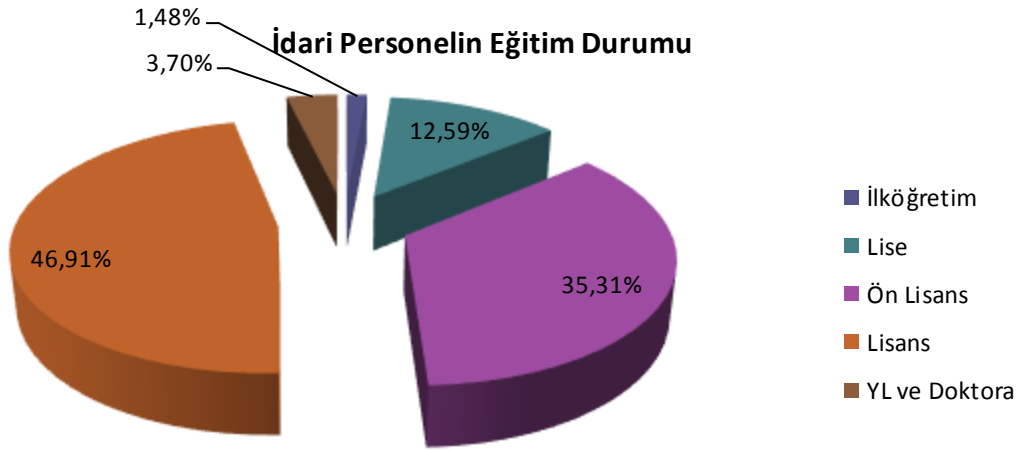
4.2.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	220	212	432
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	80	167	247
Teknik Hizmetleri Sınıfı	76	50	126
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-	3	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Yardımcı Hizmetli	28	21	49
Toplam	405	451	859

İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

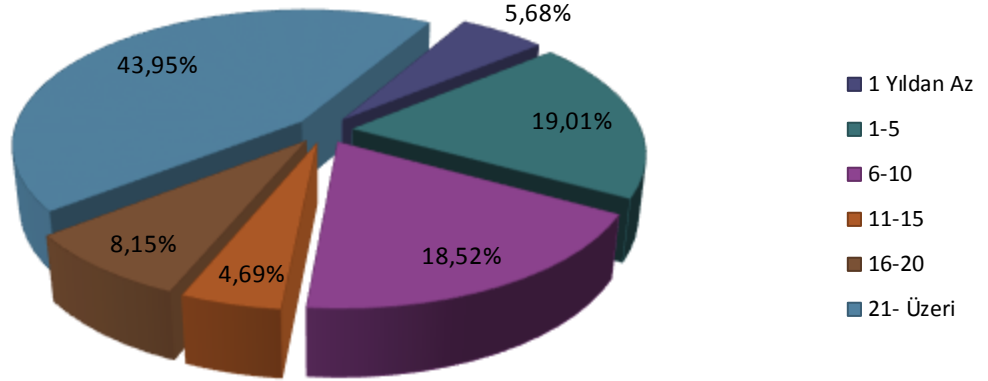
İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	6	51	143	190	15
Yüzde	%1.48	%12.59	%35.31	%46.91	%3.70



4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 yıldan az	1-5 yıl	6-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	23	77	75	19	33	178
Yüzde	%5.68	%19.01	%18.52	%4.69	%8,15	%43,95

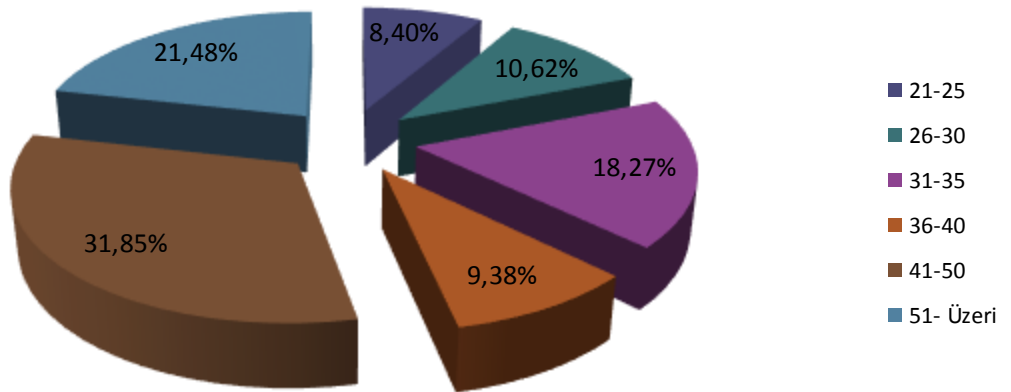
İdari Personelin Hizmet Yılı İtibariyle Dağılımı



4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	34	43	74	38	129	87
Yüzde	%8.40	%10.62	%18,27	%9.38	%31.85	%21.48

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



4.3. İşçilerin Dağılımı

4.3.1.İşçilerin dağılımı			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	584	-	585
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-	-
Toplam	584	-	585

4.3.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Sürekli İşçilerin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7–10 Yıl	11– 15 Yıl	16–20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	555	2	-	13	5	9
Yüzde	%95.03	%0.35	-	%2.22	%0.85	%1.55

4.3.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	100	114	112	103	123	32
Yüzde	%17.12	%19.52	%19.19	%17.63	%21.06	%5.48

4.4. Sözleşmeli (4/B) Çalışan Personel Sayısı

Sözleşmeli (4/B) Çalışan Personel Sayısı	
Mesleği	Sayısı
İdari Büro Görevlisi	2
Diğer Sağlık Personeli	1
Eczacı	2
Hemşire	42
Toplam	47

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde 1.431 Yüksek lisans ve Doktora öğrencisi 20.173 Önlisans ve Lisans olmak üzere toplam 21.604 öğrenciye; sürekli gelişen bilgi ve teknolojileri kullanarak, güven veren bir zihniyet anlayışıyla bilgi ve belge hizmeti sunmak, öğrenci, öğretim elemanı ve personelin memnuniyetini ön plana çıkarmak, öğrenci hizmetlerinin en kısa zamanda, sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak öncelikli hedefimizdir. Öğrencilerimize verilen devlet kredi ve burs imkânlarının yanı sıra ekonomik durumu yetersiz olanlara Kars ve Kafkas Üniversitesi Kalkınma Vakfı tarafından da imkânlar ölçüsünde burs verilmektedir.

5.1.1. Program Sayısı

Program Sayısı	
Birimin Adı	Program Sayısı
Fakülteler	69
Yüksekokullar	4
Meslek Yüksekokulları	120
Yüksek lisans	76
Doktora	30
Toplam	299

5.1.2. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	E	K	
Fakülteler	5.356	5.143	10.499	1.370	1.263	2.633	6.726	6.406	13.132
Yüksekokullar	425	263	688	139	88	227	564	351	915
Yükeseklisans	732	481	1.213	62	3	65	774	484	1258
Doktora	100	73	173	---	---	---	100	73	173
Meslek Yüksekokulu	2.058	2.109	4.167	1.121	838	1.959	3.179	2.947	6.126
Toplam	8.662	8.135	16.797	2.660	2.190	4.850	11.322	10.325	21.604

5.1.3. Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Birimleri			
	Erkek	Kız	Toplam
Fakülteler	456	1.028	1.484
Yüksekokullar	6	7	13
Enstitüler	6	11	17
Meslek Yüksekokulları	97	230	327
TOPLAM	565	1.276	1.841

5.1.4. Programlarına Göre Öğrenci Sayıları

Programlarına Göre Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top	E	K	Top.	E	K	
Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisans Öğrenci Sayısı	3.503	3.818	7.321	1.270	1.257	2.527	4.773	5.075	9.848
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisans Öğrenci Sayısı	239	60	299	82	2	84	321	62	383
Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisans Öğrenci Sayısı	1.103	928	2.031	---	---	---	1.103	928	2.031
Toplam	4.845	4.806	9.651	1.352	1.259	2.611	6.197	6.065	12.262

5.1.5. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

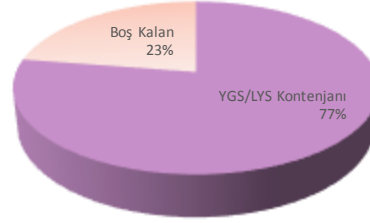
Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Toplam Sayı	
Fakülteler	93	157	250	19	47	66	316	%1,45
Yüksekokullar	---	---	---	---	---	---	---	---

5.1.6. Öğrenci Kontenjanları

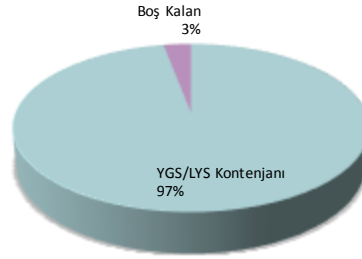
Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
	YGS/LYS Kontenjanı	YGS/LYS sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	2615	1854	761	%70,89
Yüksekokullar	230	223	7	%96,95
Meslek Yüksekokulları	2650	2036	614	%77,85
Toplam	5495	4113	1382	%74,84

ÖSYM Kontenjanına Göre Doluluk Oranı

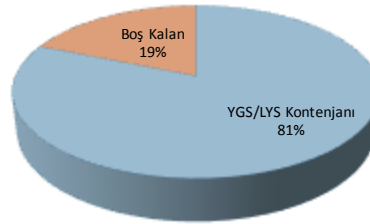
Fakülte



Yüksekokul



Meslek Yüksekokul



5.1.7. Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2017-2018 Eğitim-Öğretim yılı)									
	I. Öğretim			II. Öğretim		Toplam			Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Erkek	Kız	
Fakülteler	564	605	1169	239	176	415	781	803	1584
Yüksekokullar	171	169	340	39	9	48	178	210	388
Yükseklisans	58	53	111	6	1	7	40	48	118
Doktora	7	3	9	0	0	0	0	1	10
Meslek Yüksekokulları	255	406	661	199	160	359	566	454	1020
Toplam	1055	1236	2290	483	346	829	1555	1516	3120

5.1.8. Normal Öğrenim Süresinde İçinde Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Normal Öğrenim Süresinde İçinde Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı)									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	344	471	815	135	123	258	594	479	1073
Yüksekokullar	131	142	273	7	35	42	177	138	315
Yükseklisans	34	34	68	6	1	7	21	24	75
Doktora	6	3	9	0	0	0	0	0	9
Meslek Yüksekokulları	137	178	315	74	59	133	237	211	448
Toplam	652	828	1480	222	218	440	1029	852	1920

5.1.9 Normal Öğrenim Süresinde İçinde Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayıları

Normal Öğrenim Süresinde İçinde Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayıları (2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı)									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	379	286	665	110	114	224	400	489	889
Yüksekokullar	33	25	58	9	0	9	25	42	67
Yükseklisans	220	201	421	32	2	34	117	130	455
Doktora	20	13	33	0	0	0	1	1	33
Meslek Yüksekokulları	293	223	516	152	80	232	303	445	748
Toplam	945	748	1693	303	196	499	846	1107	2192

5.1.10. Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programları

5.1.12. Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programları	
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Program Sayısı	
Çift ana dala izin veren lisans programı sayısı	1
Yan dala izin veren lisans programı sayısı	0
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı	
Çift ana dal öğrenci sayısı	0
Yan dal lisans öğrenci sayısı	0

5.1.11. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar

Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar						
Yüksek-öğretimden Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta -1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Uyarma	TOPLAM
4	3	2	27	2	17	55

5.1.12 Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
ADALET MESLEK YÜKSKEOKULU	1
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	11
EĞİTİM FAKÜLTESİ	24
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	27
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	1
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	14
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	51
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİL.MYO	1
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	1
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	12
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	1
SARIKAMIŞ MYO	6
SABESYO	2
SOSYAL BİLİMLER MYO	13
VETERİNER FAKÜLTESİ	15
TIP FAKÜLTESİ	7
TOPLAM	187

5.1.13. Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	
Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Eğitim Fakültesi	8
Fen Edebiyat Fakültesi	21
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	15
İlahiyat Fakültesi	18
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	2
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	29
SABESYO	8
Veteriner Fakültesi	12
TOPLAM	113

5.1.14. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı

Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı							
	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırma-yanlar	Başarısızlık (Azami Süre vb.)	Yük. Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Önlisans	162				49	7	218
Lisans	248		19		291	96	654
Lisansüstü	23	0	458	0	0	0	481
Doktora	2	0	22	0	0	0	24
Toplam	905	0	518	0	683	214	2320

5.1.15. Yaz Okulu Açılan Programlar ve Ders Alan Öğrenciler

YAZ OKULU AÇILAN PROGRAMLAR VE DERS ALAN ÖĞRENCİLER		
PROGRAM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	AÇILAN DERS SAYISI
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	15	10
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	299	184
EĞİTİM FAKÜLTESİ	287	52
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	951	450
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	588	61
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	542	97
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	40	18
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	60	47
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	7	4
MÜHENDİSLİK MİMARLIK FAKÜLTESİ	165	48
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	21	2
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	250	151
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	106	75
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	60	122
VETERİNER FAKÜLTESİ	1	1
TOPLAM	3392	1322

5.1.16. Yüksek Lisans ve Doktora Programları

ENSTİTÜLERDEKİ ÖĞRENCİLERİN YÜKSEK LİSANS VE DOKTORA PROGRAMLARINA GÖRE DAĞILIMI					
Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimler Enstitüsü	Matematik	81	-	13	94
	Biyoloji	39	-	3	42
	Kimya	44	-	20	64
	Fizik	16	-	2	18
	Mat ve Fen Eğt.	22	-	-	22
	İlk Öğretim	58	-	-	58
	Makine Müh.	27	-	-	27
	Biyomühendislik	11	-	-	11
	D.Arası İş S. Ve G.	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Eğitim Bil.	47			47
	İlköğretim	28			28
	Türk Dili Edb.	54	-	-	54
	Tarih	135	-	9	144
	İşletme	106	-	23	129
	İktisat	66	-	2	68
	Batı Dilleri	36	-	-	36
	Siyaset Bilim. Ve Kamu Yönt.	21			21
	Rus Dili ve Edebiyatı	17			17
	Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi(Ortk)	7			7
	Temel İslam Bilimleri(Ortak)	22			22
	ÇTL(Çağdaş Türk Lehçeleri	18			18
	Felsefe ve Din Bilimleri(Ortak)	27			27
	İslam Tarihi ve Sanatları (Ortak)	8			8
	Müzik Anasanat Dalı	-			-
	İşletme Tezsiz 2. Öğretim		34		34
	İnsan Kaynakları Tezsiz 2. Öğretim		31		31
Sağlık Bilimler Enstitüsü	Anatomi	10		3	13
	Gıda Hij.ve Tek	20		2	22
	Biyokimya	34		13	47
	Cerrahi	27		7	34
	Doğum ve Jine	22		11	33
	Fizyoloji	9		5	14
	Hay.Bes.ve Besl.	7		2	9
	Histoloji	32		13	45
	İç Hastalıkları	15		13	28
	Mikrobiyoloji	16		13	29
	Parazitoloji	15		5	20
	Patoloji	10		1	11
	Zootekni	12		7	19
	Hemşirelik	33		3	36
	Ebelik	19		1	20
	Tıbbi Biyokimya	10		2	12
	Suni Tohumlama	12		-	12
	Beden Eğitimi	20		-	20
TOPLAM		1213	65	173	1451

5.1.17. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Alan Dağılımı

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Alan Dağılımı				
Birimin Adı	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	658	65	34	757
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	38			38
Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	323		101	424

5.1.18. Yüksek Lisansa ve Doktora Başvuran Öğrenci Sayıları

Yükseklisansa ve Doktora Başvuran Öğrenci Sayıları (2017-2018)				
Birimin Adı	Yüksek Lisansa		Doktora	
	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı
Fen Bilimleri Enstitüsü	94	65	7	7
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	143	76	24	23
Sosyal Bilimler Enstitüsü	437	124	19	11
Toplam	674	265	50	41

5.1.19. Disiplinlerarası Lisansüstü Program

5.1.22. Disiplinlerarası Lisansüstü Program	
Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı	1
Disiplinlerarası tezsiz yüksek lisans program sayısı	
Disiplinlerarası toplam doktora program sayısı	

5.1.20. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları

<i>Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları</i>	
Çalıştığı Birim	Kontenjanı
Adalet Meslek Yüksekokulu	1
Arıcılık Geliştirme Uygulama Arş. Mer.	1
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1
Eğitim Fakültesi	2
Fen Edebiyat Fakültesi	3
Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu	2
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	1
İlahiyat Fakültesi	1
Kağızman Meslek Yüksekokulu	2
Kars Meslek Yüksekokulu	1
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	2
Rehberlik Araştırma Merkezi	1
SABESYO	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2
Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1
Susuz Meslek Yüksekokulu	1
Sürekli Eğitim Merkezi	1
Tıp Fakültesi	2
Veteriner Fakültesi	2
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1
Toplam	52

*Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından doldurulacaktır

5.1.21. Yemek Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı

Yemek Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı	
Öğrencinin Bağlı Olduğu Okul	Bursiyer Sayısı
Adalet Meslek Yüksekokulu	1
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	9
Eğitim Fakültesi	21
Fen Edebiyat Fakültesi	4
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	3
İlahiyat Fakültesi	17
Kars Meslek Yüksekokulu	5
Kazım Karabekir Tek. Bil. Meslek Yüksekokulu	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	29
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3
Tıp Fakültesi	1
Veteriner Fakültesi	3
Toplam	100

*Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından doldurulacaktır.

5.1.22 . Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler

1. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif Etkinlikler		
Etkinliğin Adı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı
Voleybol II. Lig Müsabakaları 24	Voleybol II. Lig Müsabakaları 24	-
Voleybol Turnuvası (Kağızman MYO)	90	-

2. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Kültürel Etkinlikler				
Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Düzenlenme Tarihi	Yapıldığı Yer	Katılan Öğrenci Sayısı
Şenlik	Bilim ve Kültür Şöleni (Uluslararası)	16-18 Nisan 2018-	Kafkas Üniversitesi	Üniversitemiz ve Kafkasya Ülkeleri Öğrencileri
Tiyatro	Skeç	Nisan 2018	Veteriner Fakültesi	350
Diğer	Halk Oyunları Kursu	26.12.2018 26.05.2019	Prof. Dr. Necati KAYA Kapalı Spor Salonu	134
	Süt Koşusu	20.04.2018	Veteriner Fakültesi	300
Gezi	Halk Sağlığı Lab.	10.09.2018	Halk Sağlığı Merkezi	53 (Kars MYO)
	Teknik Gezi	13.04.2018	Iğdır	40 (Kars MYO)
	Kars Tarihi Harp Müzesi Gezisi	04.03.2018	KARS	32 (Susuz MYO)

5.2. İdari Hizmetler:

Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı kanun hükmündeki kararnamenin 26. maddesi gereğince Üniversitemizin İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

Genel Sekreterlik,
•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, •Personel Daire Başkanlığı, •Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, •Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, •Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, •Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, •Hukuk Müşavirliği, •İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, •Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,

Genel Sekreterlik

•Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

•Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
•Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
•Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
•Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
•Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
•Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

**Yapı İşleri ve
Teknik Daire
Başkanlığı**

•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

•Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
•Kalorifer, kazan dairesi, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakımını yapmaktır.

**Personel Daire
Başkanlığı**

•Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
•Üniversite personelinin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, pasaport ve kimlik kartı hazırlanması, işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
•İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetçi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamaktır.

**Öğrenci İşleri
Daire Başkanlığı**

•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
•Okuyan öğrenciler için Transkript, Öğrenci belgesi, Askerlik belgesi vb. belgeler, Mezun öğrenciler içinse Geçici Mezuniyet Belgesi, Diploma, Diploma Eki vb. belgeler düzenlemek.
•Akademik Takvimin hazırlanması ve eğitim faaliyetlerin Akademik Takvim doğrultusunda yürütülmesi sağlamaktır.

	•Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır
Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	•Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak, •Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek. •Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmektir.
	•Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	•Sürekli yayınlar, elektronik yayınlar, veri tabanları, elektronik kitaplar ve dergiler, görsel ve işitsel materyalleri hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak •Demirbaş Kayıt, Kitap Sırtı ve Ödünç Vermeye Yönelik İşlemlerini yapmak, •Ciltleme ve onarım hizmetlerini sunmaktır.
	•Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:
Bilgi ve İşlem Daire Başkanlığı	•Eğitim, öğretim ve araştırmalarda; bilgi teknolojilerinin alt yapı, donanım ve yazılım desteği sağlamak, •Arızalı cihaz ve ağ birimlerine ilk müdahaleyi yapacak teknik desteği sağlamak •Teknolojik gelişmeleri takip etmek yeniliklerin üniversitede uygulanmasını sağlamak •Üniversitemiz birimlerinin web sayfasını güncellemek •Sistem yönetimi servisi sorumluluğunda bulunan sunucuların bakım, onarım ve sistem/fiziksel kurulumunu yapmak, •Üniversite öğrenci ve personeli ile tüm birimlere mail, web, internet iletişimi, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.

Hukuk Müşavirliği

• Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmaktır.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

• İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevleri şunlardır

- Rektörlük örgütünün mali yönden özlük haklarını bir başka deyişle tahakkuk hizmetlerini yürütmek
- Birimlerimizden gelen talep doğrultusunda malzeme / hizmet alımları yapmak mal veya hizmetin organize bir şekilde dağılmasını sağlamak, bakım onarım ve lisans işlemlerini takibini yapmak yaptırmak,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak
- Lojman Komisyon Başkanlığı sekretarya işlerinin yürütülmesi
- Lojman hizmetleri, Genel temizlik hizmetleri, Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmektir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemektir.

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi 306 yatak kapasitesiyle Kars ve çevre illere uluslar arası standartlarda iyi ve kaliteli hizmeti verme çabasındadır. Çalışanları ile bir bütün halinde hasta hakları ve memnuniyetini ilke edinen hastanemizin 2018 yılında sunulan hizmet dağılımı aşağıdaki gibidir.

5.3.1. Sunulan Sağlık Hizmetinin Kapasitesi

	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
ACİLSERVİS HİZMETLERİ	16	39.377	
YOĞUN BAKIM	57	1917	
KLİNİK	233	15.550	
AMELİYAT SAYISI		12.326	
POLİKLİNİK HASTASI SAYISI		227.433	
LABORATUAR HİZMETLERİ		84.405	1.559.070
RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ		16.557	25.000
NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZMETLER			
MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI			

5.4. Diğer Hizmetler

Üniversitemizde akademik ve idari işlerin yanı sıra personel ve öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetleri yürütmektedir. Üniversite toplum işbirliği çerçevesinde bu faaliyetlerine yöre insanını da dahil etmektedir. Üniversitemiz yöredeki sektörlerle işbirliği içinde sektörlerle yönelik danışmanlık ve diğer hizmetler verilmektedir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13, 14 ve 15'inci maddelerinde Üniversitenin Yönetim organları; Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiş olup, Rektöre yardımcı olmak üzere Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından atanan üç Rektör Yardımcısı ile idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de yönetim kadrosu içinde yer almaktadır.

Üniversite yönetim kademesi içinde yer alan Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreterin nitelikleri ve atama usulleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13 ve 52 inci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Türk kamu mali sisteminde reform sağlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile oluşturulan yeni mali sistemde, merkeziyetçi bir yapılanmadan vazgeçilerek bütçe ve mali kontrol ile ilgili yetkinin kamu kurumlarına devredilmesi öngörülmüştür. Bütçe Daire Başkanlıkları ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlıkları kapatılmış ve her iki dairenin görev ve sorumlulukları ile mali yönetim reformunun tanımladığı yeni görevleri yerine getirmek üzere kamu kurum ve kuruluşlarının bünyesinde Strateji Geliştirme Başkanlık/Daire Başkanlık/Müdürlükleri kurulmuş ve kanun ile öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin idari yapılanması tesis edilmiştir.

Kamu mali sistemi açısından reform niteliğinde olan 5018 sayılı Kanun ile mali sisteme kazandırılan yeni aktörler, tanımlar ve süreçler ise aşağıda kısaca yer almaktadır.

Üst Yönetici Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz. Merkezî yönetim bütçesi, bu Kanuna ekli (I), (II) ve (III) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerinin bütçelerinden oluşur. Genel bütçe, Devlet tüzel kişiliğine dahil olan ve bu Kanuna ekli (I) sayılı cetvelde yer alan kamu idarelerinin bütçesidir. Özel bütçe, bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu

gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle düzenlenen ve bu Kanuna ekli (II) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.(1) Düzenleyici ve denetleyici kurum bütçesi, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurul, kurum veya üst kurul şeklinde teşkilatlanan ve bu Kanuna ekli (III) sayılı cetvelde yer alan her bir düzenleyici ve denetleyici kurumun bütçesidir.(1) Sosyal güvenlik kurumu bütçesi, sosyal güvenlik hizmeti sunmak üzere, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurulan ve bu Kanuna ekli (IV) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.

Mali Kontrol ifadesi ile anlatılmak istenen uluslararası kamu mali sistemine uygun olarak 5018 sayılı Kanun ile tanımlanmış olup, anılan tanım gereğince mali kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri ifade etmektedir. Mali yönetim ve kontrol sistemlerinin kamu kurum ve kuruluşları düzeyinde idari yapılanmasına bakıldığında ise harcama birimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (mali hizmetler birimi) ve bu birimce sağlanan muhasebe ve ön mali kontrol hizmetleri ile iç denetimden oluştuğu görülmektedir. Mali kontrol sistemine ait resmi daha net görebilmek için harcama birimi ve harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi, iç denetim ve dış denetim mekanizması ön mali kontrol gibi süreçler ile bu süreçlerin oluşumuna katkısı bulunanların da ayrıca belirtilmesi gerekmektedir.

Harcama Birimi bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir birim olarak tanımlamakta ve bu birimin en üst yöneticisinin ise **harcama yetkilisi** olduğu 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. Harcama yetkililerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile harcama yetkisinin devrine ilişkin usul ve esaslar Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tespit edildiği şekilde Kafkas Üniversitesinde tanımlanmış ve 2006 yılı başından itibaren uygulamaya konulmuştur.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatta düzenlendiği üzere, bütçelerden harcama yapılabilmesinin ancak her birimin Harcama yetkilisinin **harcama talimatı** vermesiyle mümkün olduğu ve harcama talimatlarında hizmet gerekçesi, yapılacak işin konusu ve tutarı, süresi, kullanılabilir ödeneği, gerçekleştirme usulü ile gerçekleştirmeyle görevli olanlara ilişkin bilgiler yer alması gerektiği düzenlenmiştir. Harcama yetkilisi harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumlu kılınmıştır. “Harcama Yetkilisi” görevi 5018 sayılı Kanunla bu görevi yürütmekle görevlendirilen yetkililerce, “Gerçekleştirme Görevlisi” görevi ise Harcama Yetkilileri tarafından belirlenen

görevlilerce yürütülmektedir. Harcamalara ilişkin usul ve esaslar, 10.12.2003 tarih 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 33 üncü maddesi hükümlerine dayanılarak Hazine ve Hazine ve Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca hazırlanan “Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği” ile düzenlenmiştir.

Harcama öncesi kontroller ve iç kontrol esasları ise, 5018 sayılı Kanuna dayanılarak çıkarılan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde ve Kafkas Üniversitesi İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Akış Şeması ile Ön Mali Kontrol Yönergesinde edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmekte olup, limit üzeri taahhüt ve sözleşmeler ile ödeme emirleri ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Limit altında yer alan tüm sözleşme, harcamalar ve taahhütler ise ön mali kontrol gibi bir kontrol mekanizmasına tabi olmakla birlikte ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

İç kontrol sisteminin oluşturulması ve ön mali kontrole ilişkin iş ve işlemlerin usullerinin belirlenmesi amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan, (Kafkas Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, Kafkas Üniversitesi Mali İşlemler Süreç Akış Şeması) ile ön mali kontrole tabi tutulacak mali karar ve işlemleri belirleyen Yönerge Üniversitemiz Senatosunun kabulü ile uygulamaya konulmuştur.

Ayrıca iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmış ve uygulanmak üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılır. Süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanır ve uygulanır. Malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol ederler.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir veya daha fazla sayıda gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirir. Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön malî kontrol yaparlar.

Üniversitemizin Süreç Akım Şeması aşağıda yazıldığı şekildedir.

1. İhtiyaç sahibi birim tarafından yazılı talep ve ekinde ihtiyaca yönelik Yapım işlerinde yatırım programında yer alan projelerle ilgili Teknik şartnameler ve maliyeti etkileyen diğer unsurlar dokümanları hazırlanır.

2. Harcama Biriminde ilgili personel tarafından yaklaşık maliyet tespiti yapılır. Bunun sonucuna göre bütçe ödenekleri dikkate alınarak onay belgesi hazırlanır ve ilan yapılacaksa süreleri ile ihale tarihi tespit edilir. Onay Belgesinde ihale usulü, ilan yapılacaksa ilanın şekli, Bütçe tertibi ve diğer bilgiler belirtilir ve onay belgesi gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi tarafından imzalanır.
3. Harcama birimince ihaleye ilişkin şartları kapsayan ihale dokümanı dosyası, ihaleye ait tüm bilgi ve belgeleri kapsayan ihale işlem dosyası hazırlanır. 4734 Sayılı Kanununun 6'ncı maddesine göre oluşturulan ihale komisyonu üyelerine ilan veya daveti izleyen üç gün içerisinde gerekli incelemeleri yapmalarını sağlamak için ihale işlem dosyasının birer örneği verilir.
4. a) İhale Komisyonunca ihale tarihinde yasal prosedüre göre ihale gerçekleştirilir ve ihale komisyon kararı harcama yetkilisinin onayına sunulur. Harcama yetkilisinin ihale kararını onaylamasına müteakip Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve işlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olan taahhüt ve sözleşme tasarıları ve bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içeren işlem dosyası (1 adet asıl ve 1 adet tasdik edilmiş sureti) harcama birimince kronolojik sıraya göre fihristli olarak tanzim edilir ve harcama yetkilisi tarafından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol birimine gönderilir.

b) Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlerin altında olan işlemlerin sözleşmesi taraflarca imzalanır, iş gerçekleştirildikten sonra işin gerçekleştiğini gösteren yasal diğer belgelerde işlem dosyasına eklenir ve harcama birimince ödeme emri belgesi tanzim edilir. Ödeme emri belgesi gerçekleştirme görevlisi tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek imza edildikten sonra harcama yetkilisi tarafından da imza edilir (Tüm ödeme emri belgelerine gerçekleştirme görevlileri tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülecektir) ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimine ödenmek üzere gönderilir
5. Ön Mali Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin Esas ve Usullerde belirtilen parasal limitlerin üstünde olan ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine gönderilen taahhüt ve sözleşme tasarılarından Yapım işlerine ait olanlar en geç 10 (on) iş günü içerisinde, Mal ve Hizmet Alımına ait olanlar en geç 5 (beş) iş günü içerisinde kontrol edilir ve düzenlenen görüş yazısı işlem dosyası ile birlikte Harcama

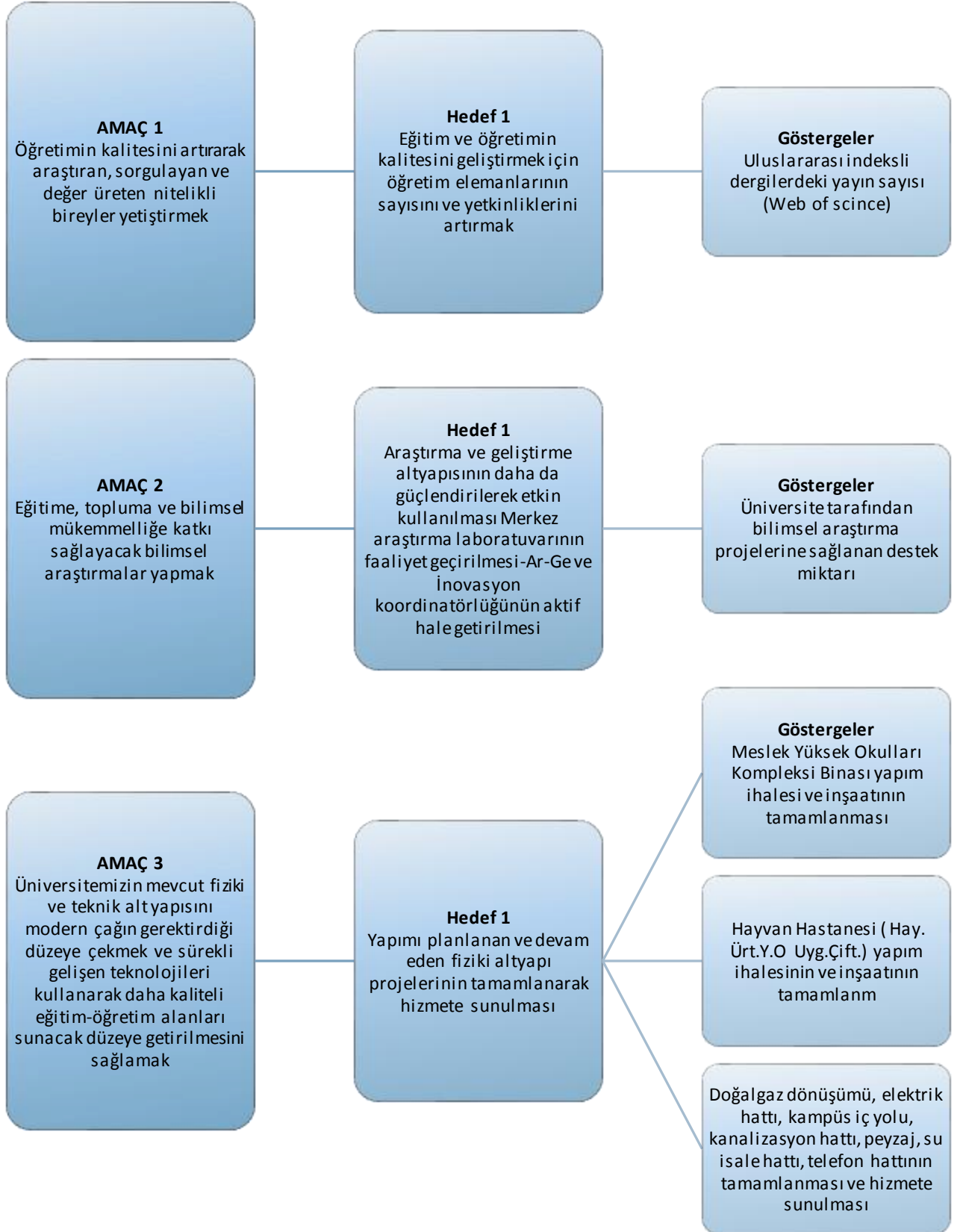
Yetkilisine gönderilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince kontrolü yapılacak Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Taahhüt ve Sözleşme tasarılarından Beş Yüz Bin Türk Lirasına kadar olanlara uygun görüş verilmesi halinde, İç Kontrol Birimince Uygun Görüş yazısı düzenlenmeyip, kontrole tabi belge üzerine “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilebilecektir.

6. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince Kontrol edilerek uygun görüş yazısı veya uygun görüş şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilen Taahhüt ve Sözleşme Tasarılarına ilişkin işlemlerde ihale uhdesinde kalan istekli (Yüklenici) sözleşmeye davet edilir. İstekliden bu aşamada kesin teminat ve vermesi gereken diğer belgeler alınıp, taraflarca sözleşme imzalanarak (4/b) maddesinde belirtildiği gibi işlemler yürütülür.
7. Birden fazla hak ediş tanzim edilerek ödenecek yapım ve hizmet işlerinin hak edişlerinden her birinin bedeli Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olması halinde hak edişler ödeme emri belgesi ekinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine (Parasal Limit altında olanlar Muhasebe Birimine) gönderilecektir.
8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince incelenen ödeme emri belgeleri uygun bulunduğu takdirde ödenmek üzere muhasebe birimine gönderilecek, uygun bulunmadığı takdirde görüş yazısı ekinde Harcama Yetkilisine gönderilecektir.

Harcama Birimlerince yukarıda belirtilen süreçte yapılacak her bir işlem bir önceki işlemlerin kontrolünü içermelidir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin amaç ve Hedefleri



B. Temel Değerler ve Politikalar

TEMEL

İLKELERİMİZ

Akademik ve bilimsel özgürlüğü sağlamak ve teşvik etmek,

Liyakata/yetkinliğe dayalı bir bilim yuvası olmak,

Adil ve teşvik edici bir ödül sistemi kurmak,

Sürekli gelişim ve geliştirmeyi tesis etmek,

Öğrencilerin tercih ettiği bir üniversite olmak. Öğrencilerin iyi eğitim almalarını ve mezuniyet sonrası istihdam edilme oranını yüksek tutmak,

Yaratıcılık odağıyla inovasyonu ve girişimcilik davranışlarını ön plana çıkarmak,

Katma değeri yüksek olan ürünlerin üretimini teşvik etmek,

Yakın çevresinde yer alan çalışanlarına ve uzak çevresinde yer alan topluma ve çevreye saygılı olmak,

Kurumsal sosyal sorumluluk gereksinimlerine etkin bir şekilde yanıt vermek,

Kurumsal iletişim yoluyla paydaşlarına sürekli bilgi aktarımında bulunmak,

Sosyal sorumluluk faaliyetleri ile toplumun önemli bir aktörü olduğunu hissettirmek,

Etik değerlere, insan hak ve özgürlüklerine tam anlamıyla önem vermek,

Kurumsal imajı güçlendirmektir.

C. Diğer Hususlar

Kamu kaynaklarının kullanımı ve etkin mali yönetim sistemi için önceliklerimiz;

- Politika ve Önceliklerin belirlenmesi
- Performansa dayalı çok yıllık bütçeleme yapılıması
- Kaynakların kullanımında; verimlilik, saydamlık, sürekli gelişim, katılımcılık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güven ve hizmetten yararlananların ihtiyacına ve hizmetlerin sonucuna odaklılığı esas alan bir sistem geliştirilmesi
- Risk analizlerinin yapılarak etkin bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesi
- Harcama sürecinde yetki-sorumluluk dengesinin kurulması
- Bilginin hızlı aktarılması ve tasnifinin yapılarak erişimini kolaylaştırmak için yönetim ve bilgi sistemlerinden yararlanılması
- Kalkınma Planları ve Yılı Programı uyulması
 - Orta Vadeli Programın gözetilmesi
 - Orta Vadeli Mali Planı riayet edilmesi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

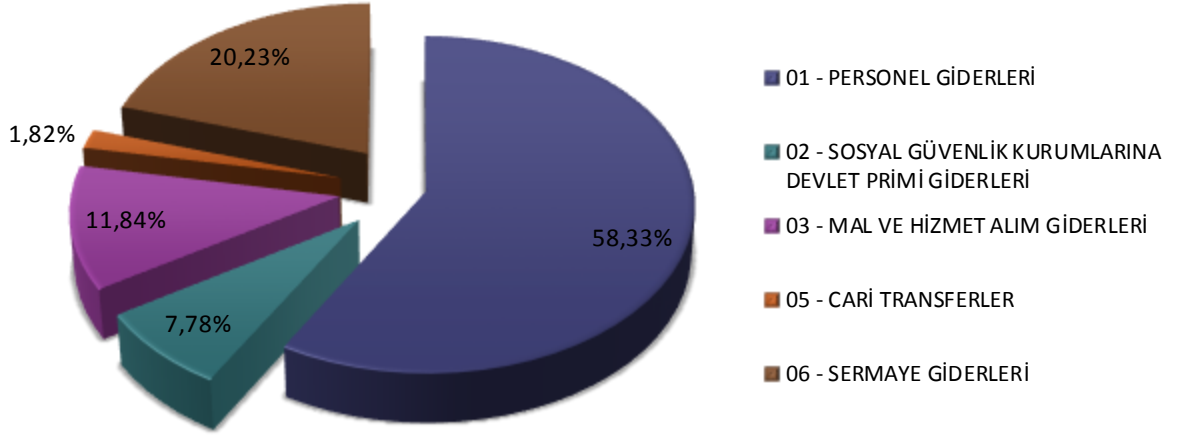
A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

	2018 YILI					
	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL İÇİNDE EKLENEN	YIL İÇİNDE DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI %
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	177.927.000,00	42.159.436,00	9.294.950,00	210.791.486,00	197.713.886,84	%93
01 - PERSONEL GİDERLERİ	97.704.000,00	19.173.266,00	1.115.150,00	115.762.116,00	115.328.474,33	%99
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	13.118.000,00	2.565.366,00	57.400,00	15.625.966,00	15.385.616,94	%98
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	27.511.000,00	7.533.804,00	6.622.400,00	28.422.404,00	23.400.381,33	%82
05 - CARİ TRANSFERLER	3.594.000,00	62.000,00	0,00	3.656.000,00	3.604.111,80	%98
06 - SERMAYE GİDERLERİ	36.000.000,00	12.825.000,00	1.500.000,00	47.325.000,00	39.995.302,44	%84

Bütçe Giderlerinin Dağılımı



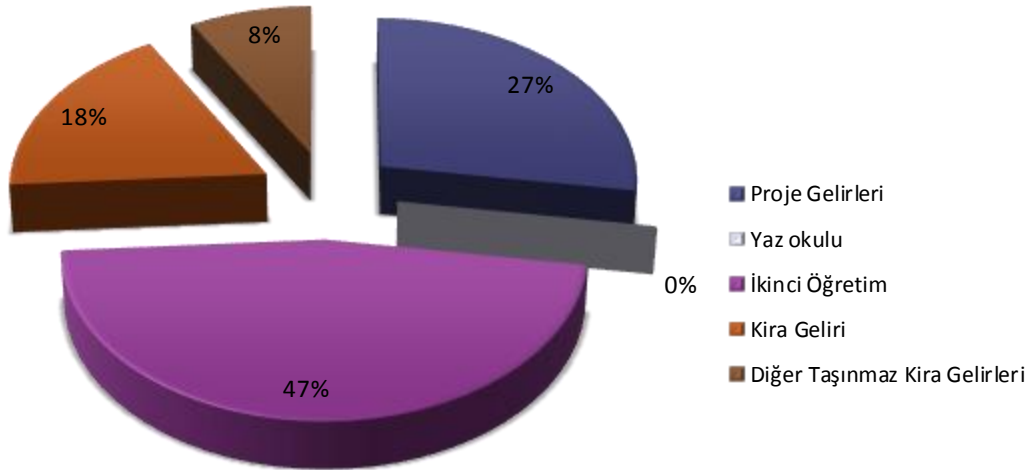
1.2. Bütçe Gelirleri

	2018 BÜTÇE TAHMİNİ	2018 TAHSİLAT TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	177.927.000,00	206.099.367,28	28.172.367,28
01 – VERGİ GELİRLER			
03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	5.685.000,00	6.998.487,41	1.313.487,41
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	167.473.000,00	193.363.718,12	25.890.718,12
05- DİĞER GELİRLER	4.769.000,00	5.737.161,75	968.161,75
06- SERMAYE GELİRLERİ			
09 – RED VE İADELER			

1.3. Öz Gelirler

	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN	DURUM
Proje Gelirleri	16.000,00	1.825.275,29	1.809.275,29
Yaz Okulu			
İkinci Öğretim	3.163.000,00	3.100.066,84	-62.933,16
Kira Gelirleri	183.000,00	1.180.180,73	997.180,73
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	205.000,00	552.597,24	347.597,24
TOPLAM	3.955.000,00	8.390.898,07	4.435.898,07

Öz Gelirlerin Dağılımı

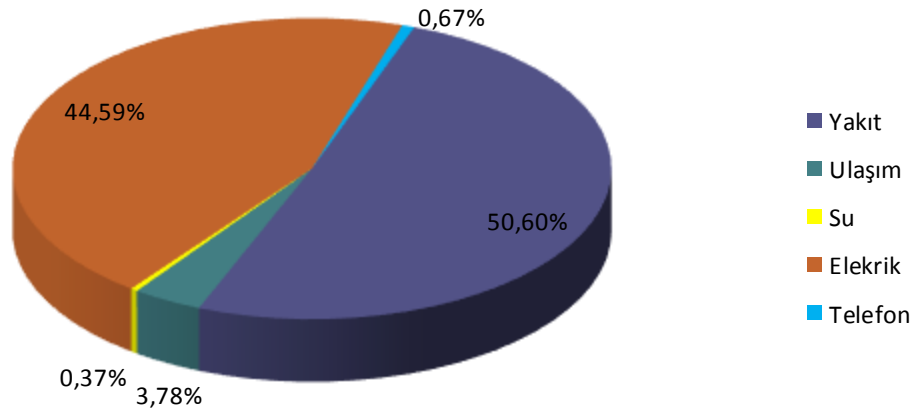


2. Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; 2018 yılı bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ile kurumumuzun amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller yapılmıştır.

Üniversitemiz kaynaklarının kullanımı

Üniversitemizin 2018 yılı içindeki elektrik, su ve yakıt giderleri personel başına ve kapalı alana (m²) düşen maliyet aşağıda belirtilmiştir. Paşaçayır Yerleşkesinde bulunan birimlerimiz su ihtiyacını; Üniversitemizin açmış olduğu kuyulardan, merkez yerleşkemiz dışındaki birimlerimiz ise şehir şebekesinden karşılamaktadır.



Isı:

Üniversitemiz Paşaçayırı mevkiinde bulunan birimlerimizin ısı ihtiyacı 10.000.000 Kcal kapasiteli, 1.048 m² kapalı alana sahip 1 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır. Isı merkezinde doğalgaz kullanılarak elde edilen ısı, 2x2 m ebadındaki galeriler içerisinde döşenen yaklaşık 4.350 m uzunluğunda ø150, ø200 ve ø250 mm çaplı Jeotermal borular vasıtasıyla birimlere ulaştırılmaktadır. Bülbül Mahallesi mevkiinde yer alan birimlerimizin ısı ihtiyacı ise toplam kapasitesi 40.000.000 Kcal ve 3.078 m² kapalı alana sahip olan 2 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır.

2.1. Yakıt Gideri (Isınma)

Birim Adı	Harcama
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.	1.484.957,80
KAĞIZMAN MESLEKYÜKSEKOKULU	76.793,22
KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	19.972,68
SAĞLIK KÜLTÜR VESPOR DAİRE BŞK.	28.207,85
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	197.219,72
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	10.000,00
VETERİNER FAKÜLTESİ	4.299,36
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	4.298.121,42
TOPLAM	6.119.572,05

2.1.1. Kapalı Alan (m²) ve Personel Başına Düşen Yakıt Tüketimi

Yakıt Gideri	(1919 Personel + 21.604 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
6.119.572,05	260,15	21,17

2.2. Ulaşım Giderleri (Akaryakıt Giderleri)

BİRİM ADI	HARCAMA
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.	31.487,71
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	12.201,20
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	388.115,76
Toplam	431.804,67

2.2.1. Kapalı Alan (m²) ve Personel Başına Düşen Ulaşım Giderleri

Ulaşım Giderleri	Personel sayısı	Ulaşım Gideri/Personel sayısına Düşen Harcama TL
431.804,67	1919	225,01

Su: Yerleşkemizin su ihtiyacı, açılan 6 adet derin kuyudan sağlanmaktadır. Kuyulardan elde edilen su 150 m³'lük depoya aktarılmakta ve buradan terfi merkezi binasında bulunan pompalar aracılığıyla kampüse yaklaşık 5 km mesafede bulunan 2000 m³'lük depoya aktarılmaktadır. Gidiş-dönüş isale hattı yaklaşık 9.450 m'dir.

Makro planda 40.000 kişinin su ihtiyacını karşılamak üzere projelendirilen tesiste bu güne kadar 9.450 m (ø300-ø400) çelik boru, 9.450 m (ø300-ø400) HDPE boru (ø300-ø400) ve değişik çaplarda toplam 6.950 m PVC boru kullanılmıştır.

Derin kuyudan temin edilen suyun içme suyu olarak kullanılması için içme suyu arıtma tesisi yapılmıştır.

Mevcut ödenekler doğrultusunda yeni yerleşim birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması için çalışmalara devam edilmektedir.

2.3. Su Giderleri

Birim Adı	Harcama TL
KAĞIZMAN MESLEKYÜKSEKOKULU	14.589,00
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	21.916,22
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	2.948,40
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	4.857,08
Toplam	44.310,70

2.3.1. Personel Başına ve Kapalı Alana (m²) Düşen Su Tüketimi

Su Gideri TL	64 Personel + 2554 öğrenci Sayısı)/ Düşen Yıllık Harcama TL	17.288,82 m ² (Kapalı Alana) / Düşen Yıllık Harcama TL
44.310,70	16,92	2,56

Elektrik:

Yerleşkemiz içerisinde hizmete sunulan birimlerin elektrik enerjisi ihtiyacı, yapılan 6 adet trafo merkezi ve bunlara bağlı yer altı şebekeleriyle sağlanmaktadır. Ayrıca elektrik kesintilerine karşı toplam 9 adet jeneratörle desteklenmektedir.

2.4. Elektrik Gideri

BİRİM ADI	HARCAMA TL
EĞİTİM FAKÜLTESİ	12.680,87
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.	7.167,00
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	328,30
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	15.281,00
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BŞK.	14.773,60
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	275,60
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	129,60
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	383,20
VETERİNER FAKÜLTESİ	4.489,90
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	5.338.302,23
TOPLAM	5.393.811,30

2.4.1. Personel Başına ve Kapalı Alana(m2) Düşen Elektrik Tüketimi

Elektrik Gideri TL	(1919 Personel + 21.604Öğrenci) / Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
5.393.811,30	249,66	18,66

2.5. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları

Telefon Gideri TL	1919 (Personel Sayısı)/ Düşen Yıllık Harcama TL	131 Hat Sayısı/ Yıllık Harcama TL
80.761,63	42,08	616,50

2.5.1. Telefon Harcamaları

BİRİM ADI	HARCAMA	HAT SAYISI
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEK OKULU	1.267,17	3
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	225,25	1
DEVLET KONSERVATUAR	846,00	4
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	997,84	3
EĞİTİM FAKÜLTESİ	1.491,00	4
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	693,75	2
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	2.572,86	7
GENEL SEKRETERLİ	965,50	2
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	1.418,11	3
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU	10,00	2
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.	1.437,00	4
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜL	857,25	3
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	795,50	2
KADINSORUNLARI ARAŞT. VE UYG.MERK.	295,75	1
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	1.384,75	4
KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	822,56	2
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	724,25	2
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER YÜKSEK OKULU	248,25	1
KÜTÜPHANE VE DÖKDAİRE BŞK.	213,25	1
MÜHENDİSLİK-MİMARLIKFAKÜLTESİ	1.313,16	4
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BŞK.	893,49	2
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	1.162,00	3
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	5.670,15	3
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	14.896,26	20
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	851,50	2
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	100,75	2
SAĞLIK KÜLTÜR VESPOR DAİRE BŞK.	1.551,00	3
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	1.676,60	4
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEK OKULU	555,75	2
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	677,25	2
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	1.370,00	1
SOSYAL BİLİMLERENSTİTÜSÜ	579,50	1
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	1.230,75	3
TIP FAKÜLTESİ	2.843,75	4
UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	431,25	1
VETERİNER FAKÜLTESİ	1.790,50	5
YABANCI DİLLER YÜKSEK OKULU	959,75	3
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	5.267,10	11
DÖNER SERMAYE	19.675,08	3
	80.761,63	131

2.6. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar

2.6.1. İhale ile Yapılan Alımlar

İhale Türü	Açık İhale Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal Alımı	26	20.793.170,05 TL			2	141.054,00 TL
Hizmet Alımı	5	8.886.263,81 TL			1	220.000,00 TL
Yapım İşi	1	1.018.753,00 TL				
TOPLAM	32	30.698.186,86 TL			3	361.054,00 TL

2.6.1.1 İhale İle Yapılan Alımların Birimlere Göre Dağılımı

İhale Türü	Açık İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal alımı				
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3	795.241,40 TL	1	51.102,50 TL
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	4	6.277.773,80 TL		
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	5	1.860.135,00 TL	1	89.951,50 TL
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	6	7.848.952,64 TL		
Döner Sermaye	8	4.011.067,21 TL		
Toplam	26	20.793.170,05 TL	2	141.054,00 TL
Hizmet Alımı				
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1	94.299,70 TL	1	220.000,00 TL
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	4	8.791.964,11 TL		
Toplam	5	8.886.263,81 TL	1	220.000,00 TL
Yapım İşi				
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	1.018.753,00 TL		
Toplam	1	1.018.753,00 TL		

2.6.2. Doğrudan Teminle Alım

Alım Türü	Doğrudan Teminle Alım (4734 sayılı Kanunun 22. Maddesi)	
	Alım Sayısı	Tutarı
Mal Alımı	471	4.968.053,16 TL
Hizmet Alımı	134	476.990,02 TL
Yapım İşi	6	30.144,15 TL
TOPLAM	611	5.475.187,33 TL

2.6.2.1. Doğrudan Temin Alımın Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Mal Alımı	Tutarı TL	Hizmet Alımı	Tutarı TL	Yapım İşi	Tutarı TL
Diş hekimliği Fakültesi	2	26.105,32 TL	11	997,84 TL		
Eğitim Fakültesi	8	75.742,92 TL			1	14.991,90 TL
Fen-Edebiyat Fakültesi	13	149.879,97 TL	4	2.290,18 TL		
Güzel Sanatlar Fakültesi	5	24.921,62 TL				
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	21	110.574,00 TL				
İlahiyat Fakültesi	10	82.000,00 TL	5	7.760,49 TL		
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	17	103.419,39 TL	12	2.213,16 TL		
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	40.771,70 TL	1	1.180,00 TL		
Sarıkamış Turizm Fakültesi	1	719,18 TL				
Tıp Fakültesi	43	528.101,62 TL	3	11.063,45 TL		
Veteriner Fakültesi	28	105.383,99 TL	10	2.399,92 TL	2	13.575,90 TL
Devlet Konservatuarı	4	25.359,40 TL	3	1.180,00 TL	1	1.416,00 TL
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	3	48.508,07 TL				
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	10	138.276,85 TL	5	14.342,18 TL		
Yabancı Diller Yüksekokulu	7	21.216,11 TL	1	590,00 TL		
Kağızman Meslek Yüksekokulu						
Kars Meslek Yüksekokulu	9	21.727,34 TL				
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	8	19.770,32 TL	4	246,31 TL	2	1.576,35 TL
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	5	15.568,55 TL				
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	11.826,00 TL	2	1.180,00 TL		
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	4.496,10 TL				
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	3.962,53 TL	1	772,54 TL		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	8.147,90 TL	1	579,50 TL		
Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	999,58 TL				
Sağlık Araştırma ve Uyg. Merkezi (Hastane Başhekimliği)	41	583.144,39 TL				
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	11.994,74 TL				
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	26.482,00 TL				
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	2.695,83 TL	4	7.884,90 TL		
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	60	631.840,09 TL	16	238.731,45 TL		
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	27	953.381,00 TL	7	22.852,00 TL		
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	5	27.030,23 TL	6	17.696,64 TL		
Personel Daire Başkanlığı	4	26.036,02 TL	10	43.206,04 TL		
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	43	621.694,00 TL	14	42.446,00 TL		
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2	3.812,02 TL	1	989,09 TL		
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	56	599.815,72 TL	13	57.568,33 TL		
Hukuk Müşavirliği	2	1.431,09 TL				
Genel Toplam	471	4.968.053,16 TL	134	476.990,02 TL	6	30.144,15 TL

Kadrolu Personel Hareketliliği

Üniversitemizin 2018 yılı içerisinde yurtiçi geçici görev yolluğu ödenen personel sayı 541 ödenen miktar 278.097,78 TL, yurtiçi sürekli görev yolluğu ödenen personel sayısı 66, ödenen miktar 242.708,53 TL, yurtdışı geçici görev yolluğu verilen personel sayımız 10 ve ödenen miktar 16.588,20 TL'dir.

2.7. Üniversitemizin Birim Bazında Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmeleri

Üniversitemizin Birim Bazında Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Personel/Öğrenci vb. ve Ödenen Tutar						
Birimin Adı	Yurtiçi Geçici	Sayısı	Yurtiçi sürekli	Sayısı	Yurtdışı Geçici Sayısı	Sayısı
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	573,40	1				
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU			3.739,5	1		
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	5.998,10	6				
EĞİTİM FAKÜLTESİ	7.512,47	20	46.337,18	12	925,84	3
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	638,60	1				
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	10.206,42	22	13.770,69	4		
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU	468,40	1	14.921,55	2		
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BŞK.	3.956,25	3				
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜL	10.933,15	19	25.164,31	1		
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	5.441,25	11	2.571,23	1		
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	5.155,27	18	888,73	1		
KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	1.939,92	1				
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	4.180,50	4				
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER YÜKSEKOKULU	735,58	1	1.867,55	1		
KÜTÜPHANE VE DÖKDAİRE BŞK.	1.000,00	1				
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	8.172,43	10	55.575,48	19		
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BŞK.	3.138,01	4				
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	4.950,75	4				
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	39.857,83	52			14.288,53	4
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	12.315,56	10	5.588,85	2		
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2.584,76	4	17.030,57	5		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	11.621,65	34				
SAĞLIK KÜLTÜR VESPOR DAİRE BŞK.	59.637,89	130				
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	6.568,58	92				
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	1.191,26	2				
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	26,20	2				
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ MÜDÜRL	1.316,85	13				
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	9.256,22	9				
SUSUZ MESLEK YÜKSEKOKULU	2.726,37	4				
TIP FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	6.579,76	10	45.870,99	14	103,33	1
VETERİNER FAKÜLTESİ	15.958,89	23	9.381,90	3	1.270,50	2
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	10.831,70	9				
DÖNER SERMAYE	22.623,76	32				
TOPLAM	278.097,78	541	242.708,53	66	16.588,20	10

2.7.1. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı

Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı			
	Toplam Tutar TL	Görevlendirilen Eleman Sayısı	Ortalama (Tutar/Sayı) TL
Yurtiçi Geçici Yolluklar	278.097,78	541	514,04
Yurtiçi Sürekli Yolluklar	242.708,53	66	3.677,40
Yurtdışı Geçici Yolluklar	16.588,20	10	1.658,82

3. Mali Denetim Sonuçları

2018 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince 2018 cari yılına ilişkin denetleme yapılmıştır.

Üniversitemiz iç denetim birimince 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

Denetlenen Birim	Denetim Alanları	Açıklama
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı/ İhale Kapsamındaki Mal ve Hizmet Alım Süreci	Sürece yönelik denetim devam etmekte olup, Raporlama aşamasındadır.	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı/ İhale Kapsamındaki Mal ve Hizmet Alım Süreci
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı/ Doğrudan Temin Kapsamındaki Mal ve Hizmet Alım Süreci	Sürece yönelik denetim devam etmektedir.	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı/ Doğrudan Temin Kapsamındaki Mal ve Hizmet Alım Süreci

2. Diğer Hususlar

-Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Tarafından Hazırlanan “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi,

- Kalkınma Planları ve Yıllı Programı,
- Orta Vadeli Program,
- Orta Vadeli Mali Plan,
- Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemiz akademik birimleri ve personeli tarafından 2018 yılı içerisinde tertip edilen faaliyetler ve bilimsel yayın ve araştırmalar aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Etkinlikler

	Düzenlenen Etkinliğin Adı	Düzenleyen Birim	Düzenleme Tarihi
ve Kongre Sempozyum	6. Uluslararası Eğitim Bilimleri Kongresi Fakülte içi Öğrenci Kongresi	11-13.10.2018-26.04.2018	Eğitim Fakültesi
	International Conference On Research in Education and Science	28 Nisan – Mayıs 2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Ebeler ve Hemşireler Haftası	11.05.2018	Salık Bilimleri Fakültesi
	Elimizdeki Gücün Sağlığa Etkisi	11.05.2018	Salık Bilimleri Fakültesi
	Karsı Alimler Sempozyumu	20-21.10.2018	İlahiyat Fakültesi
	III. Uluslararası Ebul Hasan Harakani Sempozyumu	27-29.10.2018	İlahiyat Fakültesi
	“Kafkas Tıp Güncelleme Günleri” Sempozyumu.	08.02.2018	Tıp Fakültesi
	“Kafkas Üniversitesi Tıp Fakültesi Cerrahi Günleri ve Acil Cerrahide güncelleme”	10.02.2018	Tıp Fakültesi
	“1. Cerrahi Anatomi ve Teknolojileri ulusal sempozyumu”	26.03.2018	Tıp Fakültesi
	“peripartum kanamalara medikal, cerrahi yaklaşım, kadavra ve maket üzerinde eğitim	25.04.2018	Tıp Fakültesi
	International 3D medicine printing and simulation congress	6-9.10.2018	Tıp Fakültesi
	International Alliance of Urolithiasis	15-17.11.2018	Tıp Fakültesi
	Gündemden Düşmeyen Zoonozlar	29.06.2018	Veteriner Fakültesi
	Brusella ve Şarbon Sempozyumu	09.12.2018	Veteriner Fakültesi
	MPSA 2018 IMCOFE 2018	01.04.2018	Veteriner Fakültesi
	II. INT.ANİ.MUTR.CONG: 2018		
	“Osmanlı Devletinde Karsı İlinde Vakıflar	12.05. 2018	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Ölümünün 100. Yılında Kağızmanlı Hıfzı Anma Etkinlikleri	07-09.04.2018	Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
Konferans	Bir İletişim Dili Çevre Etiği Konferansı – Fen Bilgisi Yaşam Becerileri Eğitimi	24-25.12.2018-28.09.2018	Eğitim Fakültesi
	Gürcü Anadil Günü	12.04.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Muhteşem Çağın Mütevazı Çocukları	25.10.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Osmanlı’dan Cumhuriyete Fikri Devamlılık	19.12.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Cengiz Dağcı ve Cengiz Aytmatov	04.11.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Türk Kültür Coğrafyası Olarak Balkanlar	08.11.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Dilimiz, Kimliğimiz	02.11.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Kitap Evimizden Bilgiye	08.10.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Çocuk Resmi Analizi	05.11.2018	Güzel san Fak.
	“Rekabet Kurumunun Kariyer Planlaması 2018”	01.11.2018	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Can Veren Pervaneler	31.10.2018	İlahiyat Fakültesi
	Mümesillik Kariyer Yolculuğu	09.02.2018	Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
	Kendi Hayatının Lideri OL	05.05.2018 06.05.2018	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Pa ne –	Eğitimde Kaybolan Değerlerimiz	23.04.2018	Eğitim Fakültesi

	Çeviri bilim ve Edebiyat Çevirisi Rus Edebiyat Çevirilerinin Günümüzdeki Durumu	23.03.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Azerbaycan Cumhuriyetinin 100. Yılı Anısına Geçmişten Günümüze Azerbaycan	25.10.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Sanat ve Ben	19.12.2018	Güzel san Fak.
	"Jinekolojik ve Jinekolojide Multidisiplinler kursu"	02.03.2018	Tıp Fakültesi
Seminer	Araştırma ve Etiği Çocuk İhmal ve İstismarı	13-14.04.2018	Eğitim Fakültesi
	Matematik Öğretmenlik Eğitimi	17-18.04.2018	Eğitim Fakültesi
	24 KASIM Öğretmenler Günü	24.11.2018	Eğitim Fakültesi
	Bağlam Temelli Öğrenme Uygulamaları ile Zenginleştirilmiş Fen Bilimlerinde Yaşam Becerileri	27-29.09.2018	Eğitim Fakültesi
	Mütercim-Tercümanlık Çeviri Semineri	.04.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Kaligrafi Kursu	2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	Gıda Müh.Geleneksel Bilim Günleri	06.04.2018	Mühendislik Mimarlık Fakültesi
	İneklerde Foliküler Dinamik	04.01.2018	Veteriner Fakültesi
	İneklerde Mostitiste Homaratik Tedavisi	26.12.2018	Veteriner Fakültesi
	Dünden Bugüne Kafkas Üniv.	27.12.2018	Veteriner Fakültesi
	Yaban Hayatı	18.10.2018	Veteriner Fakültesi
	Yabani Hayvanlarda	19.10.2018	Veteriner Fakültesi
	Denetimli Serbestlik	03.04.2018	Adalet Meslek Yüksekokulu
	KOSGEB Girişimcilik Semineri	28.02.2018	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	Kars Halkına yönelik sağlık bilgilendirme toplantısı.	09.02.2018	Tıp Fakültesi
Söyleşi	Pozitif düşünce konulu bilimsel söyleşi.	10.01.2018	Tıp Fakültesi
	"Kariyer günleri"	10.04.2018	Tıp Fakültesi
Tiyatro	18.Aralık Dünya Arapça Günü	18.12.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
konser	Tasarım Liderler	23.10.2018	Eğitim Fakültesi
	Müzik Dinletisi		Kağızman Meslek Yüksekokulu
Sergi	Girişimcilik iş alanları ürün ve materyalleri – Küçük Resimler	28.12.2018-20.10.2018	Eğitim Fakültesi
	Kars'ın doğal zenginliğinin kültürel Mirasa yansımaları	07.03.2018	Fen-Edebiyat Fakültesi
	1.Uluslararası Posta Sanat Sergisi	2.02.2018	Güzel san Fak.
	Dünya Sanat Günü Etkinlikleri	16-20.04.2018	Güzel san Fak.
Teknik Gezi	Anı Ören Gezisi	20-21/10/2018	İlahiyat Fakültesi
	Halk Sağlığı Lab. Gezisi	10.09.2018	Kars Meslek Yüksekokulu
	İğdır Teknik Gezisi	13.04.2018	Kars Meslek Yüksekokulu
Eğitim Semineri	Ebeler için Güncel Yaklaşımlarda Doğuma Bakış	Ocak ve Şubat 2018	Salık Bilimleri Fakültesi
	İlk Yardım Eğitimi		Kağızman Meslek Yüksekokulu
	Kadın Çalışmaları Eğitim Günleri Düzenlendi	11.04.2018	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
	Habitat Derneği ile birlikte Üniversite Öğrencilerine İnternet Güvenliği Semineri Verildi.	28.11.2018	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
	Veri Tabanlarının Kullanım	01.04.2018	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
	Öğrenci Otomasyon Eğitimi	29.05.2018	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Turnuva	Valleybol		Kağızman Meslek Yüksekokulu
Psikolojik Danışma	Moleküler Biyolojik Toksikler ve Uygulama Alanları	26-28.06.2018	Veteriner Fakültesi

1.1.2. Personelimizin Yurt İçinde Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Panel	Seminer	Açık Oturum	Söyleşi	Tiyatro	Konser	Sergi	Turnuva	Teknik Gezi	Eğitim Semineri	Diğer
Eğitim Fakültesi	78	3	1	5		2						1	
Fen-Edebiyat Fakültesi	130	3	10			12			2			4	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	24		1										
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	9	1	3									1	3
İlahiyat Fakültesi	8	5	5	15							1		
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	13	4	1									1	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	26	1										4	1
Tıp Fakültesi	50	4	6	5			2	3		2		8	1
Veteriner Fakültesi	52	5											
Devlet Konservatuvarı	9	1		2		1	4	23	1				
kağızman Uyg.Bilm.	2												
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	8									2			2
Adalet MYO	1												
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6												
Kağızman Meslek Yüksekokulu	12												
Kars Meslek Yüksekokulu	15			1									
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	2												
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1			1							1		2
Susuz Meslek Yüksekokulu	3												
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi	11												
Kadın Sorunlarını Araştırma ve Uygulama Merkezi				5		1						2	
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1												
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1												
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı													
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	4												
Toplam	466	27	27	34	0	16	6	26	3	4	2	21	12

1.1.3. Personelimizin Yurt Dışında Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Panel	Seminer	Açık Oturum	Söyleşi	Tiyatro	Konser	Sergi	Turnuva	Eğitim Semineri	Diğer
Eğitim Fakültesi	11										1	
Fen-Edebiyat Fakültesi	41	2	2	1		1			1		2	
Güzel Sanatlar Fakültesi	1											
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	10	1										
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4											2
Veteriner Fakültesi	39											
Devlet Konservatuvarı								1				
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokul	1											
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	3	6										
Adalet meslek Yüksekokulu	1											
Güzel Sanat Meslek Yüksekokulu												
Kağızman Meslek Yüksekokulu	1											
Kars Meslek Yüksekokulu	2											
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu		1										
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi	2											
Toplam	116	10	2	1	0	1	0	1	1	0	3	2

1.1.4. Sürekli Eğitim Merkezinin Yıllık Eğitim Saati

Sürekli Eğitim Merkezinin Yıllık Eğitim Saati	
Etkinliği Adı	Eğitim Saati
İNEKLERDE REPRODİKTİF KURSU	16
KALİGRAFİ KURSU	16
FOTOĞRAFÇILIK KURSU	96
PİYANO KURSU	16
PİLATES KURSU	36
EBRU KURSU	200
NEY KURSU	440
BAĞLAMA KURSU	240
ARAPÇA	240
ÖZEL ÖĞRENCİ BARINMA HİZMETERİ	
YÖNETİCİ SERTİFİKASI EĞİTİMİ	130
BAĞLAMA KURSU	16
Toplam : 12 Kurs	1.446

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2018 yılı içinde toplam 1.857 adet bilimsel makale, bildiri ve kitap yayınlanmıştır.

1.2.1.Yayın Bilgileri

YAYIN TÜRÜ	SAYISI
Uluslararası Makale	710
Ulusal Makale	248
Uluslararası Bildiri	815
Ulusal Bildiri	119
Kitap	112

**1.2.2. Expanded, SCI, SSCI, AHCI Kapsamındaki Dergilerde
Yayınlanan Makale Sayısı**

Birim Adı	2018				Toplam
	SCI Expanded	SCI	SSCI	AHCI	
Eğitim Fakültesi	1	8	8	2	19
Fen-Edebiyat Fakültesi	22	7	0	5	258
Mühendislik -Mimarlık Fak.	9	8			17
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	4	0	0	6
Tıp Fakültesi	28	13	4	4	49
Veteriner Fakültesi	82	51	0	0	133
Güzel Sanatlar Yüksekokulu		1			
Kağızman Meslek Yüksekokulu	1				
Kars Meslek Yüksekokulu	5	1	0	1	7
Susuz Meslek Yüksekokulu		1			1
Toplam	150	94	12	12	490

1.2.3. Diğer Yayınlanan Makale Sayıları

Diğer Yayınlanan Makale Sayıları (2018 Yılı)					
Birim Adı	Uluslar Arası Hakemli Dergi	Uluslar Arası Hakemsiz Dergiler	Ulusal Hakemli Dergiler	Ulusal Hakemsiz Dergiler	TOPLAM
Eğitim Fakültesi	83		33		116
Fen-Edebiyat Fakültesi	99		19	7	125
Güzel Sanatlar Fakültesi	11		3		14
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	18	1	6		25
İlahiyat Fakültesi	3	0	2	0	5
Mühendislik -Mimarlık Fakültesi	9			18	27
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	0	3	0	8
Tıp Fakültesi	5	0	10	1	16
Veteriner Fakültesi	74	0	36	8	117
Devlet Konservatuvarı	3				
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	2		1		3
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	5		2		
Kars Meslek Yüksekokulu	10	0	4	0	14
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	6	0	1		7
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	12				12
Susuz Meslek Yüksekokulu	6				6
Toplam	351	1	120	34	495

1.3. Değişim Programları

Üniversitemiz ile dünyanın birçok ülkesi arasındaki üniversitelerle ikili işbirliği veya öğrenci değişimi çerçevesinde anlaşmalar yapılmıştır. Bu sayı 2018 yılı sonu itibari ile İkili anlaşmalar kapsamında 12 ülke ve 30 üniversite ile anlaşmalarımız bulunmaktadır.

1.3.1 2017-1-TR01-KA103-037511 (Proje devam ediyor)	
Toplam Hibe Miktarı	116,140.00 €
Kullanılan Hibe Miktarı	68,893.00 €
Kalan Hibe Miktarı	47,247.00 €

Mevlana Değişim Programı Kapsamında 13 ülke ve 40 üniversite ile işbirliği anlaşmamız bulunmaktadır. 4 üniversite ile de anlaşma için imza aşamasındayız (Mehran University of Engineering and Technology(pakistan), Almaty Management University(kazakistan), Yarmouk University(ürdün), Al-neelain University(Cezayir)

1.3.2. MEVLANA KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ	
Toplam Hibe Miktarı	150,400.00 TL
Kullanılan Hibe Miktarı	144,083.00 TL
İade Edilen Miktarı	6,317.00 TL

Her başvuru sürecinde tüm birimlere yönelik program hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Farabi Kurum Koordinatörlüğü web sitesi hayata geçirilmiştir. Web sayfasındaki haber, duyuru ve diğer bilgiler sürekli güncellenmektedir. YÖKSİS işlemleri takip edilerek Koordinatörlük bilgileri ve Protokoller güncellenmektedir. Giden-gelen öğrenciler ile sürekli iletişim halinde olup ,bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Giden ve gelen öğrencilere burs ödemeleri yapılmaktadır. Gelen Öğrenciler ve giden Öğrenciler için yurt imkânı sağlanmaktadır

1.3.3. FARABİ KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ	
Toplam Hibe Miktarı	8,000.00 TL
Kullanılan Hibe Miktarı	4,000.00 TL
İade Edilen Miktarı	4,000.00 TL

1.3.4. ERASMUS Anlaşması Yapılan Üniversiteler

SIRA	KURUM ADI	BÖLÜM	ÜLKE	Geçerlilik Süresi	
FACULTY OF ARTS AND LETTERS	All Departments	Paisii Hilendarski University of Plovdiv	BULGARIA		2020
		International Balkan University	Republic of Macedonia	2014	2021
	English Language and Literature	Higher Vocational State School of Włockławek	POLAND	2014	2020
		University of Maribor	SLOVENIA	2014	2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLAND	2014	2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie	POLAND	2014	2020
		Plovdivski Universitet Paisii Hillendarski	BULGARIA	2014	2020
		Universite Blaise Pascal	FRANCE	2014	2020
		Adam Mickiewicz University	POLAND	2014	2020
		Universitatea Ovidius din Constanta	ROMANIA	2014	2020
		University of Latvia	LATVIA	2016	2020
		University of Latvia	LATVIA	2014	2020
		Higher Vocational State School of Włockławek	POLAND	2014	2020
		Plovdivski Universitet Paisii Hillendarski	BULGARIA	2014	2020
	Russian Language and Literature	University of Latvia	LATVIA	2014	2020
		Adam Mickiewicz University	POLAND	2014	2020
	Turkish Language and Literature	Universitatea Ovidius din Constanta	ROMANIA	2014	2020
	Contemporary Turkish Dialects and Literatures	Universite Blaise Pascal	FRANCE	2014	2020
		Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2015	2020
	French Language and Literature	University Of Bialystok	POLAND	2014	2020
		Sapienza Università di Roma	ITALY	2014	2020
	Translation and Interpreter	Universite de Haute-Alsace	FRANCE	2016	2020
	Chemical	Universitatea din Oradea	ROMANIA	2016	2020
		University of Zilina, Faculty of Humanities	SLOVAKIA	2014	2020
		Universitatea "Ovidius" Constanta	ROMANIA	2014	2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLAND	2014	2020
FACULTY OF EDUCATION	All Departments	University of Zilina	SLOVAKIA	2014	2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie	POLAND	2014	2020
		Universitatea Ovidius din Constanta	ROMANIA	2014	2020
		University of Maribor	SLOVENIA	2014	2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLAND	2014	2020
	Pre-school Teacher	Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLAND	2014	2020
	Social Work and Counselling	Radom Academy of Economics	POLAND	2014	2020
		Radom Academy of Economics	POLAND	2014	2020
	Teacher Training	Higher Vocational State School of Włockławek	POLAND	2014	2020
		Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa	POLAND	2014	2020
FACULTY OF ECONOMICS AND ADMINISTRATIVE SCIENCES	All Departments	University of Beira Interior	PORTUGAL	2014	2020
		Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2015	2020
		University of Zielona Gora	POLAND	2014	2021
	Business and Administrative Sciences	Euroakadeemia	ESTONIA	2014	2020
		Radom Academy of Economics	POLAND	2014	2020
		Comenius University in Bratislava	SLOVAK REPUBLIC	2014	2020
		Univerzita Jana Evangelisty Purkyne v Usti Nad Labem	CZECH REPUBLIC	2014	2020
		New Bulgarian University	BULGARIA	2014	2020
		Mediterranean Agronomic Institute of Chania	GREECE	2012	2015
		Universidade de Evora	PORTUGAL	2014	2020
		Radom Academy of Economics	POLAND	2014	2020

	Political Science and Public Administration	Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie	POLAND	2014	2020
		Universidade de Evora	PORTUGAL	2014	2020
		Radom Academy of Economics	POLAND	2014	2020
	International Relations	University of Beira Interior	PORTUGAL	2014	2020
	Economics	Radom Academy of Economics	POLAND	2014	2020
		Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLAND	2014	2020
		University of Zielona Góra	POLAND	2014	2020
		University Of Agriculture Science and Veterinary Medicine Cluj Napoca	ROMANIA	2014	2020
FACULTY OF VETERINARY SCIENCE	All Departments	Universitatea de Stiinte Agricole si Medicina Veterinara a Banatului "Regele Mihai I al Romaniei" din Timisoara	ROMANIA	2014	2020
		University Of Agriculture Science and Veterinary Medicine Cluj Napoca	ROMANIA	2014	2020
		AGH University of Science and Technology	POLAND	2014	2020
	Microbiology	AGH University of Science and Technology	POLAND	2014	2020
FACULTY OF ENGINEERING AND ARCHITECTURE	All Departments	Bialystok University Of Technology	POLAND	2014	2021
		Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2015	2020
	Computer Engineering	Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2015	2020
		AGH University of Science and Technology	POLAND	2014	2021
	Department of Civil Engineering	Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2015	2020
		Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2015	2020
SCHOOL OF STATE CONSERVATORY	All Departments	University of Zilina	SLOVAKIA	2014	2020
		Conservatorio di Musica "N.Paganini"	ITALY	2012	2013
	School of Music and Drama	University of Beira Interior	PORTUGAL	2014	2020
		University of Beira Interior	PORTUGAL	2014	2020
		University of Beira Interior	PORTUGAL	2014	2020
FACULTY OF MEDICINE	Medicine	Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLAND	2014	2020
		Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2015	2020
SCHOOL OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORTS	All Departments	Universitatea "ovidius" Constanta	ROMANIA	2014	2020
		Charles University	PRAGUE	2017	2020
		Instituto Politécnico de Portalegre	PORTUGAL	2012	2013
KARS SCHOOL OF HEALTH	Nursing	University of Beira Interior	PORTUGAL	2014	2020
		Tallinn Health Care College	ESTONIA	2014	2020
	All Departments	University of Beira Interior	PORTUGAL	2014	2020
KARS VOCATIONAL SCHOOL	All Departments	Higher Vocational State School of Włockławek	POLAND	2018	2021
FACULTY OF THEOLOGY	All Departments	Islamic University of Rotterdam	NETHERLANDS	2014	2020
GRADUATE SCHOOL OF SCIENCES	All Departments				

1.3.5. Kafkas Üniversitesi İkili Anlaşmalar

KAFKAS ÜNİVERSİTESİ İKİLİ ANLAŞMALAR/AGREEMENTS ON COOPERATION			
Ortak Üniversite/Partner University	Ülke/Country	Geçerlilik Başlangıç/Validity Start Period	Geçerlilik Bitiş/Validity Finish Period
Gori Devlet Eğitim Üniversitesi	GÜRCİSTAN	25.03.2015	25.03.2020
St. Grigol Peradze Tiflis Öğrenim Üniversitesi	GÜRCİSTAN	19.12.2017	19.12.2027
Ia kob Gogebashvili Telavi Devlet Üniversitesi	GÜRCİSTAN	27.10.2017	27.10.2020
Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	GÜRCİSTAN	30.04.2018	30.04.2021
Akaki Tsereteli Devlet Üniversitesi	GÜRCİSTAN	2018	
Gence Devlet Üniversitesi	AZERBAYCAN	4.05.2017	4.05.2022
Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesi	AZERBAYCAN	12.09.2017	12.09.2020
Bakü Slavyan Üniversitesi	AZERBAYCAN	16.06.2017	16.06.2020
Lenkeran Üniversitesi	AZERBAYCAN	2017	2020
Odlar Yurdu Üniversitesi	AZERBAYCAN	21.06.2018	21.06.2021
Hazar Üniversitesi	AZERBAYCAN	16.04.2018	16.08.2021
Yönetim ve Teknoloji Üniversitesi	PAKİSTAN	17.08.2016	17.08.2021
Hajvery Üniversitesi	PAKİSTAN	20.04.2015	20.04.2020
Mohaghegh Ardabili Üniversitesi	İRAN	2015	2020
Al-Mustafa Uluslararası Üniversitesi	İRAN	29.03.2018	29.03.2021
Yakın Doğu Üniversitesi	KKTC	17.11.2016	17.11.2019
Özbekistan Milli Üniversitesi	ÖZBEKİSTAN	16.04.2018	16.04.2021
Kırgız Milli Üniversitesi	KIRGIZİSTAN	13.08.2014	13.08.2019
Osh Devlet Üniversitesi	KIRGIZİSTAN	13.05.2015	13.05.2020
Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	KIRGIZİSTAN	13.11.2014	13.11.2019
K.Zhubanov Aktobe Bölgesel Devlet Üniversitesi	KAZAKİSTAN	27.12.2017	27.12.2020
Mm. Kozybayev North Kazakhstan Devlet Üniversitesi	KAZAKİSTAN	2017	2022
Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi	KAZAKİSTAN	20.01.2017	20.01.2022
Dağıstan Devlet Üniversitesi	RUSYA	16.04.2018	16.04.2021
Bila Tserkva Milli Tarım Üniversitesi	UKRAYNA	17.08.2018	17.08.2021
Uluslararası Vizyon Üniversitesi	MAKEDONYA	25.05.2016	25.05.2021
University of Wisconsin River-Falls	ABD	25.09.2015	25.09.2020
University of Wisconsin-Superior	ABD	23.09.2015	23.09.2020
Buhara Devlet Üniversitesi	ÖZBEKİSTAN	19.10.2018	19.10.2023
Semerkant Devlet Üniversitesi	ÖZBEKİSTAN	20.10.2018	20.10.2023

1.3.6. Mevlana Protokolleri

MEVLANA PROTOKOLLERİ		
KIRGIZİSTAN		Protokol Başlangıç-Bitiş Tarihi
1	Kırgız Milli Üniversitesi	13.08.2014-13.08.2019
2	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	03.09.2018-03.09.2023
3	Osh Devlet Üniversitesi	13.03.2015-13.03.2020
UKRAYNA		
4	Taras Şevçenko Kiev Milli Üniversitesi	22.01.2015-22.01.2019
AZERBAYCAN		
5	Bakü Devlet Üniversitesi	BEKLEMEDE
6	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	22.11.2013-22.11.2018
7	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	PROTOKOL GÖNDERİLDİ
8	Bakü Slavyan Üniversitesi	03.09.2018-03.09.2023
9	Nağçıvan Devlet Üniversitesi	20.01.2014-20.01.2020
10	Hazar Üniversitesi	16.04.2018-16.04.2023
11	Azerbaycan Turizm Enstitüsü	PROTOKOL GÖNDERİLDİ
12	Azerbaycan Teknik Üniversitesi	16.05.2014-16.05.2019
13	Azerbaycan Üniversitesi	15.02.2017-15.02.2022
14	Gence Devlet Üniversitesi	17.04.2017-17.04.2022
15	Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesi	25.08.2017-25.08.2022
16	Lenkeran Devlet Üniversitesi	01.11.2017-01.11.2022
17	Odılar Yurdu Üniversitesi	21.06.2018-21.06.2023
GÜRCİSTAN		
18	Batumi Shota Rustaveli Devlet Üniversitesi	PROTOKOL GÖNDERİLDİ
19	I. Javakishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	28.02.2018-28.02.2023
20	Tiflis Devlet Tıp Üniversitesi	PROTOKOL GÖNDERİLDİ
21	Ilia Devlet Üniversitesi	17.04.2014-17.04.2019
22	Akaki Tsereteli Devlet Üniversitesi	25.03.2015-25.03.2020
23	Samtskhe-Javakheti Devlet Üniversitesi	25.03.2015-25.03.2020
24	Gori Devlet Pedagoji Üniversitesi	25.03.2015-25.03.2020
25	Iacob Gogebashvili Telavi Devlet Üniversitesi	27.10.2017-27.10.2022
26	Saint-Grigol Peradze Tiflis Eğitim Üniversitesi	29.12.2017-29.12.2022
AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ		
27	University of Wisconsin River Falls(Bölüm belirleme aşamasında-Dönüş Olmadı)	01.09.2015-01.09.2020
BOSNA-HERSEK		
28	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	11.03.2015-11.03.2020
KAZAKİSTAN		
29	Ahmet Yesevi Üniversitesi	20.01.2017-20.01.2022
30	K.Zhuba nov Aktobe Devlet Üniversitesi	01.11.2017-01.11.2022
İRAN		
31	Mohaghegh Ardabili Üniversitesi	10.07.2015-10.07.2020
32	Islamic Azad Üniversitesi, Tabriz Branch	01.02.2015-01.02.2020
33	Tebriz Üniversitesi	06.03.2017-06.03.2022
PAKİSTAN		
34	Hajvery Üniversitesi	01.04.2015-01.04.2020
MAKEDONYA		
35	Uluslararası Vizyon Üniversitesi	01.04.2016-01.04.2021
CEZAYİR		
36	Oran Mohamed BOUDIAF Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	01.02.2018-01.02.2023
37	Tlemcen Üniversitesi	20.12.2017-20.12.2022
SUDAN		
38	Khartoum Üniversitesi	26.04.2018-26.04.2023
ÖZBEKİSTAN		
39	Buhara Devlet Üniversitesi	01.09.2018-01.09.2023
40	Özbekistan Ulusal Üniversitesi	01.04.2018-01.04.2023

1.3.7. Farabi Anlaşmalı Üniversiteler

Farabi Anlaşmalı Üniversiteler		
✓ Abant İzzet Baysal Üniversitesi	✓ Adnan Menderes Üniversitesi	✓ Afyon Kocatepe Üniv.
✓ Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	✓ Akdeniz Üniversitesi	✓ Ardahan Üniversitesi
✓ Artvin Çoruh Üniversitesi	✓ Atatürk Üniversitesi	
✓ Balıkesir Üniversitesi	✓ Bartın Üniversitesi	✓ Batman Üniversitesi
✓ Bilecik Şeyh Edebali Üniv.	✓ Bingöl Üniversitesi	✓ Bitlis Eren Üniversitesi
✓ Bozok Üniversitesi	✓ Bülent Ecevit Üniversitesi	✓ Celal Bayar Üniversitesi
✓ Cumhuriyet Üniversitesi	✓ Çanakkale Onsekiz Mart Üniv.	✓ Çankırı Karatekin Üniv.
✓ Çukurova Üniversitesi	✓ Dicle Üniversitesi	✓ Düzce Üniversitesi
✓ Dumlupınar Üniversitesi	✓ Dokuz Eylül Üniversitesi	✓ Erciyes Üniversitesi
✓ Erzincan Üniversitesi	✓ Erzurum Teknik Üniversitesi	✓ Eskişehir Osmangazi Üniv.
✓ Fırat Üniversitesi	✓ Gazi Üniversitesi	✓ Gaziantep Üniversitesi
✓ Gaziosmanpaşa Üniversitesi	✓ Giresun Üniversitesi	✓ Gümüşhane Üniversitesi
✓ Hakkâri Üniversitesi	✓ Hitit Üniversitesi	✓ Iğdır Üniversitesi
✓ İnönü Üniversitesi	✓ İstanbul Üniversitesi	
✓ Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniv	✓ Karabük Üniversitesi	✓ Karadeniz Teknik Üniv.
✓ Karamanoğlu Mehmetbey Üniv.	✓ Kastamonu Üniversitesi	✓ Kırıkkale Üniversitesi
✓ Kırklareli Üniversitesi	✓ Kilis 7 Aralık Üniversitesi	✓ Kocaeli Üniversitesi
✓ Mardin Artuklu Üniversitesi	✓ Marmara Üniversitesi	✓ Mehmet Akif Ersoy Üniv.
✓ Mersin Üniversitesi	✓ Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniv.	✓ Muğla Sıtkı Koçman Üniv.
✓ Mustafa Kemal Üniversitesi	✓ Muş Alparslan Üniversitesi	✓ Namık Kemal Üniversitesi
✓ Necmettin Erbakan Üniversitesi	✓ Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	✓ Ömer Halisdemir (Niğde) Üniversitesi
✓ Ondokuz Mayıs Üniversitesi	✓ Ordu Üniversitesi	✓ Osmaniye Korkut Ata Üniv.
✓ Pamukkale Üniversitesi	✓ Recep Tayyip Erdoğan Üniv.	✓ Sakarya Üniversitesi
✓ Selçuk Üniversitesi	✓ Siirt Üniversitesi	✓ Sinop Üniversitesi
✓ Süleyman Demirel Üniversitesi	✓ Şırnak Üniversitesi	✓ Trakya Üniversitesi
✓ Munzur (Tunceli) Üniversitesi	✓ Uludağ Üniversitesi	✓ Uşak Üniversitesi
✓ Yalova Üniversitesi	✓ Yıldız Teknik Üniversitesi	✓ Yüzüncü Yıl Üniversitesi

1.3.8. Mevlana Programı Katılım Sayıları

2017/2018 Akademik Yılı Mevlana Değişim Programı	
Gelen Öğrenci Sayısı	
Giden Öğrenci Sayısı	1
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	
2018/2019 Akademik Yılı Mevlana Değişim Programı	
Gelen Öğrenci Sayısı	1
Giden Öğrenci Sayısı	1
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	1

1.3.9. Farabi Programı Katılım Sayıları

2017/2018 Akademik Yılı Mevlana Değişim Programı	
Gelen Öğrenci Sayısı	6
Giden Öğrenci Sayısı	76
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	
Giden Öğretim Elemanı Sayısı	
2018/2019 Akademik Yılı Mevlana Değişim Programı	
Gelen Öğrenci Sayısı	1
Giden Öğrenci Sayısı	74
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	

1.3.10. ERASMUS Programı Katılım Sayıları

2017/2018 Akademik Yılı ERASMUS Değişim Programı	
Gelen Öğrenci Sayısı	
Giden Öğrenci Sayısı	41
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	
Giden Öğretim Elemanı Sayısı	11

1.4. Yatırım ve Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2018 yılı sonu itibari ile 446 adet bilimsel proje çeşitli kurumlar tarafından toplamda 11.576.774,06 TL ile desteklenmiştir.

1.4.1. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı								
PROJELER	2018							
	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Devam Eden Proje	Harcanan	Kalan	Toplam Ödenek
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	1	0	1	0	1	6.636.295,40	1.375.138,58	8.011.433,98
TÜBİTAK	5	2	7	4	3	896.630,00	321.942,00	1.218.572,00
A.B.	-	-	-	-	-	-	-	-
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	203	90	293	105	188	837.683,23	1.198.886,95	2.036.570,08
Bütçesi Olan Sosyal Sorumluluk Projeleri	-	-	-	-	-			-
DİĞER (Akademik ve Bilimsel/Sanatsal Etkinlikleri Teşvik Desteği)	35	110	145	127	18	270.976,57	39.221,43	310.198,00
TOPLAM	244	202	446	236	210	8.641.585,20	2.935.188,96	11.576.774,06

1.4.2. Yatırım Proje Sayısı					
PROJELER	2018				
	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Yapı İşl.)	3	6	9	5	42.325.000,00
TOPLAM	3	6	9	5	42.325.000,00

1.5. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği; üniversite tüzel kişiliğinin, bağlı yükseköğretim kurumları ile birlikte 2709 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken, tesis ettiği idari işlem ve eylemleriyle hukukun ve mevzuatın öngördüğü sınırlar içerisinde kalması yönünden danışma birimi olarak, üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulmasında ve elde edilmesinde icra birimi olarak faaliyet göstermektedir.

Müşavirliğimizin faaliyet alanına giren işler, genel olarak adli ve idari yargı mercilerinde yürütülen işler olup bunun yanında diğer kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar nezdinde de işlemler yürütülebilmektedir. Gerek adli işlemler gerekse üniversitemizin genelini ilgilendiren idari işlemler yürürlükteki mevzuatları gereği 30 gün gibi kesin süreyle sınırlı olup, bu gibi süreli hizmetlerin aksatılmadan belirtilen süreler içinde etkin bir şekilde yürütülmesi yeterli ve nitelikli personel ile birlikte üniversite içi birimler ve bazen de diğer kamu kurum ve kuruluşları ile süratli iletişimi zorunlu kılmaktadır. Müşavirliğimiz, üniversite personeli ile öğrencilerinin ve sair kişilerin, kurum ile ilgili veya özel nitelikli hukuki ve idari sorunlarında danışmanlık yapma, mütalaa verme, davalarını takip etme yetkisi ve görevi bulunmamaktadır. 2018 yılında takip ettiği davaların ayrıntıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.5.1. 2018 Yılı İdari ve Adli Dava Dağılımı

	2018 Yılı İdari ve Adli Dava		Dağılımı	
	Açılan İdari	Dava Adli	Sonuçlanan İdari	Dava Adli
Akademik personel	19	1	4	0
İdari Personel	6	1	4	0
Öğrenci	5	71	2	0
Taşeron (İşçi)	1	7	1	6
Kurum				
Diğer	4		2	
TOPLAM	35	79	10	6

3.Performans Sonuçları Tablosu

3.1. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu					
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısının bir önceki yıla göre artırılması			
	1	Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science)/Sayı	358,00	346,00	Makul
2		Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarının artırılması			
	2	Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı/Milyon TL	4.500.000,00	1.859.025,40	İyileştirilmeli
3		Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası, Hayvan Hastanesi (Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) ve altyapı ihalelerinin yapılarak 2020 yılına kadar inşaatların ve altyapı eksikliklerinin tamamlanması.			
	3	Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapım ihalesi ve inşaatının tamamlanması/Yüzde	20,00	70,00	Başarılı
	4	Hayvan Hastanesi (Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması/Yüzde	20,00	0,00	İyileştirilmeli
	5	Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs iç yolu, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattının tamamlanması ve hizmete sunulması/Yüzde	20,00	64,00	Başarılı

3.2.1 Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu 1

Yıl/Dönem	2018								
İdare Adı	38.45 - KAFKAS ÜNİVERSİTESİ								
Performans Hedefi	1/Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısının bir önceki yıla göre artırılması								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of scince)/Sayı	358	358	86	87	87	87	347	Makul
Değerlendirme	2018 Yılında uluslararası indeksli dergilerde yayın sayısı 358 olarak hedeflenmiş, yıl sonu itibariyle 347 olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı %96.93								

3.2.2. Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu 2

Yıl/Dönem	2018								
İdare Adı	38.45 - KAFKAS ÜNİVERSİTESİ								
Performans Hedefi	2/Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarının artırılması								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı/Milyon TL	4.500.000,00	4.500.000,00	644.228,46	326.545,05	312.010,25	576.241,64	1.859.025,40	İyileştirilmeli
Değerlendirme	1) Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı 2018 yılı için 4.500.000 TL hedeflenmiş, ancak döner sermaye gelirlerinin düşük olması nedeni ile 1859.025 TL. olarak gerçekleşmiştir.								

3.2.3. Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu 3

Yıl/Dönem	2018								
İdare Adı	38.45 - KAFKAS ÜNİVERSİTESİ								
Performans Hedefi	3/Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası, Hayvan Hastanesi (Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) ve altyapı ihalelerinin yapılarak 2020 yılına kadar inşaatların ve altyapı eksikliklerinin tamamlanması.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapımı ihalesi ve inşaatının tamamlanması/Yüzde	20,00	20,00	0,00	35,00	35,00	0,00	70,00	Başarılı
2	Hayvan Hastanesi (Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması/Yüzde	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
3	Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs iç yolu, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattının tamamlanması ve hizmete sunulması/Yüzde	20,00	20,00	8,00	24,00	24,00	8,00	64,00	Başarılı
Değerlendirme	1. Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yap işi için hedefimiz %20 iken 2018 yılı için projenin % 31 yapılması hedeflenmiş olup. Hedeflenen orana yıl içinde ulaşılmıştır. 2. Hayvan Hastanesi yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması işi 2018 yılı %20 yapılması hedeflenmiş. Ancak hazırlanan projenin maliyeti ve kapasitesi yatırım programındaki maliyet ve kapasitenin üzerinde olduğunda ihalenin yapılabilmesi için yeniden ilgili makamlar ca proje bedelinin ve alanının yükseltilmesi için yazışmalar yapıldı projeye 2019 yılında başlanması hedeflenmektedir. 3. Stratejik planda 2018 yılı için projenin % 20 yapılması hedeflenmiş olup. Yıl içerisinde ek ödeneklerle Hedefin üzerine çıkılmıştır. Projenin % 64 tamamlanmıştır.								

4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemiz sahip olduğu imkanlar dahilinde Anayasa ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetkileri dahilinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda kamu mali yönetiminde yaşanan dönüşüm sonucu ortaya çıkan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği yenilikler sonucu ilk stratejik planını 2009-2013 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya konulmuştur. Yaşanan dönüşümün yerleşmesi, diğer kamu idarelerinde olduğu gibi idaremizde de zaman almaktadır. Bu nedenle gerek stratejik planımızın hazırlanma aşaması gerekse performans programları aşamasında bir takım hatalarımız tecrübe edilerek görülmüştür. Geline nokta idaremizin yeni kamu mali yönetimine ayak uydurmaya başladığı görülmektedir.

Genel olarak Üniversitemiz performans hedefi sonuçları olumlu olmakla birlikte bir takım sorunlarla da karşılaşmaktadır. 2009-2013 Stratejik Planımız, ilk defa hazırlanıyor olması ve bu konuda yeterli bilgi birikimine sahip personel bulunmaması nedeniyle özellikle ölçülebilir hedefler belirlenmesi konusunda bir takım eksiklikler mevcuttu. Bu durum, uygulama ve ölçme sırasında zorluklar doğurmaktaydı. Elde edilen tecrübe neticesinde yeni hazırlanan 2013-2017 yıllarını kapsayan stratejik planımızda ölçülebilir hedefler konulmaya çalışılmıştır. 2016 yılında 2018-2022 III. Stratejik plan çalışmalarımıza başlanılmış 2017 yılında tamamlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

2018-2022 Üniversitemiz Stratejik Planının Değerlendirme Sonuçları

Stratejik planda yer alan misyon ve vizyon tam olarak üniversitemizin geleceğe bakışını yansıtmadığı kanısına varılmış ve yeni stratejik planda misyon ve vizyon içeriklerinin işlevlerine uygun bir şekilde daha kısa ve anlaşılır biçimde belirlenmesine karar verilmiştir Üniversitemizin fiziki ve teknik altyapısının geliştirilmesi, plana uygun yapılan yatırımların fiziki olarak gerçekleşme oranları belirtilmiştir.

5. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans esaslı bütçeleme bilgiye dayalı bir bütçeleme tekniği olduğundan verileri toplayacak, analiz edecek, raporlayacak, değerlendirecek, kontrol edecek ve düzenleyecek bir bilgi sistemine ihtiyaç vardır.

Kurumumuzda hem proje ve faaliyetlerin değerlendirilmesi hem de performans ve faaliyet raporlarının hazırlanmasında kolaylık sağlayacak performans bilgi sistemin kurulması ile ilgili olarak henüz bir çalışma bulunmamaktadır.

Üniversitemiz Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığınca Performansa dayalı karar alma süreçlerinde kullanılmak üzere gereken bilgilerin toplanıp analiz edilip değerlendirilerek raporlanabilmesine sağlamak amacıyla otomasyon programı için gerekli çalışmalar başlatılmış ve 2019 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstünlükler ve Zayıflıklar

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Fakülte, Yüksekokul ve Araştırma Merkezlerinin sayısının artması
- Üniversitemizin jeopolitik, stratejik bir konumda olması ve ülkemizin Kafkasya ve Orta Asya ülkeleri ile enerji ve ulaşım koridorunda bulunması
- Yurtiçi ve Yurtdışında bulunan üniversitelerle anlaşmaların artması
- İç denetim raporları ile iç kontrol standartları uyum eylem planının varlığı
- Geniş ve yapılaşmaya uygun yerleşkenin mevcut olması
- Sürekli ve yaygın eğitim kapsamında çeşitli alanlarda kurs, sertifika vb. faaliyetlerin artması
- Gelişime açık, güçlü ve istikrarlı bir üniversite yönetiminin mevcut olması,
- Üst yönetimin bilimsel araştırma ve projeleri olanaklar ve başarı ölçüsünde teşvik etmesi,
- Bölgesi içerisinde yer alan öncü sektörlerle yakın işbirliği ve uygulama alanının mevcudiyeti
- Sürekli kurumsal gelişme isteğinin olması,
- Değişimi yönetebilecek genç bir kadronun bulunması,
- Akademik kadrosunun genç, dinamik, deneyimli, idealist, yeniliklere açık olması
- Akademik ve bireysel özgürlüğün bulunması,
- Erasmus, Mevlana ve Farabi gibi öğrenci-öğretim elemanı değişim programlarının olması ve katılımın giderek artması,
- Diğer araştırma kuruluşları ve üniversitelerle işbirliğine açık olunması.
- Üniversite-sanayi işbirliğinin giderek güçlenmesi

B. ZAYIFLIKLAR

- Tüm birimlerin merkez yerleşke içerisinde yer almaması ve mevcut yapılar ile fiziksel koşulların eksikliği
- Öğretim elemanlarının bazı anabilim/bilim dalı düzeyinde sayısal yetersizliği ve dolayısıyla ders yükünün fazlalığı
- İdari ve teknik kadro yetersizliği
- Merkezi kütüphanenin fiziki yetersizliği
- Yabancı dil öğretiminin uygulamada yetersiz olması
- Hastane hizmetlerinin istenilen kalitede yürütülememesi
- Araştırma altyapısı ve motivasyon eksikliği
- Öğretim elemanlarının disiplinlerarası proje ve akademik çalışmaların yeterli seviyede olmaması,
- Üniversite kadro ve bütçelerinin kısıtlı olması, Akademik ve idari personel yetersizliği nedeni ile bilimsel çalışmaların dışındaki işler için de fazladan enerji ve zaman sarfıyatı olması,
- Modernizasyonun gerektirdiği gerekli danışmanlık, teknik ve teknolojik desteğin sürekli sağlanamaması,
- Coğrafi ve iklim koşullarının personel ve öğrencinin tercihi açısından dezavantaj oluşturması
- Öğrencilerin barınma olanaklarının yeterli düzeyde olmaması,
- Mezun öğrencilerle iletişim yetersizliği,
- Lisansüstü programlarının tüm akademik birimler düzeyinde yaygınlaştırılamaması,

C. Değerlendirme

Yükseköğretimde stratejik planlama yapılırken kuşkusuz ilk ve orta öğrenimin yapısı da değerlendirilmesi gereken önemli bir etkidir. Bu çerçevede yapılan değerlendirmelerde son yıllarda sürekli değiştirilen öğrenci seçme sınavları kurgusu eğitim ve öğretim hedeflerinin saptanmasında sağlıklı bir planlama yapılmasını güçleştirmektedir. Bu olgu, genel anlamda dünyada ulaşılan teknolojik gelişmeler ışığında yeni iş gücü gereksiniminin de saptanması ve geliştirilebilmesinde ciddi aksamalara yol açabilmektedir. Şöyle ki; yeni istihdam alanlarının oluştuğu, bazı uygulama alanlarının oluşturulmasında yükseköğretim kurumları geleceğe yönelik alt yapı ve eğitmen oluşturabilme konusunda karar verememe durumunda kalabilmektedirler. Bu nedenle; ulusal eğitim politikalarımızın gelişen dünya standartları da göz önüne alınarak güncel beklentileri karşılayacak şekilde yapılandırılması için yapılan çalışmaların sonuçlandırılması büyük yarar sağlayacaktır. Böylece yükseköğretim kurumları da meslek edindirmeye yönelik lisans programlarını gerek türleri gerekse de içerikleri bakımından yeniden yapılandırabilirler. Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yararlılık, çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildirimi üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- İdari görevlendirmelerde çalışanların liyakat ve başarısına önem vermek,
- Evrensel değerlere ve insan haklarına saygılı olmak,
- Etik anlayışa sahip olmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kaynakları etkin kullanmak,
- Özgürlük ile disiplini birlikte gözetmek,
- Kurumsal iletişime açık olmak,
- Teknolojik gelişmelere açık olmak ve sürekliliktir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kafkas Üniversitesi 2018 yılı İdare faaliyet raporu, akademik ve idari birimlerinin misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin yanı sıra faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerini, performans bilgilerini, kurumsal kabiliyet ve kapasitesinin bir değerlendirmesini içermektedir. Raporda ayrıca, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri, üstün ve zayıf yönleri, amaç ve hedefleri ortaya konularak bu hedeflere ulaşılması doğrultusunda uygulanması gereken stratejiler de belirtilmiştir.

Eğitim, öğretim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin daha iyi yürütülebilmesi için akademik ve idari kadroların artırılması gereklidir. Son yıllarda öğretim görevlisi, okutman ve öğretim yardımcısı kadrolarıyla idari kadrolar konusunda bütçe kanunlarıyla getirilen sınırlamalar, üniversitelerde kadro yönünden küçülmeye yöneliktir. Özellikle son bir kaç yıldır idari personel kadroları çok az sayıda serbest bırakılmakta, dolayısıyla da idari personel alımı düşük seviyede gerçekleşmektedir. Üniversitemizin öğrenci, öğretim elamanı ve fiziki büyüme hızıyla idari personel sayısı ters orantılı olarak büyümektedir. Oysa üniversiteler, yıldan yıla daha geniş kadrolarla çalışması gereken kurumlardır.

Bürokratik işlemlerin azaltılmasında ve üniversitelerin tasarruf genelgeleri dışında tutulmasında eğitim, sağlık ve araştırma hizmetlerinin yürütülmesi yönünden büyük yararlar bulunmaktadır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sistemin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kars/02/2018)

Prof. Dr. Hüsnü KAPU
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kars-...../02/2019)

Özcan KARS
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

2018

Kafkas Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Paşaçayırı Kampüsü, 36040 KARS/TÜRKİYE
Telefon: 0 474 225 11 50-56
www.kafkas.edu.tr
strateji@kafkas.edu.tr

